

MEMORIA INSTITUCIONAL 2015

SANTO DOMINGO, D. N.



MINISTERIO
DE ENERGÍA Y MINAS
REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL 2015

SANTO DOMINGO, D. N.



MINISTERIO
DE ENERGÍA Y MINAS
REPÚBLICA DOMINICANA



MINISTERIO
DE ENERGÍA Y MINAS
REPÚBLICA DOMINICANA

AUTORIDADES

CONDUCCIÓN GENERAL

Dr. Antonio Isa Conde

Ministro de Energía y Minas

EQUIPO ESTRATÉGICO-POLÍTICO

Dr. Antonio Isa Conde

Ministro de Energía y Minas

Alberto Reyes, Viceministro de Hidrocarburos

Ángela Peña, Viceministra de Energía Nuclear

Antonio Herrera, Viceministro de Seguridad Energética e Infraestructura

Edgar Mejía, Viceministro de Minas

Ernesto Vilalta, Viceministro de Energía

Petrouschka Muñoz, Viceministra de Ahorro Energético Gubernamental



MINISTERIO
DE ENERGÍA Y MINAS
REPÚBLICA DOMINICANA

EQUIPO TÉCNICO

Dirección
de Planificación
y Desarrollo: Elaboración

Dirección de
Comunicación: Supervisión diseño y textos.

I. CONTENIDO

| | |
|--|-----------|
| I. CONTENIDO..... | 7 |
| II. RESUMEN EJECUTIVO.I. CONTENIDO..... | 7 |
| II. RESUMEN EJECUTIVO | 11 |
| III. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL (MISIÓN VISIÓN, FUNCIONARIOS, BASE LEGAL)..... | 29 |
| a. Misión | 29 |
| b. Visión | 29 |
| c. Breve reseña de la base legal institucional | 30 |
| d. Principales funcionarios de la institución | 34 |
| IV. RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL AÑO | 35 |
| a. Metas Presidenciales | 35 |
| b. Otras Acciones Desarrolladas | 39 |
| b.1. Ejes Estratégicos y Objetivos Estratégicos del MEM | 41 |
| b.2. Alineación con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END)..... | 44 |
| b.3. Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo | 47 |
| V. GESTIÓN INTERNA..... | 81 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| a. | Desempeño Financiero..... | 81 |
| a.1. | Asignación de Presupuesto del Período/metas de producción a lograr .. | 81 |
| a.2. | Ejecución Presupuestal del Período/metas de producción lograda..... | 82 |
| a.3. | Cuadros Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión Pública | 83 |
| a.4. | Ingresos/ Recaudaciones por Otros Conceptos | 84 |
| a.5. | Pasivos..... | 85 |
| b. | Contrataciones y Adquisiciones | 93 |
| b.1. | Resumen de licitaciones realizadas en el período..... | 93 |
| b.2. | Resumen de compras y contrataciones realizadas en el periodo | 93 |
| b.3. | Rubros contratados | 127 |
| b.4. | Descripción de los procesos | 127 |
| b.5. | Monto contratado..... | 132 |
| b.6. | Tipo de empresa..... | 132 |
| b.7.1. | Mipymes..... | 132 |
| b.7.2. | Empresas en General | 134 |
| c. | Transparencia y Acceso a la Información | 135 |
| d. | Gestión de Administración Pública (SISMAP) | 143 |
| d.1. | Planificación de RRHH | 147 |
| d.1.1. | Reducción de personal | 147 |
| d.1.2. | Planificación personal 2016 | 148 |
| d.2. | Presupuesto de RRHH | 148 |
| d.3. | Estructura de Cargos | 149 |
| d.4. | Manual de Cargos..... | 149 |
| d.5. | Estructura Organizativa | 151 |
| d.6. | Manual de Funciones | 151 |

| | | |
|--|---------------------------------------|------------|
| d.7. | Mapa de Procesos | 152 |
| d.8. | SASP | 154 |
| d.9. | SASP Expediente Completo | 155 |
| d.10. | Concursos Públicos..... | 155 |
| d.11. | Evaluación de Desempeño | 156 |
| d.12. | Escala Salarial | 157 |
| d.13. | Incorporados a Carrera | 157 |
| d.14. | Inducción..... | 158 |
| d.15. | Pago de Beneficios Laborales..... | 158 |
| d.16. | Asociación Servidores Públicos | 159 |
| d.17. | Salud Ocupacional..... | 160 |
| d.18. | Régimen Ético..... | 160 |
| d.19. | Auditoría RRHH | 161 |
| d.20. | Autodiagnóstico CAF | 161 |
| d.21. | Carta Compromiso | 162 |
| d.22. | Plan Capacitación | 163 |
| d.23. | Transparencia..... | 167 |
| d.24. | Plan Estratégico..... | 168 |
| VI. RECONOCIMIENTOS | | 169 |
| VII. PROYECCIONES..... | | 170 |
| AL PRÓXIMO AÑO | | 170 |
| VIII. ANEXOS | | 187 |
| Contribución a los Objetivos del Milenio..... | | 187 |
| | ODM 1: Pobreza extrema y hambre | 187 |

| | |
|--|-------------------|
| ODM 2: Enseñanza primaria universal | 188 |
| ODM 3: Igualdad de género, empoderamiento de la mujer | 188 |
| ODM 4: Mortalidad en niños menores de 5 años | 190 |
| ODM 5: Salud Materna | 190 |
| ODM 6: VIH/SIDA, Malaria y otras enfermedades | 190 |
| ODM 7: Sostenibilidad del Medio Ambiente | 190 |
| ODM 8: Alianza mundial para el Desarrollo | 194 |
| Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) | 195 |
| Plan Operativo Anual 2015 | 196 |
| <i>IX. SIGLAS Y ACRÓNIMOS.....</i> | <i>229</i> |
| <i>IX. SIGLAS Y ACRÓNIMOS.....</i> | <i>229</i> |



II. RESUMEN EJECUTIVO

I. Introducción

El Ministerio de Energía y Minas (MEM) fue creado mediante la Ley No. 100 del 30 de julio de 2013, como órgano de la Administración Pública, dependiente del Poder Ejecutivo.

En lo que respecta a sus atribuciones en materia minera, corresponde al MEM la formulación y administración de las políticas públicas en materia de exploración, explotación, transformación y beneficio de minerales metálicos y no metálicos, y en materia energética impulsar la producción sostenible y el uso racional y eficiente de la energía, fomentando la transición hacia fuentes y tecnologías alternas de energía, bajo la estricta observancia de criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental.

Esta misión legal se ejecuta partiendo de los objetivos, metas y directrices de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) y las Metas Presidenciales.

II. Direccionamiento Estratégico Institucional

En el periodo transcurrido desde julio de 2014 hasta la fecha, el MEM ha conocido dos administraciones: la primera, que se prolonga desde el 24 de abril de 2014 hasta el 29 de abril de 2015, y la actual, que se inicia en la última fecha citada y la preside el doctor Antonio Isa Conde.

El ministro Isa Conde define un nuevo rumbo institucional, siempre bajo el marco de respeto a las reglas y normas de la administración pública dominicana, observancia de los criterios de responsabilidad, transparencia, eficiencia y eficacia, y atendiendo al interés nacional. En este sentido, las orientaciones estratégicas fundamentales fueron las siguientes:

- a. *Saneamiento de la administración financiera de la institución* y observancia estricta de las normas de la contabilidad pública nacional partiendo de sus principios rectores, como son, transparencia, legalidad, eficiencia, racionalidad y eficacia.

- b. *Fortalecimiento del rol fundamental del ministerio como formulador y administrador del marco de políticas públicas y regulatorio*, sin merma del desarrollo de acciones concretas de desarrollo y fomento en materia energética y minera.



c. *Implantar una nueva cultura en torno a la actividad de la minería* sobre los pilares de la responsabilidad y la sostenibilidad social, económica y ambiental, haciendo prevalecer criterios de transparencia, rendición de cuentas y beneficios compartidos.

La reformulación de la visión estratégica del Ministerio de Energía y Minas en base a los direccionamientos cardinales anteriores, definieron cuatro grandes Ejes Estratégicos en cuyo marco se formulan, implementan y evalúan las ejecutorias del MEM, a saber:

a. *Desarrollo Energético Sostenible*, que agrupa los objetivos estratégicos de cuatro áreas sustantivas: energía, energía nuclear, ahorro y eficiencia energética, e hidrocarburos.

b. *Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros*, que concentra los objetivos estratégicos de la minería metálica y no metálica nacional.

c. *Regulación y Seguridad de las Infraestructuras*, tanto energéticas como mineras (seguridad energética desde la perspectiva infraestructural).

d. Fortalecimiento Institucional bajo las normas, directrices y principios del nuevo régimen jurídico de la administración pública dominicana.

III. Ejecutorias del MEM en 2015

3.1. Desarrollo Institucional

Los esfuerzos en materia de fortalecimiento institucional en un Ministerio de reciente creación como el MEM, se han enfocado fundamentalmente en establecer los mecanismos internos para que la institución cumpla a cabalidad con todos los principios de la Administración Pública, establecidos en las leyes vigentes, y por los indicadores del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP); así como, en la redefinición de la adecuada estructura interna en función de las competencias institucionales. En este orden, se concluyó un diagnóstico y una profunda evaluación de las funciones y competencias tanto internas, como de los organismos descentralizados bajo la tutela administrativa del MEM.

Se sometió a la consideración del Ministerio de Administración Pública (MAP) una propuesta preliminar de la estructura organizativa, en proceso de revisión y aprobación, y un plan de mejora institucional

conforme a los parámetros establecidos por el modelo CAF, Marco Común de Evaluación.

Se completó el 20% del plan de definición y documentación de los procesos directivos, sustantivos y de apoyo, y se finalizó el primer borrador del Manual de Cargos y Funciones, el cual habrá de ser sometido a la consideración del MAP para su aprobación final en el primer trimestre de 2016. Estos pasos permiten ahora culminar la elaboración y aprobación del Reglamento Orgánico Interno del Ministerio de Energía y Minas. Igualmente, en 2015 finalizó el proceso de formación de todo el personal en torno a la nueva metodología gubernamental de Evaluación del Desempeño Institucional (EDI) y se avanzó en grado considerable, como se ilustra más adelante, en torno a los compromisos SISMAP.



Otras Iniciativas de Fortalecimiento Institucional

Como parte de su política de fortalecimiento institucional, el MEM participó en importantes encuentros, seminarios, talleres, foros y otros eventos técnicos, nacionales, regionales e internacionales, asociados a sus competencias institucionales. Se destacan el Foro “Integración Regional Energética”, organizado de manera conjunta entre el Ministerio de Energía y Minas y el Consejo Mundial de Energía (WEC) en enero de 2015; la Cumbre Caribeña de Seguridad Energética organizada en Washington en enero de 2015; el Taller sobre “Validación de paquetes tecnológicos para la producción de biocombustibles a partir de residuos agrícolas, silvícolas, agroindustriales y otros”, en el marco del Proyecto Mesoamérica (ciudad de México, del 15 al 16 abril de 2015), y la Reunión Ministerial de la Alianza para Energía y Clima de las Américas, celebrada en Mérida, Yucatán, México, entre el 25 y el 26 de mayo 2015.

El MEM estrechó sus lazos de cooperación con la CEPAL, evaluando junto a ese organismo la viabilidad de incorporar a la República Dominicana en el Informe de las Estadísticas Eléctricas de los países del Sistema de la Integración de Centroamérica (SICA), y participó activamente en más de once (11) talleres, nacionales e internacionales, relativos al cambio climático, energía renovable, áreas prioritarias de la Sociedad de Energía y Clima de las Américas (ECPA,



Chile), cónclaves de ministros del SICA y de países sobre miembros de la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), petróleo y gas, e Integración Energética Regional - FIER 2015.

También en talleres sobre Redes Inteligentes y Gas Natural (Seúl, Corea del Sur, del 2 al 5 noviembre 2015), eficiencia energética (Centroamérica, Honduras), transferencia de nuevas tecnologías aplicadas a la *Jatropha Curcas* para impulsar el desarrollo de Biocombustibles (Proyecto Mesoamérica, Chiapas, México) y Política y Cultura de la Eficiencia Energética en Japón (11-21 diciembre 2015, Tokio, Japón), entre muchos otros.

El MEM continuó con su política de establecimiento de alianzas estratégicas con miras a fortalecer los vínculos de cooperación en las áreas de su interés. En este sentido, en el 2015 fueron firmados ocho (8) Memorándum de Entendimiento, acuerdos de cooperación o declaraciones de interés regional.

Progresos del Orden Jurídico

Al objeto de mejorar y hacer más eficientes sus relaciones con sus asesores y proveedores privados, el Ministerio fortaleció y transparentó sus relaciones contractuales, elaborando y/o revisando



cuarenta y nueve (49) contratos: cuarenta y dos (42) de ellos de trabajo y siete (7) relativos al suministro de bienes y servicios. También se emitieron 11 informes especializados sobre diversos tópicos de interés estratégico, además de 200 consultas o requerimientos jurídicos internos. Además, fueron presentadas y aprobadas catorce (14) resoluciones administrativas relativas a la creación de cargos, declaraciones de nulidad de decisiones, otorgamiento de licencia de construcción, entre otras temáticas de interés.

Se destaca la comparecencia del MEM en el Tribunal Superior Administrativo en un total de once (11) litis, a los fines de salvaguardar los intereses institucionales que podrían verse solapados por intereses particulares. Entre las litis se destacan: solicitudes de medidas cautelares anticipadas, acciones constitucionales de amparo, recursos constitucionales de petición, recursos contenciosos administrativos y jerárquicos, reclamos de pago, daños y perjuicios y asistencia a varias audiencias para conocer recursos y solicitudes diversas, además de la emisión de varias resoluciones de concesiones de exploración y explotación, según procedimiento interno establecido y disposiciones de la Ley Minera No. 146-71.

3.2. Hidrocarburos

En cuanto al subsector de los hidrocarburos el MEM puede hoy exhibir importantes avances, potencialmente capaces de sentar las bases para la transformación progresiva del futuro energético del país. Entre los de importancia determinante para la organización y planificación a mediano y largo plazo del desarrollo del subsector, se cuentan:

- La creación de la Base Nacional de Datos de Hidrocarburos (BNDH).
- El desarrollo de los primeros modelados virtuales de las cuencas sedimentarias nacionales.
- La elaboración del primer trabajo de identificación del sistema petrolero nacional.
- La recopilación de una rica diversidad de trabajos geológicos y geofísicos.

La creación de la BNDH implicó un trabajo exhaustivo de inventariado, clasificación, digitalización, rasterización y vectorización de más de 1,492 mapas y planos, 805 secciones de información sísmica, 212 registros de pozos para un total de al menos 60 pozos caracterizados,



209 cintas magnéticas de 9 mm contentivas de secciones de sísmica, 3 cintas magnéticas de 8 mm contentivas de secciones de sísmica, 321 expedientes contentivos de informes científicos y 2,485 muestras de pozos.

Solo con la información recuperada de los mapas que el Estado tenía archivados en muy mal estado, se ha podido vectorizar y llevar a formato “.seggy” (el formato estándar de la industria) unos 4,576 kilómetros de líneas sísmicas 2D.

Debe puntualizarse en este contexto que, en los inicios de 2015, el país no contaba con información sobre kilómetros de líneas sísmicas en formato estándar y/o digital disponible, elemento relevante para la atracción de la inversión a las actividades de prospección y exploración de hidrocarburos. Debido también a esta carencia el país tampoco disponía de los insumos necesarios para realizar el modelado virtual de las cuencas sedimentarias nacionales, conforme al estándar de la industria moderna de hidrocarburos.

Adicionalmente, el MEM se abocó a requerir y recopilar un gran número de estudios geológicos y geofísicos que distintas organizaciones habían desarrollado en el país durante un largo período de tiempo, sin que nunca el Estado solicitara copia de los mismos, como es propio y regular en los casos de investigaciones hechas en territorio soberano.



Para citar un ejemplo: fueron obtenidos por el MEM, sin oposición alguna, diversos estudios realizados por la Universidad de Texas en Austin (UT) y la Universidad Complutense de Madrid. En total, se realizó la localización de diversos estudios científicos e información sísmica que suman más de 20 campañas realizadas en aguas dominicanas por distintas universidades e instituciones estadounidenses en los últimos 50 años.

Como resultado de estas gestiones se han sumado al portafolio nacional hasta la fecha unos 8,126 kilómetros adicionales de líneas sísmicas de dos (2) dimensiones. Producir esta información nuevamente (duplicando un trabajo hecho durante años) hubiera significado para el Estado una erogación de al menos 16.2 millones de USD a precios de 2015.

Esto llevaría el total de sísmica de dos dimensiones existente, digitalizada en formato estándar e integrada a la BNDH, a unos 12,702 kilómetros lineales: formidable incentivo a la inversión en el sector. De este modo, el valor total de mercado de esta información asciende a 80 millones de USD (aproximadamente 3,680 millones de RD\$), a precios de 2015.

A la recopilación de tan importante volumen de información siguen una serie de actividades de alta especialización que cuentan con la asistencia técnica de Schlumberger-Sureenco, subsidiaria regional de Schlumberger, que es la mayor empresa de servicios petroleros del mundo. Estas actividades son:

- Vectorización de los datos y exportación de los mismos a formatos estándares de la industria.
- Integración de los datos a la Base Nacional de Datos de Hidrocarburos.
- Interpretación técnica integral de todos los datos, por cuenca.
- Elaboración de modelos bidimensionales y tridimensionales (en aquellos casos donde hubiera información suficiente), que simulen el desarrollo de los sistemas petroleros de nuestras cuencas a través de millones de años.

Concluido este trabajo, que sienta un antecedente relevante en materia hidrocarburífera en el país, el MEM pasa a la fase crucial de

organización de las próximas actividades de exploración petrolera: 1) justificación de los límites de los bloques petroleros; 2) identificación de los potenciales puntos de extracción de hidrocarburos, y 3) elaborar los términos de referencia y los modelos de contratos que más beneficien al Estado para los procesos de licitación de los bloques con potencial hidrocarburífero.

Con estos resultados, el Estado Dominicano, por primera vez en su historia, cuenta con información relevante en el formato estándar de la industria petrolera, que pudiera resultar de alto interés para atraer a las empresas dedicadas a la exploración y explotación de petróleo y gas. En resumen:

- El país cuenta ya con una cantidad considerable de información sísmica digitalizada, consolidada en un solo lugar, y disponible para ser mostrada y ofrecida en “data rooms” en procesos de licitación pública internacional.
- Dispone por primera vez con los modelados y escenarios de nuestras cuencas, los cuales han sido realizados y/o simulados por Schlumberger, una de las empresas más respetadas y reconocidas de la industria a nivel mundial (lo cual incrementa el incentivo para futuros inversionistas).

- Primeros pasos clave concluidos para la organización de una licitación pública internacional donde, únicamente, se permitiría la participación de empresas con probada capacidad técnica y financiera a nivel internacional.
- Estas importantes actividades se han acompañado de una intensa labor en el plano jurídico-normativo, con los siguientes apreciables resultados:
- Elaboración del Proyecto de ley/decreto de exploración e incentivo a la producción de hidrocarburos.
- Normativa Técnica y Operacional del Sector de Exploración Hidrocarburos.
- Normativa Técnica para la Aprobación de Construcción y Operación de Terminales y Gasoductos de Gas Natural.
- Proyecto de Reglamento de Acceso a Terceros a la Infraestructura de Gas Natural.
- Proyecto de Resolución para la Fijación del Precio de Retribución al Aceite Vegetal para Biodiesel.

- Plan para el Manejo de la Reserva de Combustibles de la República Dominicana para casos de Emergencia, entre otros documentos reglamentarios relevantes.

3.3. Sector Minero

Sin dudas, gran parte de los grandes retos del MEM se localizan en el sector de la minería metálica y no metálica nacional. Priorizando los aspectos relativos al marco normativo-jurídico, el MEM finalizó el proceso de revisión del marco jurídico minero y la Propuesta de Modificación del Cánón Minero. Además, se sometió a la aprobación superior el Protocolo Técnico para la Fiscalización Minera y se dan los toques finales a la normativa de regulación de la Minería Artesanal y en Pequeña Escala (MAPE).

Otras importantes iniciativas en el ámbito minero fueron la revisión de las concesiones mineras vigentes, la garantía de una mayor visibilidad pública de los procedimientos relativos a las concesiones para exploración y explotación minera y el inicio del programa de fiscalización de las actividades mineras, en coordinación con la Dirección General de Minería, vinculando como testigos a los líderes comunitarios de las áreas de influencia del Distrito Minero.

Dada la actualidad y dimensión económica y ambiental del tema, el MEM coordina con otras instituciones una propuesta de manejo de los permisos para la extracción de agregados tomando en cuenta las Leyes No. 64-00 de Medio Ambiente y Recursos Naturales, y la No. 123-71 que prohíbe la extracción de los componentes de la corteza terrestre llamados arena, grava, gravilla y piedras, sin que medie una depuración de las solicitudes de concesiones o permisos y, sobre su base, una decisión final de parte del Poder Ejecutivo.

En apoyo a la pequeña minería se contempla la introducción de nuevas piedras al mercado artesanal y orfebre nacional; la finalización del Proyecto de Desarrollo Sostenible de la Minería de Ámbar; la elaboración de un formato de permisología para los mineros de Larimar y el levantamiento de información “in situ” para la elaboración de las políticas públicas pertinentes.

Además, se están adoptando las medidas de lugar para la determinación de la presencia de mercurio en las zonas de influencia de la pequeña minería, tema de notable impacto para la salud humana y el medio ambiente. Se coordina un plan de trabajo enfocado en la revisión, modificación y/o elaboración de importantes normas técnicas, en particular la No. 746: Norma Referencial Nacional de Joyería y la No. 745: Norma Referencial Nacional de Joyería de Larimar y Ámbar.



Un gran apoyo público y privado tuvo la primera ronda de la Consulta Multisectorial del Sector Minero enfocada a la elaboración de políticas públicas para el desarrollo del sector, lo mismo que la celebración del Primer Foro para una Industria Extractiva Sostenible en la República Dominicana. Las políticas públicas mineras derivadas de estos ejercicios plurales y participativos, sentarán, sin dudas, un antecedente regional relevante en un ámbito tan cuestionado en cuanto a sus impactos netos en el desarrollo de la nación.

Un hecho de notable relevancia pública fue la presentación formal de la candidatura de la República Dominicana a la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (ITIE), la cual busca impulsar una mayor transparencia respecto a la rendición de cuentas sobre los recursos de las industrias extractivas (minería, petróleo y gas), a fin de mejorar la administración y transparentar sus ingresos y gastos. Como corolario, se trata de garantizar una más transparente y eficiente asignación de los ingresos y rentas obtenidos por el Estado por la explotación económica de los recursos mineros (metálicos y no metálicos) a las metas prioritarias del desarrollo sostenible de la República Dominicana.

3.4. Otros Progresos Importantes



En el despliegue de la Memoria de Rendición de Cuentas 2015 del MEM se resumen otros progresos importantes en áreas clave de las competencias institucionales, a saber: medio ambiente y remediación ambiental; energía renovable, especialmente en lo que concierne a la energía eólica, solar, geotérmica e hidráulica; ahorro y eficiencia energética; energía nuclear (de manera particular en lo relativo al desarrollo de importantes iniciativas en los aspectos normativos, regulatorios, de fiscalización, infraestructura de apoyo e investigación); y seguridad y regulación de las Infraestructuras energéticas y mineras del país.





III. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL (MISIÓN VISIÓN, FUNCIONARIOS, BASE LEGAL)

a. Misión

“Formular y administrar la política energética y minera de la República Dominicana para el aprovechamiento de los recursos energéticos y mineros en beneficio del país, bajo criterios de transparencia y sostenibilidad ambiental, económica y social”.

b. Visión

“Ser una entidad pública de excelencia en la formulación y ejecución eficiente, responsable y transparente de políticas públicas de desarrollo, para el aprovechamiento integral y la gestión sostenible de los recursos energéticos y mineros, en beneficio de las presentes y futuras generaciones de dominicanos”.

c. Breve reseña de la base legal institucional

Mandato Legal y Evolución del Contexto Legal

Hasta la promulgación de la Ley Núm. 100-13, en los sectores de energía y minas de la República Dominicana intervenían diferentes instituciones, de forma muy dispersa y sin un direccionamiento estratégico compartido.

En lo relacionado al Sector Energético, al promulgarse la Ley Núm. 125-01 y sus posteriores modificaciones, especialmente el sub-sector eléctrico experimentó su más importante transformación en términos institucionales. En efecto, de acuerdo con esta ley, la formulación y administración de políticas, los aspectos regulatorios y de fiscalización, así como la coordinación de planes, programas y proyectos y otras iniciativas, se concentraban en las siguientes instituciones: la Comisión Nacional de Energía (CNE), la Superintendencia de Electricidad (SIE) y la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE).

La promulgación de la Ley No. 100 en julio de 2013 introduce una reforma institucional de gran importancia al reservar al Ministerio de Energía y Minas la rectoría del sector energético y de la minería metálica y no metálica nacional. Como lo dispone el Artículo 2 de la ley



“...corresponde al Ministerio de Energía y Minas, en su calidad de órgano rector del sistema, la formulación, adopción, seguimiento, evaluación y control de las políticas, estrategias, planes generales, programas, proyectos y servicios relativos al sector energético y sus subsectores de energía eléctrica, energía renovable, energía nuclear, gas natural y la minería, asumiendo todas las competencias que la Ley No. 290, del 30 de junio del 1966, y su reglamento de aplicación otorgaban al Ministerio de Industria y Comercio en materia de Minería y Energía, y ejerciendo la tutela administrativa de todos los organismos autónomos y descentralizados adscritos a su sector”.

La Ley fundacional del MEM deroga todas las disposiciones de la Ley No. 125-01 en materia energética al disponer lo siguiente: “la referencia que en materia de energía, minas e hidrocarburos se hagan en cualquier disposición legal o reglamentaria, contrato, convenio, concesión, licencia o documento legal anterior a la entrada en vigor de la presente ley, serán entendidas como referencias y competencias del Ministerio de Energía y Minas”.

Hacia finales de 2013 la Ley No. 142-13 agrega el artículo 24 a la Ley No. 100-13 en el que se dispone la vigencia durante cinco años de las atribuciones, facultades y funciones de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), en su “su condición de entidad



líder y coordinadora de todas las estrategias, objetivos y actuaciones de las Empresas Eléctricas Estatales, así como aquellas en las que el Estado sea propietario mayoritario o controlador y se vinculen al funcionamiento del sistema eléctrico nacional”. Consecuentemente, el subsector eléctrico queda fuera del ámbito de competencias del MEM, durante el período señalado.

El Sector Minero dominicano estuvo gestionado por la Dirección General de Minería cuyas raíces históricas se remontan a la antigua “Secretaría de Estado de Agricultura y Minería”, creada por la Ley Núm. 3435, del 21 de noviembre del 1952.

Más tarde la Ley No. 4043, de fecha 9 de febrero de 1955, creó la Secretaría de Estado de Asuntos Hidráulicos, confiriéndole a ésta competencias en el ámbito de “la exploración y explotación de yacimientos mineros, canteras y depósitos de guano, de petróleo y demás hidrocarburos, y vigilancia de las concesiones y de los contratos correspondientes”. Posteriormente la Ley No. 146 del 4 de junio de 1971 estableció las reglas de juego del sector, las cuales todavía rigen en el ámbito de la exploración y explotación de los recursos mineros, metálicos y no metálicos, en la República Dominicana. Su dominio “abarca las sustancias minerales de toda naturaleza, que se encuentren en el suelo y el subsuelo del territorio nacional y en el suelo y subsuelo



submarino del mar territorial”, riquezas naturales que se declaran como propiedad del Estado.

Con la creación del MEM, la Dirección General de Minería (DGM), antes dependencia del Ministerio de Industria y Comercio, queda como una unidad institucional más de su estructura funcional y técnica, coordinando y planificando sus acciones con el Viceministerio de Minas, creado por la referida ley fundacional del MEM.

Los objetivos fundamentales del MEM en materia minera son formular, adoptar, dirigir y coordinar la política nacional en materia de exploración, explotación, transformación y beneficio de minerales, metálicos y no metálicos, y velar por la protección, preservación y adecuada explotación de las sustancias minerales que se encuentren en el suelo y subsuelo nacional y submarino de la República Dominicana.

En materia ambiental, el MEM debe coordinar con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, los procedimientos de evaluación de las propuestas de exploración y explotación de minas y canteras.

d. Principales funcionarios de la institución

Listado de Principales Funcionarios

- 1.** Antonio Isa Conde, Ministro.
- 2.** Alberto Radhamés Reyes Sánchez, Viceministro de Hidrocarburos.
- 3.** Ana Petrouschka Muñoz Villanueva, Viceministra de Ahorro Energético Gubernamental.
- 4.** Antonio Herrera Cruz, Viceministro de Seguridad Energética e Infraestructura.
- 5.** Édgar Eduardo Mejía Butten, Viceministro de Minas.
- 6.** Ernesto Ángel Vilalta García, Viceministro de Energía.
- 7.** María Altagracia de los Ángeles Peña Peña, Viceministra de Energía Nuclear.
- 8.** Domingo Antonio Mateo Urbaez, Director de Seguridad Energética.
- 9.** Elvis Antonio Abreu Encarnación, Director de Seguridad.
- 10.** Francis Vargas, Director de Ahorro y Eficiencia Energética.
- 11.** Fulsis Yovanny Melo Guevara, Director de Gestión Social.
- 12.** José Nicolás Peralta Villar, Director de Gestión Técnica Minera.
- 13.** Juan Bautista Moreno Castro, Director de Infraestructura.
- 14.** Juan Felipe de Jesús Ditrén Flores, Director de Asuntos Medioambientales y Cambio Climático.
- 15.** Julio César Santana De León, Director de Planificación y Desarrollo.
- 16.** Luis Humberto Vargas, Director Institucional de Estadística e Investigaciones.
- 17.** María Susana de Jesús Gautreau de Windt, Directora Jurídica.
- 18.** Miguel Ángel Suazo Medina, Director de Tecnología de la Información y Comunicación.
- 19.** Nelson Suárez Paulino, Director Administrativo y Financiero.
- 20.** Nurys Griselda Gómez Pérez – Directora de Recursos Humanos.
- 21.** Óscar Antonio De la Maza Rodríguez, Director de Energía Renovable.
- 22.** Víctor Bautista de los Santos, Director de Comunicaciones.
- 23.** Vilma Inmaculada Arbaje Khoury, Directora de Relaciones Internacionales.

IV. RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL AÑO

Los Planes Estratégicos Institucionales (PEI) establecen las políticas, objetivos, metas y prioridades institucionales para un plazo de cuatro años, debiendo ser consistentes con la Estrategia de Desarrollo, el Plan Nacional Plurianual del Sector Público y los Planes Estratégicos Sectoriales. Debido a que el PEI fue reformulado a partir de mayo de 2015, los resultados de la gestión responden a los planes operativos por unidades, especialmente sustantivas, en sintonía con las líneas estratégicas fundamentales del PEI reformulado.

a. Metas Presidenciales

Siendo el Ministerio de Energía y Minas (MEM) una institución de reciente creación, y a pesar de estar envuelto en el proceso de formalización y socialización de su Plan Estratégico Institucional para el periodo 2016-2019, sus Metas Presidenciales fueron ya presentadas para su aprobación al Ministerio de la Presidencia, entidad encargada de su gestión y monitoreo, para su posterior inclusión en la plataforma SIGOB.

Las Metas Presidenciales han sido formuladas atendiendo a la misión principal del MEM que, como se ha indicado anteriormente, consiste en formular y administrar la política energética y de minería metálica y no metálica nacional. En este contexto, tanto la generación de políticas públicas como la revisión y modernización del marco regulatorio se asumen con cierta gradualidad y sobre la base de un orden de prioridades.

Del mismo modo, al formular las Metas Presidenciales se tomaron en consideración los planes estratégicos de las instituciones adscritas, alineados con la Estrategia Nacional de Desarrollo y/o el Plan de Gobierno, a fin de evitar duplicaciones de esfuerzos en torno a objetivos de gran interés para el desarrollo sostenible del país.

El cuadro que sigue resume cinco (5) bloques de metas presidenciales, agrupadas en función de las áreas sustantivas contempladas en la Ley No. 100-13: minería, energía renovable, energía nuclear eficiencia energética, hidrocarburos e infraestructuras.

METAS PRESIDENCIALES DEL MEM Y METAS INTERMEDIAS

| METAS PRESIDENCIALES Y METAS INTERMEDIAS | | SECTOR | GERENTE META |
|--|---|---|-------------------------------------|
| 1. Modernización integral de la industria minera nacional. | | MINERIA | VM MINAS |
| 1.1 | Formalización y Organización de la Pequeña Minería (MAPE). | | |
| 1.2 | Actualización y Modernización del Marco regulatorio del Sector Minero. | | |
| 1.3 | Adhesión a la Iniciativa para la Transparencia de la Industria Extractiva (EITI). | | DIRECTOR RELACIONES INTERNACIONALES |
| 1.4 | Consulta Multisectorial para la Formulación de Políticas Públicas. | | ENC. CONSULTA |
| 1.5 | Implementar recomendaciones del Foro Intergubernamental sobre minería (IGF). | | VM MINAS |
| 2. Proyectos y programas para el aprovechamiento y uso de fuentes renovables de energía y tecnología nuclear. | | ENERGIA (Nuclear, Ahorro Gubernamental y Eficiencia Energetica) | VM ENERGIA |
| 2.1 | Desarrollo de proyectos y programas de energía renovable. | | |
| 2.2 | Elaboración Plan Nacional de Desarrollo de la Energía Renovable. | | |
| 2.3 | Establecimiento de la autoridad reguladora nacional en materia de energía nuclear. | | VM ENERGIA NUCLEAR |
| 2.4 | Revisión y actualización del marco jurídico-normativo en materia de energía nuclear con la asistencia OEIA. | | |
| 2.5 | Elaboración del Plan Nacional de Ahorro y Eficiencia Energética. | | VM AHORRO ENERGETICO GUBERNAMENTAL |
| 3. Definir el Marco Regulatorio y Políticas del sector de hidrocarburos. | | HIDROCARBUROS | VM HIDROCARBUROS |
| 3.1 | Revisión y actualización del marco regulatorio y de políticas del sector hidrocarburos. | | |
| 3.2 | Creación de protocolo para la fiscalización de las importaciones e inventarios de hidrocarburos en las terminales de importación y grandes consumidores del país. | | |
| 3.3 | Evaluación y/o formulación de normativas en materia de permisos, licencias y fiscalización para la importación, almacenamiento, refinación y usos de petróleo y sus derivados, y gas natural. | | |
| 3.4 | Elaboración de modelos bidimensionales y tridimensionales que simulen el desarrollo de los sistemas petroleros de nuestras cuencas a través de millones de años. | | |

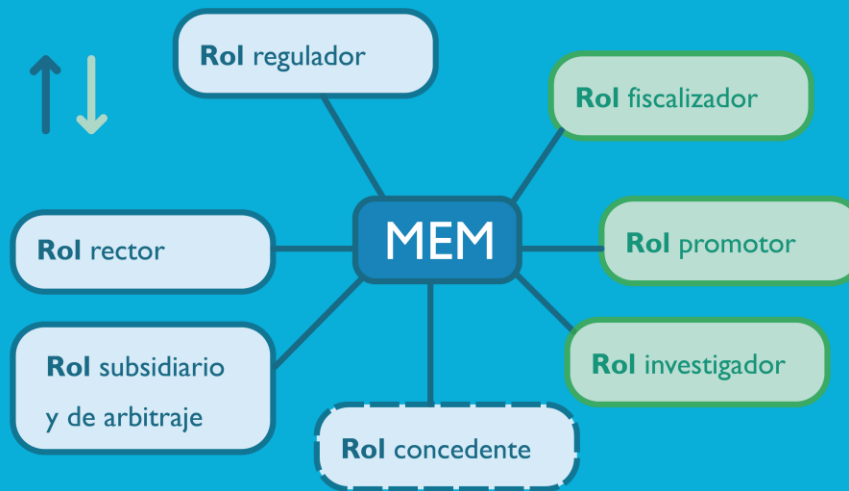


METAS PRESIDENCIALES DEL MEM Y METAS INTERMEDIAS

| METAS PRESIDENCIALES Y METAS INTERMEDIAS | | SECTOR | GERENTE META |
|---|---|--|---|
| 4. Plan de Exploración de Hidrocarburos en Tierra y Mar. | | HIDROCARBUROS | VM HIDROCARBUROS |
| 4.1 | Elaboración marco jurídico-normativo en materia de exploración y explotación de hidrocarburos. | | |
| 4.2 | Elaborar terminos de referencia y modelos de contrato para licitaciones de derechos. | | |
| 4.3 | Organizar y ejecutar licitaciones públicas internacionales. | | |
| 4.4 | Vectorización, integración a la Base Nacional de Datos de Hidrocarburos (BNDH) e interpretación técnica integral de todos los datos, por cuenca hidrocarburífera. | | |
| | Instalación y gestión de la BNDH y regulación de acceso a la información. | | |
| 4.5 | Definición de Bloques Petroleros. | | |
| 5. Plan de Fiscalización, Expansión y Gestión de las Infraestructuras Energéticas Críticas | | VM SEGURIDAD ENERGÉTICA E INFRAESTRUCTURA | VM SEGURIDAD ENERGÉTICA E INFRAESTRUCTURA |
| 5.1 | Formulación y administración de políticas y estándares de seguridad y confiabilidad de las infraestructuras energéticas críticas. | | |
| 5.2 | Diseño y aprobación del Plan de Evaluación y Expansión de las infraestructuras críticas. | | |

Luego de la aprobación de las Metas propuestas se procederá de inmediato con la conclusión del proceso de identificación de indicadores, elaboración de los cronogramas correspondientes a cada bloque de metas y coordinación y ejecución de los entrenamientos y/o capacitación que requiere el uso de la plataforma referida, en sintonía con el personal técnico del Ministerio de la Presidencia.





b. Otras Acciones Desarrolladas

Una de las principales acciones del MEM fue la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI), para el período 2016-2019.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Energía y Minas (MEM), para el período 2016-2019 tiene como propósito fundamental dar cumplimiento a los requerimientos de su marco legal y responsabilidad social, orientado a formular y administrar políticas, y regular, fiscalizar y desarrollar los sectores vinculados a las actividades energéticas y mineras.

El PEI es, junto a los planes operativos anuales derivados y los presupuestos correspondientes, es el producto por excelencia de la planificación institucional.

De este modo, el Plan Estratégico se ha elaborado para favorecer:

- El logro efectivo de la Misión y Visión Institucional.
- La Direccionalidad, Administración y Pensamiento Estratégico Institucional.
- La Articulación, Cohesión, Consistencia e Integración Institucional.
- El Tránsito de lo que Es a lo que Debe Ser la organización para los próximos años.
- La Trascendencia Histórica Institucional y de sus colaboradores.
- Un Enfoque Integral y Sistémico de la Planeación Estratégica.
- La participación y compromiso con el cambio de los colaboradores.
- La implantación de un Modelo Público de Excelencia de Gestión por Resultados.



b.1. Ejes Estratégicos y Objetivos Estratégicos del MEM

Ejes Estratégicos. En base a estos direccionamientos, que son la resultante de un análisis interno y externo, se definieron los siguientes Ejes Estratégicos, cada uno de ellos enmarcado en un ámbito de actuación específico:



Objetivos Estratégicos. A continuación, de cada Eje se derivaron los Objetivos Estratégicos, resultando cinco (5) objetivos para el primero (energía), dos para el segundo (minería), uno para el tercero (infraestructura) y uno para el cuarto (desarrollo institucional). Como puede observarse, los objetivos así definidos se enmarcan en las seis (6) áreas sustantivas declaradas en la Ley, a saber: energía, energía nuclear, eficiencia energética, hidrocarburos, infraestructura y minería.

| EJES ESTRATÉGICOS | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS |
|---|---|
| I. Desarrollo Energético Sostenible | <ol style="list-style-type: none"> 1. Impulsar el aprovechamiento y desarrollo sostenible de las fuentes de energía renovable. 2. Fortalecer el marco legal, regulatorio y tributario que permita impulsar la producción y el desarrollo sostenible de los biocombustibles. 3. Asegurar el suministro sostenible de petróleo crudo y de sus productos derivados, gas natural y otros combustibles alternativos, bajo criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental. 4. Desarrollar políticas e implementar planes, líneas de acción y estándares en ahorro y eficiencia energética. 5. Impulsar el uso y garantizar la seguridad de las aplicaciones de la tecnología nuclear con fines pacíficos. |
| II. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros | <ol style="list-style-type: none"> 6. Fortalecer la institucionalidad del sector minero tomando en cuenta las mejores prácticas y estándares internacionales. 7. Desarrollar, evaluar y fiscalizar la exploración y explotación de los recursos mineros, bajo estrictos criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental. |
| III. Regulación y Seguridad de las Infraestructuras | <ol style="list-style-type: none"> 8. Fortalecer la seguridad, confiabilidad e integridad de las infraestructuras energéticas y mineras. |
| IV. Fortalecimiento Institucional | <ol style="list-style-type: none"> 9. Desarrollar las capacidades institucionales que aseguren una gestión de calidad por resultados de clase mundial, bajo la observancia estricta de los principios de la Administración Pública. |

Políticas, regulaciones, planes, programas, proyectos

Organismos Adscritos Descentralizados-Otras Instituciones Públicas-Sector Privado-Organismos Internacionales



Políticas. Partiendo de este direccionamiento estratégico se han definido las grandes líneas de actuación en el ámbito de las políticas.

Como es conocido, las decisiones de política energética abarcan la seguridad y calidad del abastecimiento, la eficiencia energética, la cobertura de los requerimientos básicos de energía en cantidad y calidad, y la explotación racional de los recursos naturales energéticos, apostando a un mayor empleo de las fuentes renovables de energía.

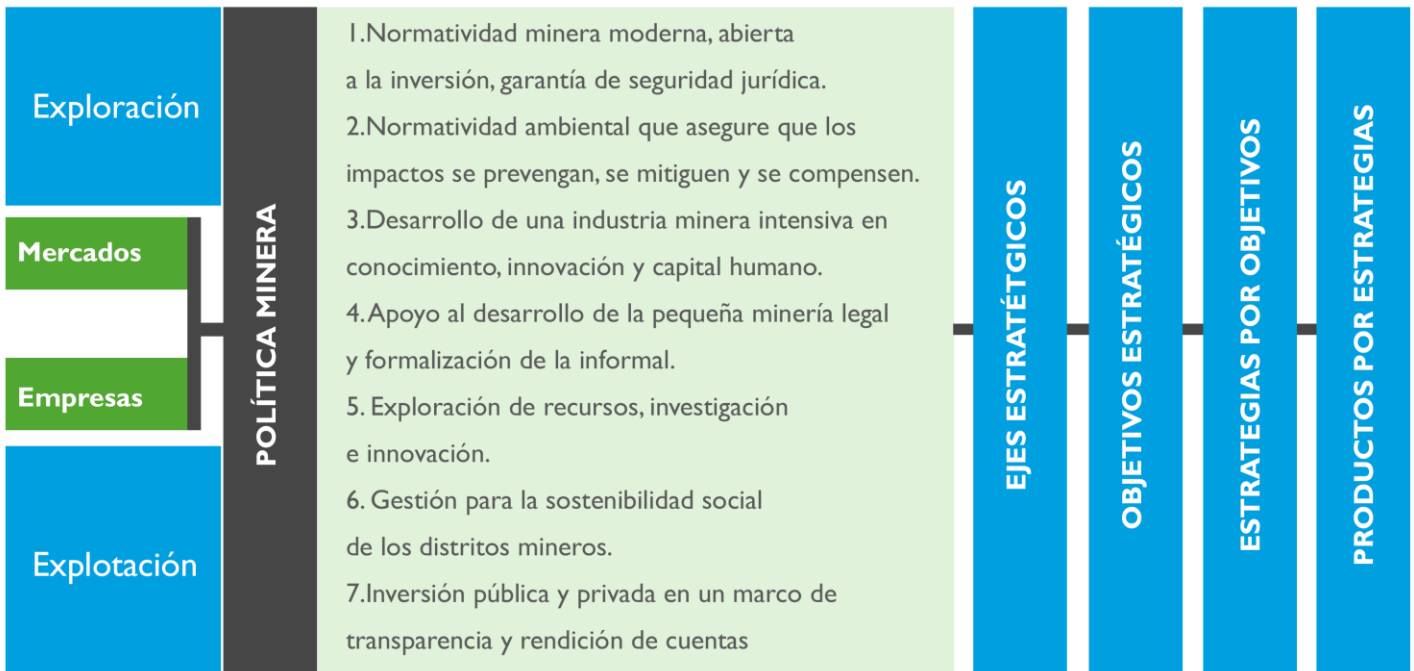
I.1. POLÍTICA ENERGÉTICA



Conservación-Desarrollo Sostenible-Universalidad-Solidaridad-Eficiencia-Competitividad-Innovación-Viabilidad Económica, Social y Ambiental-Alianza Público-Privada



I.1. POLÍTICA MINERA



Institucionalidad Moderna-Responsabilidad Ambiental-Alianza Público-privadas-Desarrollo y Beneficios compartidos

b.2. Alineación con la Estrategia Nacional de Desarrollo

(END)

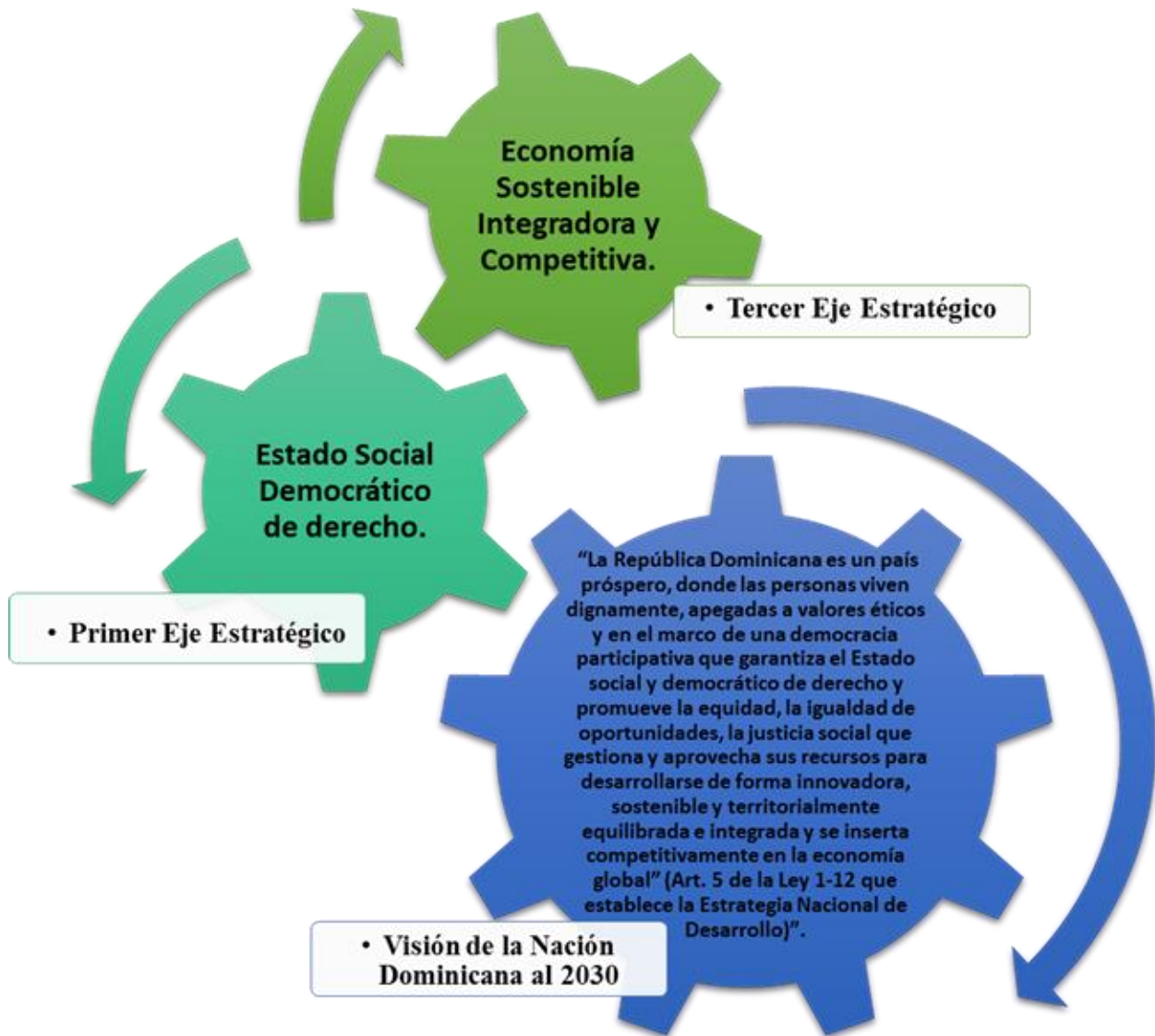
**VISIÓN, EJES, OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO
Y SU VINCULACIÓN CON LA MISIÓN Y VISIÓN DEL MEM**

| Visión de la Nación Dominicana al 2030 | Ejes Estratégicos | Objetivos Generales | Misión y Visión del MEM |
|---|--|---|--|
| <p>“La República Dominicana es un país próspero, donde las personas viven dignamente, apegadas a valores éticos y en el marco de una democracia participativa que garantiza el Estado social y democrático de derecho y promueve la equidad, la igualdad de oportunidades, la justicia social que gestiona y aprovecha sus recursos para desarrollarse de forma innovadora, sostenible y territorialmente equilibrada e integrada y se inserta competitivamente en la economía global” (Art. 5 de la Ley 1-12 que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo)”.</p> | <p>Primer Eje: Estado Social Democrático de derecho. “Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local”.</p> | <p>1.1. Administración pública eficiente, transparente y orientada a resultados.</p> | <p>Misión: Formular y administrar la política energética y minera de la República Dominicana para el aprovechamiento de los recursos energéticos y mineros en beneficio del país, bajo criterios de transparencia y sostenibilidad ambiental, económica y social”.</p> |
| | <p>Tercer Eje: Economía Sostenible Integradora y Competitiva. “Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleo digno, y que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global”.</p> | <p>3.2. Energía confiable, eficiente y ambientalmente sostenible.</p> | <p>Visión: Ser una entidad pública de excelencia en la formulación y ejecución eficiente, responsable y transparente de políticas públicas de desarrollo, para el aprovechamiento integral y la gestión sostenible de los recursos energéticos y mineros, en beneficio de las presentes y futuras generaciones de dominicanos”.</p> |
| | <p>3.5. Estructura productiva sectorial y territorialmente articulada, integrada competitivamente a la economía global y que aprovecha las oportunidades del mercado local.</p> | | |

A continuación el alineamiento superior del MEM, sintonía de la Visión y Misión del MEM con la END.



**Alineación Estrategia Nacional de Desarrollo
con los Ejes Estratégicos**



b.3. Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo

En vista de que la nueva administración asumió sus responsabilidades en el mes de abril de 2015, los grandes esfuerzos, bajo una enorme restricción financiera, fueron básicamente enfocados a la reorganización administrativa y saneamiento financiero, reformulación del Plan Estratégico Institucional haciendo hincapié en la razón de ser el Ministerio, es decir, en su rol regulatorio y de formulador y administrador de políticas, así como en el impulso de importantes iniciativas que cuentan hoy con el respaldo de la cooperación internacional no reembolsable.

Desarrollo Institucional

Los esfuerzos en materia de fortalecimiento institucional en un Ministerio de reciente creación se han encaminado fundamentalmente en establecer los mecanismos internos para que la institución cumpla a cabalidad con todos los principios de la Administración Pública, establecidos en las leyes vigentes y por los indicadores del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP); así como, en la

redefinición de la adecuada estructura interna en función de las competencias institucionales.

En este orden, se concluyó un diagnóstico y una profunda evaluación de las funciones y competencias tanto internas, como de los organismos descentralizados bajo la tutela administrativa del Ministerio.

Se sometió a la consideración del Ministerio de Administración Pública (MAP) una propuesta preliminar de la estructura organizativa, en proceso de revisión y aprobación, y un plan de mejora institucional conforme a los parámetros establecidos por el modelo CAF, Marco Común de Evaluación.

Se completó el veinte por ciento (20%) del plan de definición y documentación de los procesos directivos, sustantivos y de apoyo, y se finalizó el primer borrador del Manual de Cargos y Funciones, que habrá de ser sometido a la consideración del MAP para su aprobación final en el primer trimestre de 2016.

Estos pasos permiten ahora culminar la elaboración y aprobación del Reglamento Orgánico Interno del Ministerio de Energía y Minas. Igualmente, en 2015 finalizó el proceso de formación de todo el personal

en torno a la nueva metodología gubernamental de Evaluación del Desempeño Institucional por competencias (EDI) y se avanzó en grado considerable, como se ilustra más adelante, en torno a los compromisos SISMAP.

También se elaboró el Reglamento Interno del Personal, que contiene las orientaciones y directrices generales que debe conocer todo servidor al ingresar a la institución; se introdujo la política interna para la Valoración de Cargos y Definición de Rangos Salariales; se ejecutó un amplio programa de capacitación en el cual participaron todos los empleados de la institución y pudo concluirse con el proceso de Autoevaluación del MEM en base a los requisitos del Marco Común de Evaluación (CAF) y remisión del informe correspondiente al MAP.

Como parte de su política de fortalecimiento institucional, el MEM participó en veintidos (22) importantes encuentros, seminarios, talleres, foros y otros eventos técnicos, nacionales, regionales e internacionales, asociados a sus competencias institucionales.

Se destacan el Foro “Integración Regional Energética”, organizado de manera conjunta entre el Ministerio de Energía y Minas y el Consejo Mundial de Energía (WEC) en enero de 2015; la Cumbre Caribeña de Seguridad Energética organizada en Washington en enero de

2015; el Taller sobre “Validación de paquetes tecnológicos para la producción de biocombustibles a partir de residuos agrícolas, silvícolas, agroindustriales y otros”, en el marco del Proyecto Mesoamérica (ciudad de México, del 15 al 16 abril de 2015), y la Reunión Ministerial de la Alianza para Energía y Clima de las Américas, celebrada en Mérida, Yucatán, México, entre el 25 y el 26 de mayo 2015.

El MEM estrechó sus lazos de cooperación con la CEPAL evaluando junto a ese organismo la viabilidad de incorporar a la República Dominicana en el Informe de las Estadísticas Eléctricas de los países del Sistema de la Integración de Centroamérica (SICA), y participó activamente en más de once (11) talleres, nacionales e internacionales, relativos al cambio climático, energía renovable, áreas prioritarias de la Sociedad de Energía y Clima de las Américas (ECPA, Chile), conclaves de ministros del SICA y de países miembros de la OLADE, petróleo y gas, e Integración Energética Regional - FIER 2015.

También en talleres sobre Redes Inteligentes y Gas Natural (Seúl, Corea del Sur, del 2 al 5 noviembre 2015), eficiencia energética (Centroamérica, Honduras), transferencia de nuevas tecnologías aplicadas a la *Jatropha Curcas* para impulsar el desarrollo de Biocombustibles (Proyecto Mesoamérica, Chiapas, México) y Política y



Cultura de la Eficiencia Energética en Japón (11-21 diciembre 2015, Tokio, Japón), entre muchos otros.

El MEM continuó con su política de establecimiento de alianzas estratégicas con miras a fortalecer los vínculos de cooperación en las áreas de su interés. En este sentido, en el 2015 fueron firmados ocho (8) Memorándum de Entendimiento, acuerdos de cooperación o declaraciones de interés regional.

Al objeto de mejorar y hacer más eficientes sus relaciones con sus asesores y proveedores privados, el Ministerio fortaleció y transparentó sus relaciones contractuales, elaborando y/o revisando cuarenta y nueve (49) contratos: cuarenta y dos (42) de ellos de trabajo y siete (7) relativos al suministro de bienes y servicios.

También se emitieron once (11) informes especializados sobre diversos tópicos de interés estratégico en ámbitos como explotación de los yacimientos mineros, normalización y regulación de la pequeña minería, afección a los ciudadanos sobre la explotación minera, entre otros. Además de docientas (200) consultas o requerimientos jurídicos internos. Fueron presentadas y aprobadas, además, catorce (14) resoluciones administrativas relativas a la creación de cargos,

declaraciones de nulidad de decisiones, otorgamiento de licencia de construcción, entre otras temáticas de interés.

Se destaca la comparecencia del MEM en el Tribunal Superior Administrativo en un total de once (11) litis, a los fines de salvaguardar los intereses institucionales que podrían verse solapados por intereses particulares. Entre las litis se destacan: solicitudes de medidas cautelares anticipadas, acciones constitucionales de amparo, recursos constitucionales de petición, recursos contenciosos administrativos y jerárquicos, reclamos de pago, daños y perjuicios y asistencia a varias audiencias para conocer recursos y solicitudes diversas, además de la emisión de varias resoluciones de concesiones de exploración y explotación, según procedimiento interno establecido y disposiciones de la Ley Minera No. 146-71.

Como parte de su política de fortalecimiento institucional, el MEM definió por secciones (temáticas) las políticas de comunicación interna y externa y definición del plan estratégico de comunicación.

Realizó la aplicación de la marca institucional, la cual ha sido implementada convenientemente con un acompañamiento responsable a los colaboradores del MEM. En este sentido, se han compartido todas las

plantillas de Word, power point etc., supervisando el uso correcto de las mismas.

También realizó un boceto editorial para la implementación del Plan de Comunicación Interna e implementó el protocolo de redes sociales promoviendo eventos, visitas y otras actividades a través de las redes sociales. Se establecieron murales institucionales en cada piso del MEM, como forma de apoyar la comunicación interna. Y se trabajó en la correcta difusión de las actividades del MEM en medios de comunicación masivos.

El MEM continuó con su política de manejo responsables de los servicios tecnológicos. En este orden, se realizaron levantamientos sobre las mejoras de la pagina web del ministerio en coordinación con la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC); también se implementaron las políticas de seguridad tecnológica, el sistema de compartir archivos, la contratación de servicios de internet y la realización de inventarios de equipos tecnológicos.

También se reestructuraron los servicios militares, para fortalecer la seguridad interna. Se elaboraron carnets ID para



empleado/visitantes y se realizaron talleres sobre aspectos que podrían afectar la seguridad de las instalaciones físicas del ministerio.

Otros Logros Institucionales

Continuando con su política de gestión social y responsable de los recursos energéticos y mineros, el MEM a través del Programa Aula del Saber difundió y socializó, una agenda de los temas mineros y energéticos de mayor relevancia para las comunidades. En este contexto, se realizaron 21 conversatorios formativos con diferentes actores de las comunidades actualmente intervenidas y otras que ya están previstas en el plan de acción social del Ministerio.

Es importante destacar la creación de una Base Nacional de Datos que cuenta con 70,000 mil contactos diseminados en todo el territorio nacional: sectores e instituciones sociales y comunitarias, del gobierno central, autoridades eclesiásticas, comerciantes, legisladores, alcaldes y directores de distritos mineros. Esta base cuenta con un registro adicional de 6,807 organizaciones formales comunitarias de trabajadores.

El MEM participó en 10 actividades relacionadas con la Resolución de Conflictos y Gestión de los Recursos Mineros, interviniendo 10 comunidades. Entre los conflictos más importantes y



complejos se destacan la problemática relacionada con el ámbar en Hato Mayor, la del oro aluvional en Sánchez Ramírez y San Cristóbal, con las Lajas en Monseñor Nouel, el Larimar en Barahona, el yeso en Bahoruco y la piedra caliza y el ámbar en San Cristóbal. Se pudo lograr un alto nivel de comprensión y de colaboración efectiva con estas comunidades.

Además, se aprobó la creación de la Oficina de Relación con las Asociaciones sin Fines de Lucro (ASFL), que ordena la ley 122-05 y el decreto reglamento No. 42-08. Esta oficina gestionará las relaciones con las asociaciones sin fines de lucro ligadas al sector minero y energético, y fomentará las relaciones de cooperación y seguimiento con otros sectores menos formales, pero igualmente representativos de las comunidades.

Continuando en el ámbito social, se realizó la integración al Proyecto “Barefoot College” con el objetivo de iluminar las comunidades de Jacahueque y Sabana Real, en San Juan y La Descubierta. De estas comunidades fueron seleccionadas y enviadas a La India cuatro becarias, las cuales concluyeron un programa de

capacitación de seis (6) meses en construcción artesanal de tecnología energética renovable. Ellas fueron integradas a sus comunidades y actualmente se crean las condiciones para garantizar su rol como multiplicadoras de los conocimientos adquiridos, bajo el monitoreo del Ministerio.

También, se continuó con el desarrollo del Programa Cultivando Agua Buena (CAB) que cuenta con el apoyo del Gobierno de Brasil a través de su Agencia de Cooperación Itaipú Binacional y la Agencia Nacional de Aguas de Brasil. Este novedoso programa, replicado en varios países de la región, tiene tres objetivos centrales: a) mejorar la vitalidad comunitaria, b) gestionar de manera participativa los recursos naturales y c) educar a los ciudadanos ubicados en los alrededores de las microcuencas. Se conformaron los comités gestores de cada cuenca así como el comité gestor nacional en el que participaron más de cuatro mil (4,000) personas con el involucramiento de más de ciento veinte (120) organismos estatales, empresas de alcance regional, asociaciones comunitarias, juveniles y religiosas. Además, se habilitaron y equiparon tres (3) oficinas ejecutivas y un equipo de cinco (5) gestores de cuencas.

La institución ha iniciado los trabajos correspondientes para la recopilación, reelaboración, reclasificación y reproducción propia de



datos e informaciones en materia energética y minera. Esta información es analizada y presentada en distintas publicaciones internas para conocimiento y uso exclusivo de los funcionarios del MEM y de otros funcionarios públicos, de conformidad con la naturaleza de las informaciones y datos emitidos. De acuerdo a los avances logrados en este tema y en función de la pertinencia de las publicaciones, algunas de las mismas se harán de dominio público a través de su colocación en el Portal Web del MEM.

El MEM ha impulsado durante este año 2015 tres tipos de publicaciones: Barómetro de Energía y Minas (BEM), Carta de Información de Energía y Minas (CIEM) y el Monitor de Energía y Minas (MOEN). Se realizaron un total de dieciocho (18) publicaciones que corresponden a nueve (9) publicaciones del BEM, siete (7) publicaciones del CIEM y dos (2) publicaciones del MOEN.

En colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) se aprobaron los siguientes proyectos relacionados con el fortalecimiento institucional (algunos con el fortalecimiento de la misión regulatoria del MEM) :

**PROYECTOS DEL MEM APROBADOS POR EL BANCO INTERAMERICANO DE
DESARROLLO (BID)**

| FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL | |
|---|----|
| 1. Elaboración de Reglamento de Aplicación de la Ley 100-13 que crea al Ministerio de Energía y Minas. | |
| 2. Incremento en capacidades técnico minero de la Dirección General de Minería y Servicio Geológico Nacional. Talleres de 2 días incl. honorarios) | (6 |
| 3. Proyecto de desarrollo de la imagen institucional. | |
| 4. Implementación de sistema de gestión de calidad. | |
| 5. Aula del Saber Energético y Minero. | |
| 6. Proyecto de ley/decreto de exploración e incentivo a la producción de hidrocarburos. | |
| 7. Taller de trabajo con la Escuela de Políticas Públicas de Calgary, Canadá | |
| 8. Asesoría para la elaboración del Reglamento del Larimar y Ámbar | |
| 9. Consulta Multisectorial para la Industria Extractiva de la República Dominicana | |



Hidrocarburos

En cuanto al subsector de los hidrocarburos el MEM puede hoy exhibir importantes avances, potencialmente capaces de sentar las bases para la transformación progresiva del futuro energético del país. Entre los de importancia determinante para la organización y planificación a mediano y largo del desarrollo del subsector, se cuentan:

- La creación de la Base Nacional de Datos de Hidrocarburos (BNDH).
- El desarrollo de los primeros modelados virtuales de las cuencas sedimentarias nacionales.
- La elaboración del primer trabajo de identificación del sistema petrolero nacional.
- La recopilación de una rica diversidad de trabajos geológicos y geofísicos.

La creación de la BNDH implicó un formidable trabajo de inventariado, clasificación, digitalización, rasterización y vectorización

de más de 1,492 mapas y planos, 805 secciones de información sísmica, 212 registros de pozos para un total de al menos 60 pozos caracterizados, 209 cintas magnéticas de 9 mm contentivas de secciones de sísmica, 3 cintas magnéticas de 8 mm contentivas de secciones de sísmica, 321 expedientes contentivos de informes científicos y 2,485 muestras de pozos.

Sólo con la información recuperada de los mapas que el Estado tenía archivados en muy mal estado, se ha podido vectorizar y llevar a formato “.seggy” (el formato estándar de la industria) unos 4,576 kilómetros de líneas sísmicas 2D.

Debe puntualizarse en este contexto que, en los inicios de 2015, el país no contaba con información sobre kilómetros de líneas sísmicas en formato estándar y/o digital disponible, elemento relevante para la atracción de la inversión a las actividades de prospección y exploración de hidrocarburos. Debido también a esta carencia el país tampoco disponía de los insumos necesarios para realizar el modelado virtual de las cuencas sedimentarias nacionales, conforme al estándar de la industria moderna de hidrocarburos.

Adicionalmente, el MEM se abocó a requerir y recopilar un gran número de estudios geológicos y geofísicos que distintas organizaciones habían desarrollado en el país durante un largo período de tiempo, sin que nunca el Estado solicitara copia de los mismos, como es propio y regular en los casos de investigaciones hechas en territorio soberano. Peor aún, la propia existencia de la mayoría de estas investigaciones era desconocida por el Estado. Para citar un ejemplo: fueron obtenidos por el MEM, sin oposición alguna, diversos estudios realizados por la Universidad de Texas en Austin (UT) y la Universidad Complutense de Madrid. En una palabra, la localización de diversos estudios científicos e información sísmica suman más de 20 campañas realizadas en aguas dominicanas por distintas universidades e instituciones estadounidenses en los últimos 50 años.

Como resultado de estas gestiones se han sumado al portafolio nacional hasta la fecha unos 8,126 kilómetros adicionales de líneas sísmicas de dos (2) dimensiones. Producir esta información nuevamente (duplicando un trabajo hecho durante años) hubiera significado para el Estado una erogación de al menos 16.2 millones de USD a precios de 2015.

Esto llevaría el total de sísmica de dos dimensiones existente, digitalizada en formato estándar e integrada a la BNDH, a unos 12,702 kilómetros lineales: formidable incentivo a la inversión en el sector. De este modo, el valor total de mercado de esta información asciende a 80 millones de USD (aproximadamente 3,680 millones de RD\$), a precios de 2015.

A la recopilación de tan importante volumen de información siguen una serie de actividades de alta especialización que cuentan con la asistencia técnica de Schlumberger-Sureenco, subsidiaria regional de Schlumberger, que es la mayor empresa de servicios petroleros del mundo. Estas actividades son:

- Vectorización de los datos y exportación de los mismos a formatos estándares de la industria.
- Integración de los datos a la Base Nacional de Datos de Hidrocarburos.
- Interpretación técnica integral de todos los datos, por cuenca.

Elaboración de modelos bidimensionales y tridimensionales (en aquellos casos donde hubiera información suficiente), que simulen el desarrollo de los sistemas petroleros de nuestras cuencas a través de millones de años.

Concluido este trabajo, que sienta un antecedente relevante en materia hidrocarburífera en el país, el MEM pasa a la fase crucial de organización de las próximas actividades de exploración petrolera: 1) justificación de los límites de los bloques petroleros; 2) identificación de los potenciales puntos de extracción de hidrocarburos, y 3) elaborar los términos de referencia y los modelos de contratos que más beneficien al Estado para los procesos de licitación de los bloques con potencial hidrocarburífero.

Con estos resultados, el Estado Dominicano, por primera vez en su historia, cuenta con información relevante en el formato estándar de la industria petrolera, que pudiera resultar de alto interés para atraer a las empresas dedicadas a la exploración y explotación de petróleo y gas. En resumen:

El país cuenta ya con una cantidad considerable de información sísmica digitalizada, consolidada en un solo lugar, y disponible para ser

mostrada y ofrecida en “data rooms” en procesos de licitación pública internacional.

Dispone por primera vez con los modelados y escenarios de nuestras cuencas, los cuales han sido realizados y/o simulados por Schlumberger, una de las empresas más respetadas y reconocidas de la industria a nivel mundial (lo cual incrementa el incentivo para futuros inversionistas).

Primeros pasos clave concluidos para la organización de una licitación pública internacional donde, únicamente, se permitiría la participación de empresas con probada capacidad técnica y financiera a nivel internacional.

Estas importantes actividades se han acompañado de una intensa labor en el plano jurídico-normativo, con los siguientes apreciables resultados:

- Elaboración del Proyecto de ley/decreto de exploración e incentivo a la producción de hidrocarburos.

- Normativa Técnica y Operacional del Sector de Exploración Hidrocarburos.
- Normativa Técnica para la Aprobación de Construcción y Operación de Terminales y Gasoductos de Gas Natural.
- Proyecto de Reglamento de Acceso a Terceros a la Infraestructura de Gas Natural.
- Proyecto de Resolución para la Fijación del Precio de Retribución al Aceite Vegetal para Biodiesel.
- Plan para el Manejo de la Reserva de Combustibles de la República Dominicana para casos de Emergencia, entre otros documentos reglamentarios relevantes.

Sector Minero

Sin dudas, gran parte de los grandes retos del MEM se localizan en el sector de la minería metálica y no metálica nacional. Priorizando



los aspectos relativos al marco normativo-jurídico, el MEM finalizó el proceso de revisión del marco jurídico minero y la Propuesta de Modificación del Cánón Minero. Además, se sometió a la aprobación superior el Protocolo Técnico para la Fiscalización Minera y se dan los toques finales a la normativa de regulación de la Minería Artesanal y en Pequeña Escala (MAPE).

Otras importantes iniciativas en el ámbito minero fueron la revisión de las concesiones mineras vigentes, la garantía de una mayor visibilidad pública de los procedimientos relativos a las concesiones para exploración y explotación minera y el inicio del programa de fiscalización de las actividades mineras, en coordinación con la Dirección General de Minería, vinculando como testigos a los líderes comunitarios de las áreas de influencia del Distrito Minero.

Dada la actualidad y dimensión económica y ambiental del tema, el MEM coordina con otras instituciones una propuesta de manejo de los permisos para la extracción de agregados tomando en cuenta las Leyes No. 64-00 de Medio Ambiente y Recursos Naturales, y la No. 123-71 que prohíbe la extracción de los componentes de la corteza terrestre llamados arena, grava, gravilla y piedras, sin que medie una depuración

de las solicitudes de concesiones o permisos y, sobre su base, una decisión final de parte del Poder Ejecutivo.

En apoyo a la pequeña minería se contempla la introducción de nuevas piedras al mercado artesanal y orfebre nacional; la finalización del Proyecto de Desarrollo Sostenible de la Minería de Ámbar; la elaboración de un formato de permisología para los mineros de Larimar y el levantamiento de información in situ para la elaboración de las políticas públicas pertinentes. Otras iniciativas del ministerio fueron el Programa de Educación Continua para Orfebres y Pequeños Mineros (PECO) donde conjuntamente con el Banco Mundial se identificaron las necesidades del sector, y el Desarrollo de la cultura minera mediante la firma de un acuerdo de entendimiento con el PNUD y el Apoyo del MINERD.

Además, se están adoptando las medidas de lugar para la determinación de la presencia de mercurio en las zonas de influencia de la pequeña minería, tema de notable impacto para la salud humana y el medio ambiente. Se coordina un plan de trabajo enfocado a la revisión, modificación y/o elaboración de importantes normas técnicas, en particular la No. 746: Norma Referencial Nacional de Joyería y la No. 745: Norma Referencial Nacional de Joyería de Larimar y Ámbar.

Un gran apoyo público y privado tuvo la primera ronda de la Consulta Multisectorial del Sector Minero enfocada a la elaboración de políticas públicas para el desarrollo del sector, lo mismo que la celebración del Primer Foro para una Industria Extractiva Sostenible en la República Dominicana. Las políticas públicas mineras derivadas de estos ejercicios plurales y participativos, sentarán, sin dudas, un antecedente regional relevante en un ámbito tan cuestionado en cuanto a sus impactos netos para el desarrollo de la nación.

Un hecho de notable relevancia pública fue la presentación formal de la candidatura de la República Dominicana a la Iniciativa para la Transparencia de la Industrias Extractivas (ITIE), la cual busca impulsar una mayor transparencia respecto a la rendición de cuentas sobre los recursos de las industrias extractivas (minería, el petróleo y el gas), a fin de mejorar la administración y transparentar sus ingresos y gastos. Como corolario, se trata de garantizar una más transparente y eficiente asignación de los ingresos y rentas obtenidos por el Estado por la explotación económica de los recursos mineros (metálicos y no metálicos) a las metas prioritarias del desarrollo sostenible de la República Dominicana.

Medio Ambiente

Una de las responsabilidades mayores del MEM, tanto en materia energética como minera, es la preservación del medio ambiente y los recursos naturales del país a través de medidas de política, propuestas regulatorias, incorporación de los principios de desarrollo sostenible e incorporación y promoción de buenas prácticas, en estrecha coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Cabe enfatizar la ejecución de iniciativas importantes como la realización del Inventario de Gases de Efecto Invernadero (GEI) del Sector Energía, la revisión de los Reglamentos de Uso Energético de los Residuos y Recuperación de Hidrocarburos y la organizándose una primera vista pública del mismo.

EL MEM en coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, dio seguimiento a los informes de cumplimiento ambiental de los proyectos mineros, realizó la incorporación del ministerio en el proyecto SAICM y la integración y colaboración del ministerio en trabajos referentes al convenio de Minamata (Mercurio).

En este contexto, elaboró los Términos de Referencia para el Monitoreo Ambiental del Distrito Minero y el proyecto para el levantamiento de información sobre la producción y uso del mercurio en la minería, las mismas tienen como objetivo principal garantizar a las futuras generaciones un ambiente viable y sostenible.

El MEM participó en diferentes talleres y reuniones para la preparación de las Acciones Nacionales de Mitigación Apropriadas (NAMAs) de energía y la elaboración de medidas de presentación de informes y modificación, con el objetivo de establecer los términos de referencia a través de acciones nacionales para mitigar las consecuencias del cambio climático para el fortalecimiento en las instituciones y de los procesos, buscando también alianzas público-privadas

El MEM ha impulsado también la elaboración de una propuesta de Proyecto de Remediación de Pasivos Ambientales Mineros y aprobación de varias vertientes de trabajo en cooperación con el Centro de Tecnología Verde de Corea (GTC-K), a saber: a) micro red y generación de energía y distribución de la energía producida; b) generación de energía a través de residuos y gestión de residuos, y c) uso del carbón de bajo poder calorífico y tecnología limpia de carbón.

El Ministerio participó en una serie de socializaciones con respecto a la Iniciativa para la Transparencia las Industrias Extractivas (ITIE).

Energía Renovable

En el ámbito energético el esfuerzo se concentró en iniciativas orientadas al desarrollo del subsector de energía renovable.

En materia eólica se ensaya una nueva tecnología (aero navegador de eje vertical), desarrollada por técnicos dominicanos. Por otro lado, sobre la base de estudios previos exploratorios realizados, se programan los inicios de las actividades de prospección de los recursos geotérmicos en la parte sur de la Cordillera Central (Azua, San Juan de la Maguana y Cuenca del Lago Enriquillo). En este sentido, se cuenta con la asistencia técnica de la Oficina de Investigaciones Geológicas y Mineras de Francia (BRGM), el apoyo financiero del BID y el asesoramiento del Servicio Geológico Nacional (SGN).

Se revisaron y perfeccionaron los estudios técnicos previos relativos al Programa Techo de Luz, identificándose a la fecha 19 MW con un costo posible de la energía eléctrica de 14 centavos de USD/Kwh, considerado competitivo. La inversión preliminar revisada, que incluye una importante ampliación de la cobertura inicial prevista de

instituciones públicas, se estableció en 41 millones de USD. Está pendiente la presentación formal de la iniciativa a potenciales inversionistas.

Con el objetivo de ampliar el aprovechamiento del recurso hídrico para la generación de energía, el MEM desarrolla el proyecto de integración de la información disponible y nueva sobre los saltos hidráulicos a una base de datos bajo la plataforma del Sistema de Información Geográfica (SIG). Estas actividades se iniciaron con la evaluación del potencial hidroeléctrico de Rancho Arriba, Monte Higo y Constanza.

El MEM se propone impulsar un incremento considerable en tres (3) años de la cantidad actualmente existente de las pequeñas unidades hidroeléctricas de generación (existen 20 micros centrales, construidas con un costo global de US\$2 millones) para suministrar energía a comunidades remotas o socialmente vulnerables, empresas de frutas y vegetales bajo ambiente controlado (invernaderos) y a productores dedicados a diferentes cultivos tradicionales y no tradicionales.

Fomentar la producción de energía partir de la biomasa es una de las prioridades energéticas del MEM. A todo lo largo de la franja

fronteriza, los altos precios del carbón (hasta 550 USD la tonelada) son un incentivo para la depredación forestal a gran escala en toda la zona. Como respuesta a esta grave problemática, el Ministerio concluyó la fase experimental de la producción de briquetas aprovechando los residuos y subproductos de la industria de la madera y/o mezclando los mismos con otras fuentes de biomasa y/o carbón mineral, con el objetivo de reducir los costos.

Otro proyecto importante es el Proyecto de Generación de producción de electricidad industrial con Biomasa, donde participan varias instituciones públicas y privadas, cuyo objetivo es promover la producción descentralizada de energía a partir de biomasa en las zonas francas industriales de la República Dominicana. El objetivo es reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y contribuir al mismo tiempo con la mejora de su competitividad, explorando oportunidades para garantizar el suministro de electricidad y reducir el costo de la energía en las ZFI.

El Ministerio de Energía y Minas ha tenido una participación activa y es parte de Consejo de Dirección Permanente (CDP) y del Comité técnico operativo (CTO). En la actualidad cuenta con el estudio de Biomasa del área de influencia de las posibles localizaciones pre

seleccionadas. El estudio de prefactibilidad está en su fase final y ya se presentaron los resultados preliminares, tanto de las locaciones con mejor potencial como la preselección del tipo de tecnología a usar. Posteriormente se tiene previsto realizar el estudio de factibilidad y el diseño de los equipos requeridos.

Al mismo tiempo, se planifica la ejecución de un proyecto de producción de biodiesel a partir de la *Jatropha Curcas*, así como el desarrollo de alternativas energéticas para los centros de acopio de leche apuntando a la reducción sustantiva de sus costos actuales de enfriamiento. Finalmente, se encuentran en fase de elaboración avanzada los estudios para la determinación del poder calorífico de los desechos de la piña, lo mismo que la preparación de un estudio de prefactibilidad para la producción de energía utilizando residuos forestales y agrícolas de significativo potencial energético probado.

En relación con el área energética y en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se aprobaron los siguientes proyectos :

**PROYECTOS DEL MEM APROBADOS POR EL BANCO
INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**

| ENERGIZACION RURAL |
|--|
| 1. Energías Renovables: Geotermia. |
| 2. Producción de Biomasa: Briquetas. |
| 3. Determinación y ubicación georeferenciada puntos probables para la instalación de pequeñas centrales hidroeléctricas (PCHs). |

Ahorro y Eficiencia Energética

En relación con el ahorro y la eficiencia energética, el MEM seleccionó una masa crítica de instituciones gubernamentales (25) para realizar auditorías energéticas y determinar en ellas el potencial de ahorro y eficiencia, previendo la certificación por tercera parte acreditada de los sistemas de gestión energética que pudieran ser implantados. También se iniciaron y coordinaron las actividades para la elaboración, a partir de la Política Energética Nacional, del Plan Nacional de Ahorro y Eficiencia Energética, así como de un anteproyecto de ley de eficiencia energética. Importante es la evaluación en curso de la propuesta del reglamento de medición Neta. Actualmente el MEM está en conversaciones con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) para la obtención de asistencia técnica no reembolsable en esta materia.



Energía Nuclear

En lo que concierne a la energía nuclear, el MEM consolidó su rol como entidad oficial representante ante los organismos internacionales competentes, especialmente frente al Organismo Internacional de la Energía Atómica (OIEA), desarrollando o participando en importantes proyectos, programas e iniciativas de investigación, regulatorios y jurídicos, formación, divulgación y educación, protección radiológica y administración de los desechos radiactivos, políticas y directrices para el fortalecimiento de la infraestructura de apoyo a la seguridad nuclear y fiscalización del uso de la tecnología nuclear en la producción de alimentos, industria, medicina e investigación, entre otros.

En este sentido, deben resaltarse la entrega para revisión del borrador de Proyecto de Ley de Energía Nuclear al OEIA; revisión del marco normativo existente con la asistencia técnica del OEIA; inicio del proceso de revisión del Plan Nacional de Respuesta ante Incidentes provocados por Fuentes Radiactivas y evaluación de las fases I y II de los proyectos de: (1) degradación de los suelos a través de la aplicación

de técnicas nucleares, y (2) contaminación de aguas aplicando técnicas de isótopos radiactivos y estables.

Debe destacarse la aprobación del Proyecto de Evaluación de los Estuarios de toda la zona Sur del país, realizado en colaboración con la Organización Internacional de Energía Atómica (OIEA), con el objetivo de evaluar el nivel de contaminación de las desembocaduras marítimas de los ríos y utilizar estas tecnologías nucleares con la finalidad de disminuir los efectos secundarios en temas de sanidad de los recursos ambientales y de las cuencas acuíferas del país.

Se recibió asistencia técnica de la OIEA para encontrar soluciones alternativas a los problemas derivados de la Mosca del Mediterráneo.

El MEM participó en Proyectos de Cooperación Técnica en conjunto con la OIEA y otras instituciones del Estado. Actualmente pertenecemos como país a los siguientes proyectos:

- Fortalecimiento de la Estrategia de Intervención Nacional de Nutrición de fomento de la eficacia del programa de suplementación con micronutrientes.

- Desarrollo de Recursos Humanos y de Apoyo de Tecnología, para abordar áreas prioritarias clave, incluyendo la Biodiversidad y Conservación del Medio Ambiente.

- Fortalecimiento de la Planificación, Diseño y Revisión del Programa de Apoyo a la Implementación de Actividades Estratégicas de Tecnología Nuclear y sus Aplicaciones.

- Fortalecimiento de la cooperación regional en América Latina y el Caribe. En coordinación con el OIEA.

- La mejora de los sistemas de producción agrícola a través de uso de recursos de eficiencia.

- El aumento de la aplicación comercial de haz de electrones y rayos X de irradiación Tratamiento de los Alimentos

- Apoyar la creación de capacidad de recursos humanos para el Abordaje Integral del Radioterapia.

- El fortalecimiento y actualización de capacidades técnicas para la Protección de la Salud y Seguridad de los trabajadores ocupacionalmente expuestos a la radiación ionizante.
- Apoyando el Desarrollo de Recursos Humanos en Seguridad Nuclear.
- Fortalecimiento de la Infraestructura Nacional para usuarios finales para cumplir con las regulaciones y requisitos de protección radiológica.
- Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la Respuesta a Emergencias de radiación.
- Mejora de las Capacidades marco normativo nacional y Tecnológicas para la Gestión de Residuos Radiactivos.
- Mejora de Infraestructura Gubernamental y Regulatorio de Seguridad para cumplir los requisitos de las normas básicas de seguridad Nueva OIEA.

Seguridad y Regulación de Infraestructuras

Esta es un área de trabajo prioritaria del MEM en la medida en que está vinculada a la seguridad energética desde la perspectiva infraestructural y, por tanto, a la seguridad y continuidad del suministro energético nacional.

Las actividades más importantes se concentraron en la elaboración del Reglamento General de Evaluación, Monitoreo y Fiscalización de las Infraestructuras Energéticas y Mineras, normas, reglamentos y directrices de política para la seguridad, integridad y confiabilidad de las infraestructuras. En este contexto, se finalizó y presentó el proyecto del Sistema Nacional de Monitoreo a Distancia de las Infraestructuras de Almacenamiento de Combustibles. Se concluyeron las gestiones para la asistencia técnica de Corea en la evaluación y formulación de lineamientos de políticas públicas respecto a las infraestructuras energéticas críticas del país.

V ■ GESTIÓN INTERNA

a. Desempeño Financiero

a.1. Asignación de Presupuesto del Período/metras de producción a lograr

El Ministerio de Energía y Minas, creada mediante la Ley No. 100-13, de fecha 23 de julio 2013 responsable de ser el órgano rector del sistema energético y minero de la República y en tal virtud se presenta el desempeño físico y financiero del presupuesto 2015 para cumplir con las prerrogativas de la norma antes mencionada.

| PRESUPUESTO FÍSICO / FINANCIERO ASIGNADO Y EJECUTADO (PERIODO ENERO – NOVIEMBRE 2015) | | | | | |
|---|---------------------|---|-----------------------------------|--|---|
| I - NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN : MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS | | | | | |
| I.I - Favor completar los siguientes campos requeridos: | | | | | |
| MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS | | | | Unidad Ejecutora 0001 | |
| II - INFORMACIÓN DE PRESUPUESTO FÍSICO / FINANCIERO. | | | | | |
| II.I - Favor completar los siguientes campos: | | | | | |
| Código Programa / Subprograma | Nombre del Programa | Recursos Asignados al Programa | | Cantidad de Productos Generados por Programa | |
| | | Cantidad Asignada en 2015, Vigente (RD\$) | Cantidad Ejecutada en 2015 (RD\$) | | |
| 11 | 0 | MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS | 63.1098.756.00 | 571.826.682.92 | 1 |

a.2. Ejecución Presupuestal del Período/metas de producción lograda

En los últimos diez (10) años se han implementado en la República Dominicana un conjunto de reformas que en términos formales, administrativos y operacionales, han introducido cambios en el marco legal, institucional y funcional de la Administración Pública, los cuales han abarcado la forma de organización y gestión de gran parte de las entidades públicas del país, así como los aspectos de la planificación, presupuesto y gestión por resultados en el Sector Público.



Lo relevante de esta técnica consiste en generar conocimiento sobre la importancia de la programación, ejecución y fiscalización presupuestaria en los procesos de reforma iniciados por el Ministerio de Energía y Minas con el propósito de garantizar el manejo racional y transparente de los recursos públicos asignados en el Presupuesto General del Estado 2015, cuya ejecución, a nivel objetar, se muestra en el cuadro siguiente:

Ejecución Presupuestaria, año 2015
(Valores en RD\$)

| CONCEPTO | Presupuestado Año 2015 | Ejecutado al 15-11-2015 | Variación | Participación % Ejecución Presupuestaria |
|---|---------------------------|----------------------------|----------------------|--|
| Remuneraciones y Contribuciones | 180,000,000.00 | 262,917,361.78 | -82,917,361.78 | 146.07 |
| Contrataciones de Servicios | 161,400,000.00 | 40,648,770.22 | 120,751,229.78 | 25.19 |
| Materiales y Suministros | 44,900,000.00 | 19,445,709.11 | 25,454,290.89 | 43.31 |
| Transferencias Corrientes | 231,098,756.00 | 202,278,897.00 | 28,819,859.00 | 87.53 |
| Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles | 13,700,000.00 | 37,670,141.23 | -23,970,141.23 | 274.96 |
| Obras Edificación no Residencial | 0.00 | 8,865,803.58 | -8,865,803.58 | |
| Total=====> | 631,098,756.00 | 571,826,682.92 | 59,272,073.08 | 90.61 |

Fuente: Elaboración Propia con datos del Sistema Integral de Gestión Financiera (SIGEF)

a.3. Cuadros Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión Pública

El Ministerio de Energía y Minas procedió a readecuar sus instalaciones físicas, por la escasez de espacio físico. En tal virtud inicio la



remodelación y adecuación del Tercer Nivel del Edificio del MEM, el cual alojará varias sus oficinas, cuya ejecución física y financiera presentamos en el cuadro siguiente:

**Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión Pública
PRESUPUESTO AÑO 2015
(Valores en RD\$)**

| Concepto | Presupuesto Inicial | Modificaciones Presupuestarias | Presupuesto Vigente | Monto Ejecutado | % Ejecutado |
|--|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------|
| OBRAS | 0.00 | 9,746,753.00 | 9,746,753.00 | 8,865,803.58 | 90.96 |
| Obras para edificación no residencial | | | | | |
| Reconstrucción 3er nivel del edificio que aloja nuestras oficinas | 0.00 | 9,746,753.00 | 9,746,753.00 | 8,865,803.58 | 90.96 |

a.4. Ingresos/ Recaudaciones por Otros

Conceptos

El MEM no percibe Ingresos/Recaudaciones por Otros Conceptos diferentes a las apropiaciones presupuestarias consignadas en el Presupuesto General del Estado.



a.5. Pasivos

| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|----|-------------|---------------|--|--|------------|
| 1 | 11500000337 | 11/7/14 | AD Marketing | Alquiler sonido | 37,760.00 |
| 2 | 11502621404 | 18/8/14 | Johnny Manuel Matos Abreu | Artículos Ferreteros | 89,752.40 |
| 3 | 11500000006 | 17/10/14 | J y A Gastro Mare, SRL | Alimentos y Bebidas | 19,383.68 |
| 4 | 11500000140 | 5/11/14 | ODILCA | Montaje Logístico | 7,445.80 |
| 5 | 11500000002 | 20/11/14 | Bandex | Energía Eléctrica Julio-octubre 2014 | 530,829.00 |
| 6 | 11500006960 | 26/11/14 | Occifitur Dominicana, SRL | Hospedaje Sr. Yaakov Mimran | 54,524.80 |
| 7 | 11500000009 | 27/11/14 | J & E Gastro Mare, SRL | Alimentos y Bebidas | 11,276.80 |
| 8 | 11500000001 | 28/11/14 | Gema Ambiental | Servicio de traducción | 23,069.00 |
| 9 | 11500000023 | 28/11/14 | Merca Empresas | Obsequios extranjeros | 17,658.70 |
| 10 | 11500000024 | 28/11/14 | Merca Empresas | Obsequios extranjeros | 35,104.50 |
| 11 | 11500000026 | 5/12/14 | Casa Club Neptuno's | Alimentos y Bebidas | 13,958.40 |
| 12 | 11500000396 | 8/1/15 | AD Marketing | Equipo de sonido | 17,700.00 |
| 13 | 11500000393 | 8/1/15 | AD Marketing | Alimentos y Bebidas | 19,676.50 |
| 14 | 11500000397 | 8/1/15 | AD Marketing | Alimentos y Bebidas | 21,901.98 |
| 15 | 11500000392 | 9/1/15 | AD Marketing | Alimentos y Bebidas | 9,646.50 |
| 16 | 11500000398 | 9/1/15 | AD Marketing | Alimentos y Bebidas | 23,824.20 |
| 17 | 11500000400 | 9/1/15 | AD Marketing | Alimentos y Bebidas | 13,446.10 |
| 18 | 11500008102 | 13/1/15 | CERTV | Publicidad | 152,777.80 |
| 19 | 11500000001 | 13/1/15 | Taller de Joyas Azul y Mar | Souvenirs | 45,125.15 |
| 20 | 11500000406 | 15/1/15 | AD Marketing | Alimentos y Bebidas | 14,865.64 |
| 21 | 11500000002 | 20/1/15 | Castillo Civil y Construcción Group (CCCG) | Serv. Instalación de rejas | 37,583.00 |
| 22 | 11500000872 | 21/1/15 | Inversiones Paloma, SRL | Obsequios | 28,084.00 |
| 23 | 57/15 | 28/1/15 | Dotel Sierra | Reparación, adecuación y mantenimiento de furgones | 590,912.30 |



| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|----|-------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
| 24 | 11500000001 | 3/2/15 | Clean Energía Dominicana | Servicio de Consultoría | 413,000.00 |
| 25 | 11500000064 | 11/2/15 | Compañía Dominicana Seguros | Seguros | 41,044.25 |
| 26 | S/N | 13/2/15 | ITLA | Proyecto Biodigestor | 110,000.00 |
| 27 | 11500002834 | 17/2/15 | IIBI | Laboratorio Ensayos Físicos | 14,100.00 |
| 28 | 11500001040 | 17/2/15 | PUCMM (Universidad) | Capacitación/Salón | 63,910.00 |
| 29 | 11500000888 | 19/2/15 | Inversiones Paloma, SRL | Adquisición de Obsequios | 19,582.10 |
| 30 | 11500000884 | 20/2/15 | Inversiones Paloma, SRL | obsequios | 27,789.00 |
| 31 | 11500000882 | 20/2/15 | Inversiones Paloma, SRL | obsequios | 7,965.00 |
| 32 | 11500000886 | 23/2/15 | Inversiones Paloma, SRL | Obsequios | 24,774.10 |
| 33 | 11500000887 | 24/2/15 | Inversiones Paloma, SRL | Souvenirs | 33,276.00 |
| 34 | 2530 | 9/3/15 | Contribución OLADE | Presupuesto OLADE | 1,192,224.19 |
| 35 | 41500003025 | 11/3/15 | Ferretería Americana | Materiales ferreteros | 27,376.07 |
| 36 | 3858 | 11/3/15 | Fuerza Aérea Dominicana | Combustible | 61,600.00 |
| 37 | 41500003026 | 12/3/15 | Ferretería Americana | Materiales ferreteros | 19,441.19 |
| 38 | 11500000897 | 12/3/15 | Inversiones Paloma, SRL | Servicio de Catering | 265,500.00 |
| 39 | HI4821 | 16/3/15 | Delta Comercial | Insp. Mantenimiento | 909.9 |
| 40 | 11500000900 | 16/3/15 | Inversiones Paloma, SRL | Servicio Catering | 113,280.00 |
| 41 | 11500000093 | 18/3/15 | Ekatex C, SRL | Impresiones | 89,798.00 |
| 42 | 31500038724 | 20/3/15 | Seguros Banreservas, S.A. | Contratación de Póliza | 2,584.93 |
| 43 | 11500000908 | 23/3/15 | Inversiones Paloma, SRL | Carpetas para escritorio | 53,100.00 |

| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|----|-------------|---------------|--|---|------------|
| 44 | 11500000904 | 23/3/15 | Inversiones Paloma, SRL | Agendas | 26,550.00 |
| 45 | 21500002070 | 26/3/15 | Centro Cuesta nacional (Librería Cuesta) | Adquisición de Libros | 2,890.00 |
| 46 | 10100013476 | 27/3/15 | Helidosa | Servicio ambulancia en helicóptero | 358,320.00 |
| 47 | 21500001128 | 10/4/15 | Agencia Bella, S.A.S. | Compra Motor | 268,000.00 |
| 48 | 21500003801 | 10/4/15 | Centro Cuesta Nacional | Artículos de cocina y hogar | 53,795.00 |
| 49 | 11500000911 | 10/4/15 | Inversiones Paloma, SRL | Servicio de Catering | 45,430.00 |
| 50 | 11500002135 | 10/4/15 | Muñoz Concepto Mobiliario | Modulo divisor oficina | 79,441.14 |
| 51 | 11500000326 | 15/4/15 | Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) | Participación desayuno temático AIRD "Nueva política Exterior de la Rep. Dom. | 10,000.00 |
| 52 | 21500003806 | 15/4/15 | Centro Cuesta Nacional, SAS (Ferretería Cuesta) | Artículos Ferreteros | 74,694.00 |
| 53 | 11501000456 | 15/4/15 | Ferretería Americana | Puertas y cabina de baño | 43,761.48 |
| 54 | 2048339 | 16/4/15 | Adolfo Sánchez | Legalización Contratos | 22,420.00 |
| 55 | 11500002335 | 20/4/15 | Aloha Sol, SRL | Hospedaje | 22,488.95 |
| 56 | 11500000005 | 21/4/15 | Grupo Circinos GCS SRL | Servicio Técnico | 177,000.00 |
| 57 | 11500000001 | 22/4/15 | Joan Gil González | Servicio de Herrería | 15,340.00 |
| 58 | 11500002160 | 22/4/15 | Muñoz Concepto Mobiliario | Mobiliario-Cortinas | 45,729.72 |

| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|----|-------------|---------------|--|---|------------|
| 44 | 11500000904 | 23/3/15 | Inversiones Paloma, SRL | Agendas | 26,550.00 |
| 45 | 21500002070 | 26/3/15 | Centro Cuesta nacional (Librería Cuesta) | Adquisición de Libros | 2,890.00 |
| 46 | 10100013476 | 27/3/15 | Helidosa | Servicio ambulancia en helicóptero | 358,320.00 |
| 47 | 21500001128 | 10/4/15 | Agencia Bella, S.A.S. | Compra Motor | 268,000.00 |
| 48 | 21500003801 | 10/4/15 | Centro Cuesta Nacional | Artículos de cocina y hogar | 53,795.00 |
| 49 | 11500000911 | 10/4/15 | Inversiones Paloma, SRL | Servicio de Catering | 45,430.00 |
| 50 | 11500002135 | 10/4/15 | Muñoz Concepto Mobiliario | Modulo divisor oficina | 79,441.14 |
| 51 | 11500000326 | 15/4/15 | Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) | Participación desayuno temático AIRD "Nueva política Exterior de la Rep. Dom. | 10,000.00 |
| 52 | 21500003806 | 15/4/15 | Centro Cuesta Nacional, SAS (Ferretería Cuesta) | Artículos Ferreteros | 74,694.00 |
| 53 | 11501000456 | 15/4/15 | Ferretería Americana | Puertas y cabina de baño | 43,761.48 |
| 54 | 2048339 | 16/4/15 | Adolfo Sánchez | Legalización Contratos | 22,420.00 |
| 55 | 11500002335 | 20/4/15 | Aloha Sol, SRL | Hospedaje | 22,488.95 |
| 56 | 11500000005 | 21/4/15 | Grupo Circinos GCS SRL | Servicio Técnico | 177,000.00 |
| 57 | 11500000001 | 22/4/15 | Joan Gil González | Servicio de Herrería | 15,340.00 |
| 58 | 11500002160 | 22/4/15 | Muñoz Concepto Mobiliario | Mobiliario-Cortinas | 45,729.72 |

| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|----|-------------|---------------|---|--|--------------|
| 73 | 17148 | 18/6/15 | Omega Tech, S.A. | Compra accesorios IPHONE | 14,219.97 |
| 74 | 11500002796 | 18/6/15 | Plaza Naco Hotel, CXA | Servicio de Hospedaje Asamblea General Extraordinaria de (ASGMI) | 250,660.46 |
| 75 | 11500004329 | 29/6/15 | Creaciones Sorivel | Arreglo Floral | 4,720.00 |
| 76 | 41500001197 | 30/6/15 | Ferretería Americana | Compra plafones y pintura | 21,146.17 |
| 77 | 11500000785 | 3/7/15 | Electro Frio | Compresor para aire | 47,117.40 |
| 78 | 11500000908 | 4/7/15 | Viamar, S.A | Adquisición de neumáticos | 48,188.27 |
| 79 | 11500000078 | 6/7/15 | Iparra | Equipos e insumos informáticos | 2,101,309.30 |
| 80 | 11500017282 | 7/7/15 | Omega Tech, S.A. | Equipos e insumos informáticos | 683,530.49 |
| 81 | 11500000113 | 8/7/15 | Easy Dominicana | Accesorio Vehículo | 5,999.12 |
| 82 | 11500008268 | 13/7/15 | CECOMSA | Equipos e insumos informáticos | 1,058,061.83 |
| 83 | 11500000005 | 15/7/15 | Engererix | Briquetas | 24,780.00 |
| 84 | 11500000006 | 15/7/15 | Engererix | Briquetas | 37,170.00 |
| 85 | 11500000538 | 16/7/15 | J.M. Print Shop, SRL. | Impresión de carnet institucional | 23,965.80 |
| 86 | 11500000006 | 16/7/15 | OFISA, SRL | Insumos Informáticos | 11,007.04 |
| 87 | 11500000828 | 16/7/15 | Productive Business Solutions Dominicana, SAS | Alquiler de impresoras/fotocopiadora multifuncionales | 96,693.40 |
| 88 | 11500012945 | 17/7/15 | Editora Hoy | Suscripción Anual Periódico | 48,100.00 |
| 89 | 11500000014 | 20/7/15 | Bandex | Basura y agua Dic.2014-Junio2015 | 85,098.90 |
| 90 | 11500000832 | 20/7/15 | Productive Business Solutions Dominicana, SAS | Alquiler de impresoras/fotocopiadora multifuncionales | 74,290.44 |



| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|-----|-------------|---------------|---|---|------------|
| 91 | 11500000117 | 24/7/15 | Easy Dominicana | Laminado para vehículo | 4,720.00 |
| 92 | 61500000117 | 10/8/15 | Agua Planeta Azul | Botellones | 2,610.00 |
| 93 | 11500000088 | 11/8/15 | Maylen Andon | Refrigerios | 13,953.50 |
| 94 | 11500001530 | 18/8/15 | Oficorp | Toner | 296,510.40 |
| 95 | 680 | 19/8/15 | Unidad de viajes oficiales | Viajes | 182,552.88 |
| 96 | 1150000018 | 21/8/15 | Bandex | Energía eléctrica junio-agosto 2015 | 669,379.20 |
| 97 | 11500000019 | 21/8/15 | Bandex | Basura y agua julio 2015 | 11,241.30 |
| 98 | 11500000020 | 21/8/15 | Bandex | Proporción alquiler addendum, julio 2015 | 13,994.51 |
| 99 | 11500000142 | 24/8/15 | Abastecimientos Comerciales | Artículos de limpieza e higiene | 37,807.20 |
| 100 | 11500000024 | 3/9/15 | Negocios Dominicaly, Srl. | Servicio de almuerzo | 32,981.00 |
| 101 | 11500001267 | 4/9/15 | Grupo Astro, SRL | Serv. De impresión y enmarcado | 78,734.33 |
| 102 | 11500000106 | 8/9/15 | Inversiones Iparra | Tóner | 409,999.96 |
| 103 | 11500000022 | 9/9/15 | Bandex | Energía eléctrica septiembre 2015 | 231,652.32 |
| 104 | 11500000796 | 9/9/15 | Electro Frio | Acondicionador de aire | 40,120.00 |
| 105 | 11500000023 | 11/9/15 | Bandex | Basura y agua agosto 2015 | 11,865.30 |
| 106 | 11500003482 | 14/9/15 | Lubricantes Diversos | Neumáticos | 18,429.00 |
| 107 | 11500000844 | 17/9/15 | Productive Business Solutions Dominicana, SAS | Alquiler de impresoras/fotocopiadora multifuncionales | 91,307.55 |
| 108 | 21500007155 | 18/9/15 | Centro Cuesta Nacional | Artículos de limpieza | 9,334.00 |
| 109 | 11500013179 | 21/9/15 | Editora Hoy | Publicación resolución | 169,920.00 |
| 110 | 21500036984 | 22/9/15 | Centro Cuesta Nacional | Comestibles | 89,778.83 |
| 111 | 11500000686 | 23/9/15 | Banderas del mundo | Adquisición de banderas | 10,502.00 |

| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|-----|--------------|---------------|--|----------------------------------|--------------|
| 112 | 21500006614 | 23/9/15 | Editora El Caribe | Publicación periódico | 31,414.43 |
| 113 | 11500000030 | 23/9/15 | Negocios Dominicaly, Srl. | Servicio de almuerzo | 32,450.00 |
| 114 | 11500000140 | 25/9/15 | Easy Dominicana | Laminado para vehículo | 3,540.00 |
| 115 | 11500004434 | 28/9/15 | Creaciones Sorivel | Corona fúnebre | 5,900.00 |
| 116 | 11500000349 | 29/9/15 | ISPE | Diplomado SGN | 27,800.00 |
| 117 | EM-CM-43-201 | 30/9/15 | Mejía de la Rosa Silverio Asesores legales | Servicios legales | 197,060.00 |
| 118 | 11500000290 | 1/10/15 | Floristería Maranatha | Arreglo Floral | 6,372.00 |
| 119 | 11502639331 | 2/10/15 | Colomba M Altagracia Lamarche | Servicios técnicos profesionales | 49,560.00 |
| 120 | 61500000199 | 5/10/15 | Agua Planeta Azul | Botellones | 2,340.00 |
| 121 | 11500000019 | 5/10/15 | OFISA, SRL | Sellos e impresiones | 58,185.80 |
| 122 | 11500000295 | 6/10/15 | E&G UNIVERSAL PROMOTION | Chaquetas para personal | 22,184.00 |
| 123 | 11500000864 | 6/10/15 | Grupo Técnico Automotriz | Mantenimiento vehículo | 13,608.09 |
| 124 | 11500000024 | 7/10/15 | Bandex | Alquiler octubre 2015 | 1,139,154.09 |
| 125 | 11500000866 | 7/10/15 | Grupo Técnico Automotriz | Mantenimiento vehículo | 4,947.56 |
| 126 | 11500001445 | 8/10/15 | Soludiver, SRL. | Suministros de oficina | 103,243.17 |
| 127 | 61500000210 | 12/10/15 | Agua Planeta Azul | Botellones | 2,520.00 |
| 128 | 11500000868 | 12/10/15 | Grupo Técnico Automotriz | Mantenimiento vehículo | 894.74 |
| 129 | 11500000021 | 12/10/15 | OFISA, SRL | Suministros de oficina | 342,610.20 |
| 130 | 11500000151 | 13/10/15 | Easy Dominicana | Estribos para vehículo | 14,160.00 |
| 131 | 11500002318 | 13/10/15 | Muñoz Concepto Mobiliario | Mobiliario de oficina | 88,205.00 |
| 132 | 61500000219 | 19/10/15 | Agua Planeta Azul | Botellones | 2,385.00 |
| 133 | 21500003931 | 19/10/15 | Centro Cuesta Nacional | Artículos de cocina y hogar | 5,990.00 |
| 134 | 11500013324 | 23/10/15 | Editora Hoy | Publicación | 159,300.00 |
| 135 | 11500000045 | 29/10/15 | Negocios Dominicaly, Srl. | Almuerzo y refrigerio | 23,364.00 |

| # | NO. FACTURA | FECHA FACTURA | PROVEEDOR | CONCEPTO | MONTO RD\$ |
|----------------------|------------------|---------------|--------------------------------------|--|----------------------|
| 136 | 11500000026 | 30/10/15 | Bandex | Agua y Basura sept y oct 2015 | 23,454.00 |
| 137 | 11500011546 | 1/11/15 | ARS Humano | Seguro Complementario Ministro y Viceministros | 45,220.00 |
| 138 | 11500001329 | 2/11/15 | Carvajal Bus | Alquiler bus | 32,000.00 |
| 139 | 11500000046 | 2/11/15 | Negocios Dominicaly, Srl. | Refrigerio | 9,440.00 |
| 140 | 11500000071 | 3/11/15 | Editora Ortega | Tarjeta de presentación y bloques de notas | 79,768.00 |
| 141 | 11500000072 | 3/11/15 | Editora Ortega | Impresiones varias | 24,721.00 |
| 142 | 11500000027 | 4/11/15 | Bandex | Alquiler noviembre 2015 | 1,141,732.52 |
| 143 | 11500000185 | 4/11/15 | Servicio de Refrigeración Industrial | Reparación de Aire Acondicionado | 9,204.00 |
| 144 | Gasto recurrente | 5/11/15 | Compañía dominicana de teléfonos | Servicio de flotas | 190,000.00 |
| 145 | Gasto recurrente | 5/11/15 | Compañía dominicana de teléfonos | Servicio de central e internet | 180,500.00 |
| 146 | Gasto recurrente | 5/11/15 | Dalvar Inmobiliaria | Alquiler terreno parqueo noviembre 2015 | 129,121.50 |
| 147 | 11500000186 | 6/11/15 | Servicio de Refrigeración Industrial | Mantenimiento de Aire Acondicionado | 37,170.00 |
| TOTAL GENERAL | | | | | 18,520,999.46 |

b. Contrataciones y Adquisiciones

b.1. Resumen de licitaciones realizadas en el período

Durante este periodo no se realizaron licitaciones públicas.

b.2. Resumen de compras y contrataciones realizadas en el periodo

Durante el año 2015 se realizaron compras y contrataciones por un total de RD\$90, 057,163.71 (Noventa millones cincuenta y siete mil ciento sesenta y tres pesos con setenta y un centavos).

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|--|---------------------|------------------------|-------------------|
| Adquisición de equipos e insumos informáticos. | Centro especializado de computación, SRL | Informática | No clasificada | 1,058,061.83 |
| Adquisición de equipos e insumos informáticos. | Inversiones Iparra del caribe, SRL | Informática | Mediana empresa | 2,101,309.30 |
| Contratación de comida empresarial. | The Clasic Gourmet H&A, SRL | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 3,472,695.99 |
| Remodelación y adecuación del tercer nivel del edificio MEM | Constructora Cosinca, SRL | Construcción y ed | No clasificada | 133,012.03 |
| Remodelación y adecuación del tercer nivel del edificio MEM | Constructora Cosinca, SRL | Construcción y ed | No clasificada | 9,746,752.97 |



| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|--|--------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de almuerzos | Greenberry Services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 94,400.00 |
| Adquisición de almuerzos | La Dolcerie de Natalia CXA | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 1,634.30 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 47,485.42 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 63,830.29 |
| Adquisición de bajantes | Impresos Camarena, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 13,334.00 |
| Adquisición de bajantes | Impresos Camarena, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 13,334.00 |
| Adquisición de boleto aéreo | Sombrero Tours, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 72,478.02 |
| Adquisición de boleto aéreo | Sombrero Tours, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 69,875.24 |
| Adquisición de boleto aéreo | Sombrero Tours, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 49,181.20 |
| Adquisición de boletos aéreos | Sombrero Tours, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 249,764.72 |
| Adquisición de cajas protectoras para controles de a/c | Electro frio, SRL | Ferretería y pinturas | No clasificada | 5,664.00 |
| Adquisición de catering | Greenberry Services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 7,080.00 |
| Adquisición de extintores | Extintores del Caribe, SRL | Equipo de seguridad | No clasificada | 36,816.00 |
| Adquisición de insumos de informática | Joch Dominicana, SRL | Informática | No clasificada | 19,275.01 |
| Adquisición de insumos de informática | Centro especializado de computación, SRL (cecomsa) | Informática | No clasificada | 41,204.17 |
| Adquisición de libros | Julio Cesar Miguel Jerez whisky | Publicidad | N/a | 25,000.00 |



| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|---|----------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 6,858.41 |
| Adquisición de obsequios para funcionarios | Taller de joyas artesanales azul y mar, SRL | Joyería y orfebrería | No clasificada | 45,125.15 |
| Adquisición de licencias para software microsoft | Omega Tech, sa | Informática | No clasificada | 68,964.98 |
| Adquisición de almuerzos | Greenberry Services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 63,425.00 |
| Adquisición de almuerzos | Greenberry Services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 58,705.00 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 70,200.32 |
| Adquisición de almuerzos | Greenberry Services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 77,585.00 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 61,180.27 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 43,160.20 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 63,627.77 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 62,767.78 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 71,630.33 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 59,540.27 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 62,045.08 |
| Adquisición de almuerzos | La Dolcerie de Natalia CXA | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 4,084.04 |
| Adquisición de almuerzos | La Dolcerie de Natalia CXA | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 4,084.04 |
| Adquisición de almuerzos | J&A Gastro Mare, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 19,383.68 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|---|----------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de almuerzos | J&A Gastro Mare, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 11,276.80 |
| Adquisición de banderas | Impresos Camarena, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 34,220.00 |
| Adquisición de botellones con agua | Agua planeta azul, s. A. | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 6,660.00 |
| Adquisición de materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 36,544.79 |
| Adquisición de seguro de viaje | Sombrero Tours, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 3,938.40 |
| Adquisición de sillas plegables | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 68,039.74 |
| Adquisición servicio de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 67,081.60 |
| Adquisición de artículos ferreteros. | Ofidomsa, EIRL | Ferretería y pintura | Pequeña empresa | 35,568.74 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 850,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 850,000.00 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 88,946.63 |
| Adquisición de equipos de seguridad. | Peralta & compañía, SAS | Equipo de seguridad | Micro empresa | 89,916.00 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Ofidomsa, EIRL | Suministro de oficina | Pequeña empresa | 89,179.20 |
| Adquisición de alimentos y bebidas. | Eduardo Alfredo Brea landestoy / Restaurant Boca Marina | Alimentos y bebidas | N/a | 14,828.70 |
| Adquisición de compresor con instalación incluida. | Electro frio, SRL | Ferretería y pintura | No clasificada | 42,710.10 |
| Adquisición de equipos informáticos. | Offitek, SRL | Informática | No clasificada | 45,097.48 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|--|-----------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de libros. | Centro cuesta nacional, SAS | Materiales educativos | No clasificada | 4,400.00 |
| Adquisición de libros. | Centro cuesta nacional, SAS | Materiales educativos | No clasificada | 11,000.00 |
| Adquisición de monitores de 19 pulgadas. | Omega tech, SAS | Informática | No clasificada | 156,000.01 |
| Adquisición de tazas para café. | Centro cuesta nacional, SAS | Artículos del hogar | No clasificada | 15,500.48 |
| Adquisición servicio de catering. | Paula Antonia Then Cruz | Alimentos y bebidas | N/a | 51,436.20 |
| Contratación maestro de ceremonia | Nestevez, servicios de comunicación, SRL (nescom) | Protocolo | No clasificada | 47,200.00 |
| Contratación servicio de locución | Media plus dominicana, SRL | Consultoría | No clasificada | 55,000.00 |
| Contratación servicio de locución | Media plus dominicana, SRL | Consultoría | No clasificada | 64,900.00 |
| Capacitación | Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, INC | Capacitación | No clasificada | 63,910.00 |
| Contratación servicio de vehículo | Meta PR rent a car, SRL | Alquileres | Pequeña empresa | 7,318.36 |
| Contratación servicio de vehículo | Meta pr rent a car, srl | Alquileres | Pequeña empresa | 7,318.36 |
| Contratación de seguro médico. | Administradora de Riesgo de Salud Humano | Servicio de salud | No clasificada | 48,801.00 |
| Contratación de servicios publicitarios. | Editora el caribe, SA | Publicidad | No clasificada | 56,097.20 |
| Contratación de servicios publicitarios. | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 58,410.00 |
| Contratación de servicios publicitarios. | Editora Listín Diario, SA | Publicidad | No clasificada | 78,842.88 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|---|--------------------------------|-----------------|--------------|
| Contratación de servicios publicitarios. | Publicaciones Ahora, SAS | Publicidad | Gran empresa | 61,419.00 |
| Contratación de servicios publicitarios. | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 88,500.00 |
| Contratación de servicios publicitarios. | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 230,100.00 |
| Contratación de servicios publicitarios. | Editora el caribe, SA | Publicidad | No clasificada | 157,058.00 |
| Contratación póliza de seguro para vehículos. | Seguros Banreservas, SA | Seguridad, vig. Y detección | No clasificada | 1,840,658.99 |
| Contratación póliza de seguro. | Compañía dominicana de seguros, SRL | Seguridad, vig. Y detección | No clasificada | 41,044.25 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 6,840.00 |
| Publicación en periódico | Grupo diario libre, SA | Publicidad | Gran empresa | 109,109.88 |
| Publicación en periódico | Medimage.com medios, imagen y comunicaciones, SRL | Publicidad | Mediana empresa | 84,145.80 |
| Reestructuración de Ducterías | Electro frio, SRL | Ferretería y pintura | No clasificada | 26,373.00 |
| Reparación de ascensor | Jofragosa, srl | Serv. Mantenimiento y limpieza | Micro empresa | 97,940.00 |
| Reparación ducto aire acondicionado | Electro frio, srl | Ferretería y pintura | No clasificada | 27,553.00 |
| Servicio de almuerzo | Casa Club Neptuno' s, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 13,958.40 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry Services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 79,945.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry Services, ERIL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 86,435.00 |
| Servicio de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 60,970.28 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|---------------------------------|---------------------|-----------------|------------|
| Servicio de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 62,010.29 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 80,830.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 23,600.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 87,025.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 79,650.00 |
| Servicio de alquiler para fiesta navideña | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 53,100.00 |
| Servicio de hospedaje | Occifitur dominicana, SRL | Protocolo | No clasificada | 10,310.40 |
| Servicio de refrigerio | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 14,865.64 |
| Servicio de refrigerio | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 13,446.10 |
| Servicio de refrigerio | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 9,646.50 |
| Servicio de refrigerio | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 23,824.20 |
| Servicio de transporte | Leasing automotriz del sur, SRL | Alquileres | No clasificada | 20,065.38 |
| Servicio de vehículo | Roma, SRL | Alquileres | Mediana empresa | 16,673.93 |
| Servicio de vehículo | Roma, SRL | Alquileres | Mediana empresa | 18,426.59 |
| Servicio de vehículo | Roma, SRL | Alquileres | Mediana empresa | 18,637.65 |
| Servicio de vehículo | Meta pr rent a car, SRL | Alquileres | Pequeña empresa | 4,731.21 |
| Servicio de vehículo | Roma, SRL | Alquileres | Mediana empresa | 31,860.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|--|----------------------------|-----------------|------------|
| Servicio de vehículo | Leasing del atlántico, corp | Alquileres | No clasificada | 20,403.00 |
| Servicio de vehículo | Leasing del atlántico, corp | Alquileres | No clasificada | 31,800.01 |
| Servicio laminado de cristales | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 22,184.00 |
| Servicio de consultoría para traducción de documentos | Gema ambiental, SRL | Consultoría | No clasificada | 23,069.00 |
| Servicio de bote de escombros. | Castillo civil constructions group CCCG, SRL | Construcción y edificación | No clasificada | 24,780.00 |
| Servicio de envío de documentos. | Grupo pyv, SRL | Transporte y mantenimiento | No clasificada | 3,078.97 |
| Servicio de hospedaje | Occifitur dominicana, SRL | Protocolo | No clasificada | 23,068.80 |
| Servicio de hospedaje | Occifitur dominicana, SRL | Protocolo | No clasificada | 23,068.80 |
| Servicio de impresión | Grupo astro, SRL | Imprenta y publicaciones | Mediana empresa | 77,866.01 |
| Servicio de impresión. | Grupo astro, SRL | Imprenta y publicaciones | Mediana empresa | 88,204.98 |
| Servicio de instalación de rejas | Castillo civil constructions group CCCG, SRL | Construcción y edificación | No clasificada | 37,583.00 |
| Servicio de refrigerio | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 21,901.98 |
| Servicio de refrigerio | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 19,676.50 |
| Servicio impresión tarjetas navideñas | Rb publicidad, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 7,670.00 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 38,350.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------|
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 73,455.00 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 65,195.00 |
| Servicios de almuerzo | La Dolcerie de Natalia CXA | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 3,009.00 |
| Servicios de almuerzo | La Dolcerie de Natalia CXA | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 3,009.00 |
| Tintado de cristales para minibús (mem) | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 8,850.00 |
| Adq. De equipos e insumos de informática | Omega tech, SA | Informática | No clasificada | 683,530.49 |
| Adq. De equipos e insumos de informática | 2 p technology, SRL | Informática | Micro empresa | 3,717.00 |
| Adquisición de almuerzos | Greenberry Services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 103,250.00 |
| Adquisición de equipos e insumos de informáticos | Omega tech, SA | Informática | No clasificada | 184,383.97 |
| Adquisición de toner | Ofidomsa, EIRL | Informática | Pequeña empresa | 234,112.00 |
| Adquisición de toner | Omega tech, SA | Informática | No clasificada | 312,240.04 |
| Adquisición de toner | Oficorp, EIRL | Informática | Micro empresa | 296,510.40 |
| Adquisición de toner | Omega tech, SA | Informática | No clasificada | 396,500.06 |
| Adquisición de mobiliario. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y mobiliario | Micro empresa | 152,220.00 |
| Adquisición servicio de catering | Ad marketing live, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 427,727.30 |
| Adquisición de artículos de limpieza e higiene. | Miqui trade, SRL | Art. Limpieza, higiene, cocina | No clasificada | 64,400.51 |
| Adquisición de artículos de limpieza e higiene. | Abastecimientos comerciales fjj, SRL | Art. Limpieza, higiene, cocina | Micro empresa | 37,807.20 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|--|--------------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de impresiones varias. | Rb publicidad, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 153,093.20 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Ofisa, SRL | Suministro de oficina | No clasificada | 342,610.20 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Ofisa, SRL | Suministro de oficina | No clasificada | 342,610.20 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Soludiver Soluciones Diversas, SRL | Suministro de oficina | Pequeña empresa | 103,243.17 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Soludiver Soluciones Diversas, SRL | Suministro de oficina | Pequeña empresa | 150,000.60 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Koc office Services, SRL | Suministro de oficina | Micro empresa | 25,004.20 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Ofidomsa, EIRL | Suministro de oficina | Pequeña empresa | 241,186.52 |
| Adquisición de tóner | Inversiones Iparra del caribe, SRL | Informática | Mediana empresa | 409,999.98 |
| Adquisición de artículos de limpieza e higiene. | Abastecimientos comerciales fjj, SRL | Art. Limpieza, higiene, cocina | Micro empresa | 36,780.60 |
| Adquisición de artículos de limpieza e higiene. | Miqui trade, SRL | Art. Limpieza, higiene, cocina | No clasificada | 148,455.96 |
| Adquisición de equipos informáticos | Omega tech, SA | Informática | No clasificada | 119,328.00 |
| Adquisición de mobiliario de oficina. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y mobiliario | Micro empresa | 126,260.00 |
| Adquisición de motor. | Agencia bella, SAS | Transporte y mantenimiento | No clasificada | 112,200.00 |
| Adquisición de un (1) motor. | Agencia bella, SAS | Transporte y mantenimiento | No clasificada | 268,000.00 |
| Contratación de empresa para monitoreo de medios institucional. | Armonía, imagen & comunicación RS, SRL | Consultoría | Micro empresa | 531,000.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|--|----------------------------|-----------------|------------|
| Contratación de servicios legales por tres (3) meses. | Mejía de la Rosa Silverio asesores legales, SRL | Consultoría | No clasificada | 591,180.00 |
| Demolición y adecuación del tercer nivel del mem. | Ciprian ingenierías & terminaciones,SRL | Construcción y edificación | Mediana empresa | 528,570.58 |
| Demolición y adecuación del tercer nivel del mem. | Ciprian ingenierías & terminaciones, SRL | Construcción y edificación | Mediana empresa | 456,004.11 |
| Kit analizador de energía | Inversiones Iparra del caribe, SRL | Informática | Mediana empresa | 498,869.99 |
| Remodelación tercer piso | Proyectos eléctricos, hidráulicos y civiles, SRL | Construcción y edificación | No clasificada | 151,291.40 |
| Remodelación tercer piso | Proyectos eléctricos, hidráulicos y civiles, SRL | Construcción y edificación | No clasificada | 178,523.85 |
| Reparación de fulgores | Dotel sierra constructores, SRL | Transporte y mantenimiento | Micro empresa | 738,640.35 |
| Servicio de almuerzo y refrigerio | Medios cara o cruz, SRL | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 417,248.00 |
| Servicio de alquiler | Medios cara o cruz, SRL | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 510,230.00 |
| Servicio de alquiler | Medios cara o cruz, SRL | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 510,232.00 |
| Servicio de catering | Inversiones paloma , SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 113,280.00 |
| Servicio de catering | Inversiones paloma , SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 265,500.00 |
| Servicio de catering | Inversiones paloma , SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 267,860.00 |
| Servicio de consultoría | Grupo circinos gcs, SRL | Consultoría | No clasificada | 177,000.00 |



| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|-----------------------------------|------------------------|-----------------|------------|
| Servicio de consultoría | Clean Energy dominicana, INC | Consultoría | N/a | 413,000.00 |
| Servicio de hospedaje | Medios cara o cruz, SRL | Protocolo | Micro empresa | 302,197.20 |
| Servicio de hospedaje | Plaza Naco Hotel, SRL | Protocolo | No clasificada | 250,660.46 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 106,790.00 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 106,790.00 |
| Adquisición accesorios para protección de vehículos del mem | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 50,976.00 |
| Adquisición accesorios para protección de vehículos del mem | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 71,154.00 |
| Adquisición abanico d/piso 20' | Centro cuesta nacional, SAS | Artículos del hogar | No clasificada | 3,990.00 |
| Adquisición abanico de pedestal 20' | La Innovación, SRL | Ferretería y pintura | No clasificada | 2,100.00 |
| Adquisición acondicionador de aire | Electro frio, SRL | Artículos del hogar | No clasificada | 40,120.00 |
| Adquisición de accesorios para vehículos del mem | Easy Dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 18,979.12 |
| Adquisición de agendas ejecutivas 2015 | Inversiones paloma , SRL | Suministro de oficina | No clasificada | 26,550.00 |
| Adquisición de almuerzo | Maylen Elizabeth Andon Sansur | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 6,313.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|-----------------------------------|--------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de almuerzos | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 89,975.00 |
| Adquisición de almuerzos | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 62,660.29 |
| Adquisición de bonos para secretaria | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 99,000.00 |
| Adquisición de calendarios con carpeta p/ escritorio | Inversiones paloma , SRL | Suministro de oficina | No clasificada | 53,100.00 |
| Adquisición de cerradura eléctrica | Ferretería Americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 2,506.01 |
| Adquisición de covertedor para camioneta | Auto adornos Decocarro, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 95,699.99 |
| Adquisición de electrodomésticos | Centro cuesta nacional, SAS | Artículos del hogar | No clasificada | 74,694.98 |
| Adquisición de extintores | Extintores del caribe, SRL | Equipo de seguridad | No clasificada | 69,856.00 |
| Adquisición de herramientas para area de lavado | Centro cuesta nacional, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 22,574.98 |
| Adquisición de impresos | Ekatex C, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 89,798.00 |
| Adquisición de juegos de forros para asientos | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 23,399.97 |
| Adquisición de lámparas para el mem | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 13,483.27 |
| Adquisición de materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 70,984.63 |
| Adquisición de materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 43,869.41 |
| Adquisición de materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 19,438.46 |
| Adquisición de materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 2,982.37 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|--|--------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 8,864.22 |
| Adquisición de materiales para mineros | Suplidora ferretera P&P, SRL | Ferretería y pintura | No clasificada | 23,027.70 |
| Adquisición de neumáticos | Viamar, SA | Componentes de vehículos | Gran empresa | 48,188.27 |
| Adquisición de neumáticos | Lubricantes diversos, SRL (ludisa) | Componentes de vehículos | No clasificada | 18,429.00 |
| Adquisición de obsequio para las madres | Creaciones sorivel, SRL | Protocolo | Pequeña empresa | 22,125.00 |
| Adquisición de obsequios | Inversiones paloma , SRL | Protocolo | No clasificada | 88,612.10 |
| Adquisición de obsequios | Inversiones paloma , SRL | Protocolo | No clasificada | 45,430.00 |
| Adquisición de obsequios | Inversiones paloma , SRL | Protocolo | No clasificada | 19,582.10 |
| Adquisición de obsequios para funcionarios | Inversiones paloma , SRL | Protocolo | No clasificada | 33,276.00 |
| Adquisición de obsequios para personal mem | Inversiones paloma , SRL | Protocolo | No clasificada | 77,172.00 |
| Adquisición de puertas y cabina para baño | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 43,761.48 |
| Adquisición de switch de ocho puerto | Centro especializado de computación, SRL (cecomsa) | Informática | No clasificada | 1,870.30 |
| Adquisición de toner | Ofisa, SRL | Informática | No clasificada | 23,482.00 |
| Adquisición de tubo para neumático | Agencia bella, SAS | Componentes de vehículos | No clasificada | 866.79 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|------------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición luces de halógeno | Easy dominicana auto adornos EIRL | Componentes de vehículos | Micro empresa | 5,999.12 |
| Adquisición materiales ferreteros | Ferretería americana, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 21,146.17 |
| Adquisición materiales para área de lavado | Antonio p. Hache & co, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 23,910.78 |
| Adquisición motor condensador a/c | Electro frio, SRL | Ferretería y pintura | No clasificada | 10,620.00 |
| Adquisición servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 89,680.00 |
| Adquisición servicios de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 63,310.29 |
| Adquisición de equipo informático | Inversiones iparra del caribe, SRL | Informática | Mediana empresa | 98,300.01 |
| Adquisición boleto aéreo | Sombrero tours, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 52,172.26 |
| Adquisición servicio de catering | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 89,160.80 |
| Adquisición de impresiones varias. | Ofidomsa, EIRL | Imprenta y publicaciones | Pequeña empresa | 89,680.00 |
| Adquisición de arreglos florales. | Floristería Maranatha, EIRL | Protocolo | Micro empresa | 27,140.00 |
| Adquisición de artículos varios. | Centro cuesta nacional, SAS | Artículos del hogar | No clasificada | 7,790.19 |
| Adquisición de artículos varios. | Centro cuesta nacional, SAS | Artículos del hogar | No clasificada | 5,990.20 |
| Adquisición de artículos para limpieza. | Centro cuesta nacional, SAS | Art. Limpieza, higiene, cocina | No clasificada | 9,334.00 |
| Adquisición de banderas. | Banderas del mundo, SRL | Textil, indumentaria, art.pers | No clasificada | 34,220.00 |
| Adquisición de banderas. | Banderas del mundo, SRL | Textil, indumentaria, art.pers | No clasificada | 10,502.00 |



| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|-----------------------------------|-------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de comestibles | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 89,778.83 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 90,141.73 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 4,275.75 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 57,405.19 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 87,438.76 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 86,438.71 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 86,438.24 |
| Adquisición de comestibles. | Centro cuesta nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 86,438.83 |
| Adquisición de corona floral. | Creaciones sorivel, SRL | Planta y animales vivos | Pequeña empresa | 4,720.00 |
| Adquisición de corona fúnebre. | Creaciones sorivel, SRL | Planta y animales vivos | Pequeña empresa | 5,900.00 |
| Adquisición de corona fúnebre. | Jardín Constanza, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 7,000.00 |
| Adquisición de cortinas venecianas. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y mobiliario | Micro empresa | 45,729.72 |
| Adquisición de cámaras de seguridad. | Watchdepot SRL | Equipo de seguridad | Micro empresa | 48,194.74 |
| Adquisición de estribos para vehículo. | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 14,160.00 |
| Adquisición de flores. | Jardín constanza, SRL | Planta y animales vivos | Mediana empresa | 6,230.40 |
| Adquisición de hornos microondas. | Centro cuesta nacional, SAS | Artículos del hogar | No clasificada | 19,785.02 |
| Adquisición de insumos de seguridad. | Peralta & compañía, SAS | Equipo de seguridad | Micro empresa | 47,200.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de insumos se seguridad. | Peralta & compañía, SAS | Equipo de seguridad | Micro empresa | 31,270.00 |
| Adquisición de obsequios para extranjeros oiea. | Mercaempresas ME, SRL | Protocolo | No clasificada | 52,763.20 |
| Adquisición de ramos de flores. | Floristería maranatha, EIRL | Protocolo | Micro empresa | 6,372.00 |
| Adquisición de resmas de papel. | Editora corripio, SAS | Suministro de oficina | Gran empresa | 89,868.80 |
| Adquisición de sellos e impresiones varias. | Ofidomsa, EIRL | Imprenta y publicaciones | Pequeña empresa | 39,353.00 |
| Adquisición de sellos e impresiones varias. | Ofisa, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 58,185.80 |
| Adquisición de sellos e impresiones varias. | Ofisa, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 58,185.80 |
| Adquisición de suministros de oficina. | Ofidomsa, EIRL | Suministro de oficina | Pequeña empresa | 50,810.80 |
| Adquisición de tarjetas de presentación y bloques de notas. | Editora ortega, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 79,768.00 |
| Adquisición de tarjetas de presentación. | Ofidomsa, EIRL | Imprenta y publicaciones | Pequeña empresa | 83,544.00 |
| Adquisición de accesorios e insumos informáticos | Ofisa, SRL | Informática | No clasificada | 11,007.04 |
| Adquisición de arreglos florales. | Floristería maranatha, EIRL | Protocolo | Micro empresa | 25,370.00 |
| Adquisición de arreglos florales. | Creaciones sorivel, SRL | Protocolo | Pequeña empresa | 10,738.00 |
| Adquisición de arreglos florales. | Jardín constanza, SRL | Protocolo | Mediana empresa | 24,434.00 |
| Adquisición de artículos de limpieza e higiene. | Miqui trade, SRL | Art. Limpieza, higiene, cocina | No clasificada | 49,629.86 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de artículos del hogar. | Centro cuesta nacional, SAS | Artículos del hogar | No clasificada | 54,155.43 |
| Adquisición de artículos ferreteros. | Johnny Manuel Matos Abreu | Ferretería y pintura | N/a | 89,752.40 |
| Adquisición de artículos varios. | Inversiones Paloma , SRL | Artículos del hogar | No clasificada | 18,880.00 |
| Adquisición de artículos varios. | Centro Cuesta Nacional, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 4,553.41 |
| Adquisición de chaquetas para el personal de seguridad. | E&G Universal Promotion, SRL | Textil, indumentaria, art.pers | Pequeña empresa | 22,184.00 |
| Adquisición de comestibles. | Centro Cuesta Nacional, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 86,403.32 |
| Adquisición de equipo informático. | Omega tech, SA | Informática | No clasificada | 47,319.99 |
| Adquisición de equipos de informáticos. | Omega tech, SA | Equipo informático y accesorio | No clasificada | 96,159.97 |
| Adquisición de equipos e insumos informáticos. | Ofidomsa, EIRL | Informática | Pequeña empresa | 86,536.48 |
| Adquisición de hojas timbradas. | Ofidomsa, EIRL | Imprenta y publicaciones | Pequeña empresa | 89,444.00 |
| Adquisición de libros. | Centro cuesta nacional, SAS | Obras de arte y elem colección | No clasificada | 1,320.00 |
| Adquisición de libros. | Centro cuesta nacional, SAS | Obras de arte y elem colección | No clasificada | 2,890.00 |
| Adquisición de llave electrónica. | Delta comercial, SA | Seguridad, vig. Y detección | No clasificada | 17,593.80 |
| Adquisición de mobiliario de oficina. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y mobiliario | Micro empresa | 88,913.00 |
| Adquisición de mobiliario de oficina. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y mobiliario | Micro empresa | 88,736.00 |
| Adquisición de mobiliario de oficina. | Ofidomsa, EIRL | Muebles y equipos de oficina | Pequeña empresa | 50,639.70 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|---|--------------------------------|-----------------|------------|
| Adquisición de mobiliario de oficina. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y mobiliario | Micro empresa | 72,806.00 |
| Adquisición de mobiliario de oficina. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y equipos de oficina | Micro empresa | 88,205.00 |
| Adquisición de modulo divisor para oficina. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y mobiliario | Micro empresa | 79,441.14 |
| Adquisición de muebles y equipos de oficina. | Muñoz concepto mobiliario, SRL | Muebles y equipos de oficina | Micro empresa | 21,240.00 |
| Adquisición de panel divisor y puerta en cristal. | Suplidora ferretera P&P, SRL | Ferretería y pintura | No clasificada | 57,246.52 |
| Adquisición de trajes y batas para empleados. | E&G universal Promotion, SRL | Textil, indumentaria, art.pers | Pequeña empresa | 29,913.00 |
| Alquiler de equipo de sonido. | Greenberry services, EIRL | Protocolo | No clasificada | 10,030.00 |
| Cargadores para iphone 5 | Omega tech, SA | Telefonía y comunicaciones | No clasificada | 14,219.97 |
| Compresor para aire acondicionado | Electro frio, SRL | Ferretería y pintura | No clasificada | 47,117.40 |
| Contratación servicio equipo de sonido | Ad marketing live, SRL | Protocolo | No clasificada | 17,700.00 |
| Confección de equipos de medición y control de combustible. | Mario Francisco Infante Infante Infante | Construcción y edificación | N/a | 82,600.00 |
| Confección de llaves. | Agencia bella, SAS | Componentes de vehículos | No clasificada | 5,625.92 |
| Contratación de servicios profesionales (legalización de contratos). | Adolfo Sánchez | Consultoría | N/a | 22,420.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|--|-----------------------------|-----------------|------------|
| Contratación de servicios profesionales. | Hernan Silvano Iora Sánchez | Consultoría | N/a | 49,560.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Nelson Rudys castillo Ogando | Consultoría | N/a | 23,600.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Guillermo rolando German Rodríguez | Consultoría | N/a | 33,984.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Colomba M Altagracia Lamarche Alies | Consultoría | N/a | 49,560.00 |
| Contratación de seguro médico. | Administradora de riesgo de salud humano, SA | Servicio de salud | No clasificada | 68,605.34 |
| Contratación de seguro médico. | Administradora de riesgo de salud humano, SA | Servicio de salud | No clasificada | 68,184.17 |
| Contratación de seguro para vehículos. | Seguros Banreservas, SA | Seguridad, vig. Y detección | No clasificada | 2,399.03 |
| Contratación de servicios profesionales. | Rosa Elvira Escoto Rodríguez | Consultoría | N/a | 17,700.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Adolfo Sánchez | Consultoría | N/a | 23,600.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Nelson Rudys castillo Ogando | Consultoría | N/a | 29,500.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Nelson Rudys castillo Ogando | Consultoría | N/a | 23,600.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Adolfo Sánchez | Consultoría | N/a | 33,040.00 |



| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|--|-----------------------------|-----------------|------------|
| Contratación de servicios profesionales. | Nelson Rudys castillo Ogando | Consultoría | N/a | 23,600.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Nelson Rudys castillo Ogando | Consultoría | N/a | 35,400.00 |
| Contratación de servicios profesionales. | Colomba M Altagracia Lamarche Alies | Consultoría | N/a | 35,400.00 |
| Contratación póliza de seguro para motor. | Seguros Banreservas, SA | Seguridad, vig. Y detección | No clasificada | 2,584.93 |
| Diplomado 'especialización en psicometría'. | Servicios Psicosociales y Educativos Feliz Lamarche, SRL | Capacitación | No clasificada | 27,800.00 |
| Impresión de carnets institucional. | J. M. Print shop, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 23,965.80 |
| Impresión de logos en camisetas a full color. | Grupo astro, SRL | Imprenta y publicaciones | Mediana empresa | 9,824.91 |
| Impresión en murales para uso institucional | Gaw taller publicitario, SRL | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 96,778.88 |
| Laminado de cristal delantero | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 1,180.00 |
| Laminado de cristal delantero | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 1,180.00 |
| Laminado para vehículo | Easy dominicana auto adornos EIRL | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 4,720.00 |
| Laminado para vehículo | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 3,540.00 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 9,785.00 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 10,215.00 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 8,635.00 |



| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|--|--------------------------------|-----------------|------------|
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 2,295.00 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 2,115.00 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 2,430.00 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 2,385.00 |
| Llenado de botellones | Agua planeta azul, SA | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 58,320.00 |
| Mantenimiento de aires acondicionado | Servicios de refrigeración Industrial Ramírez, SRL | Serv. Mantenimiento y limpieza | Pequeña empresa | 37,170.00 |
| Mantenimiento de vehículo | Grupo Técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,195.43 |
| Mantenimiento motocicleta | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 3,854.32 |
| Mantenimiento preventivo motocicleta | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 3,351.11 |
| Mantenimiento de vehículo | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,867.17 |
| Mantenimiento de vehículo | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,195.43 |
| Mantenimiento de vehículo | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,867.17 |
| Mantenimiento de vehículo | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,986.27 |
| Mantenimiento de vehículo | Grupo técnico automotriz kcp, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 5,017.41 |
| Mantenimiento de vehículo | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,972.11 |
| Mantenimiento e instalación de sistema de control de acceso. | Antoni Emilio López Ramírez | Serv. Mantenimiento y limpieza | N/a | 21,712.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|--|------------------------|-----------------|------------|
| Participación actividad aird | Asociación de Industrias de la Republica Dominicana, INC | Capacitación | N/a | 10,000.00 |
| Planchas de lámina poliácrylica | Almacenes unidos, SAS | Ferretería y pintura | No clasificada | 19,800.02 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 14,160.00 |
| Publicación en periódico | Publicaciones ahora, SAS | Publicidad | Gran empresa | 42,993.30 |
| Publicación en periódico | Editora el caribe, SA | Publicidad | No clasificada | 31,414.43 |
| Participación en expo feria sobre el cambio climático. | Asms group, SRL | Capacitación | No clasificada | 31,500.00 |
| Publicación esquela mortuoria | Editora Listín diario, SA | Publicidad | No clasificada | 15,576.00 |
| Reparación de aire acondicionado | Ser. de refrigeración industrial Ramírez, SRL | Ferretería y pintura | Pequeña empresa | 9,204.00 |
| Reparación de aire acondicionado | Servicios de refrigeración industrial Ramírez, SRL | Ferretería y pintura | Pequeña empresa | 9,204.00 |
| Reparación de motocicleta | Agencia bella, sas | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 5,546.04 |
| Reparación de motocicleta | Agencia bella, sas | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,457.77 |
| Reparación jeepeta toyota fortunner | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 3,131.72 |
| Rotulación de minibus | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 21,240.00 |
| Renovación póliza de seguro médico. | Administradora de riesgo de salud humano | Servicio de salud | No clasificada | 47,830.00 |
| Reparación de vehículo. | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 894.74 |



| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------|------------|
| Servicio alquiler de pantalla | Negocios dominicaly, srl | Alquileres | No clasificada | 9,086.00 |
| Servicio de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 63,310.29 |
| Servicio de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 50,310.23 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 57,230.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 55,755.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 83,485.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 56,640.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 92,925.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 94,695.00 |
| Servicio de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 12,149.28 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 48,698.60 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 48,804.80 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 51,389.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 63,720.00 |
| Servicio de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 85,410.39 |
| Servicio de almuerzo | Don pincho, SRL | Alimentos y bebidas | Pequeña empresa | 38,610.18 |
| Servicio de almuerzo | Scherezade, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 14,496.00 |
| Servicio de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 21,261.24 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|-------------------------------|---------------------|-----------------|------------|
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 72,688.00 |
| Servicio de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 81,980.50 |
| Servicio de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 35,232.91 |
| Servicio de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 35,232.91 |
| Servicio de almuerzo para secretarías mem | Scherezade, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 99,000.01 |
| Servicio de alquiler de mantelería | Empresas macangel, SRL | Protocolo | No clasificada | 3,746.50 |
| Servicio de catering | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 24,013.00 |
| Servicio de catering | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 60,445.50 |
| Servicio de catering | Maylen elizabeth andon sansur | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 14,502.20 |
| Servicio de catering | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 61,773.00 |
| Servicio de catering | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 20,886.00 |
| Servicio de catering | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 23,305.00 |
| Servicio de hospedaje | Plaza Naco Hotel, SRL | Protocolo | No clasificada | 11,735.04 |
| Servicio de hospedaje | Plaza Naco Hotel, SRL | Protocolo | No clasificada | 52,279.61 |
| Servicio de hospedaje | Plaza Naco Hotel, SRL | Protocolo | No clasificada | 75,514.98 |
| Servicio de hospedaje | Aloha sol, srl | Protocolo | No clasificada | 22,488.97 |
| Servicio de hospedaje | Plaza Naco Hotel, SRL | Protocolo | No clasificada | 29,834.24 |
| Servicio de hospedaje | Occifitur dominicana, SRL | Protocolo | No clasificada | 54,524.80 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|-----------------------------------|------------------------|-----------------|------------|
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,867.17 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,869.21 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,869.21 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,869.21 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Viamar, SA | Mant. Y rep. Vehículos | Gran empresa | 3,940.27 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,869.21 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,869.21 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 15,000 km | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,869.21 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 5,000 km | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,455.57 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 5,000 km. | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,195.20 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 5,000 km. | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 1,869.21 |
| Servicio de refrigerio | Bondelic, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 9,162.50 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|---|--------------------------------|-----------------|------------|
| Servicio de refrigerio | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 18,408.00 |
| Servicio de refrigerio | Bondelic, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 4,249.99 |
| Servicio de refrigerio | Bondelic, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 12,412.40 |
| Servicio de refrigerio | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 18,585.00 |
| Servicio de refrigerio | Maylen elizabeth andon sansur | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 8,643.50 |
| Servicio de refrigerio | Maylen elizabeth andon sansur | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 57,867.20 |
| Servicio de refrigerio | Maylen elizabeth andon sansur | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 13,953.50 |
| Servicio de refrigerios | Maylen elizabeth andon sansur | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 28,957.20 |
| Servicio de refrigerios | Maylen elizabeth andon sansur | Alimentos y bebidas | Micro empresa | 12,655.50 |
| Servicio de reparación y mantenimiento ascensor | Jofragosa, SRL | Serv. Mantenimiento y limpieza | Micro empresa | 30,680.00 |
| Servicio de transporte | Carvajal bus, SRL | Transporte y mantenimiento | Micro empresa | 16,000.00 |
| Servicio de vehículo | Roma, SRL | Alquileres | Mediana empresa | 19,932.64 |
| Servicio de vehículo | Roma, SRL | Alquileres | Mediana empresa | 27,804.58 |
| Servicio fabricación de briqueteadora | Engenerix, SRL | Ferretería y pintura | Pequeña empresa | 61,950.00 |
| Servicio instalación de accesorios jeepeta | Auto adornos decocarro, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 8,300.00 |
| Servicio instalación de accesorios jeepeta | Easy dominicana auto adornos EIRL | Mant. Y rep. Vehículos | Micro empresa | 10,974.00 |
| Servicio legalización de documentos | Ylsi ladys mary ines garcia obregon espinal | Consultoría | N/a | 41,300.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------|
| Servicio mantenimiento vehículo | Agencia bella, SAS | Alimentos y bebidas | No clasificada | 1,867.17 |
| Servicio mantenimiento vehículo | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,706.01 |
| Servicio mantenimiento a/c | Electro frio, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 6,750.00 |
| Servicio mantenimiento motocicleta | Agencia bella, SAS | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 3,006.16 |
| Servicio reparación de a/c | Electro frio, SRL | Serv. Mantenimiento y limpieza | No clasificada | 3,717.00 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 48,799.61 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 62,363.00 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 64,221.50 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 64,015.00 |
| Servicios de almuerzo | Greenberry services, EIRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 72,275.00 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 24,965.64 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 24,906.02 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 22,881.14 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 67,833.48 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 74,515.94 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|-----------------------|--------------------|---------------------|-----------------|------------|
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 65,808.60 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 47,382.19 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 61,758.84 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 20,046.31 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 8,740.73 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 34,422.96 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 76,945.44 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 72,288.22 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 67,630.99 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 67,630.99 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 61,556.35 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 66,213.58 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 809.95 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 809.95 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 36,245.35 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 32,803.41 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 34,422.96 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 34,422.96 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------|------------|
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 34,625.45 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 34,422.96 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 34,422.96 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 1,214.93 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 33,410.52 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 34,422.96 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 3,847.27 |
| Servicios de almuerzo | Buen provecho, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 1,214.93 |
| Servicios de almuerzo | V&M Quality on time Gourmet, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 70,210.00 |
| Servicios de almuerzo | V&M Quality on time Gourmet, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 76,611.50 |
| Servicios de almuerzo | V&M Quality on time Gourmet, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 65,460.50 |
| Servicios de almuerzo | V&M Quality on time Gourmet, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 74,517.00 |
| Servicios de almuerzo | V&M Quality on time Gourmet, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 71,449.00 |
| Servicios de almuerzo | Negocios dominicaly, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 32,981.00 |
| Servicios de almuerzos y refrigerios | Negocios dominicaly, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 32,450.00 |
| Servicios de almuerzos y refrigerios | Negocios dominicaly, SRL | Alimentos y bebidas | No clasificada | 23,364.00 |
| Servicio de fumigación. | Antoni Emilio López Ramírez | Químicos/gases | N/a | 20,060.00 |
| Servicio de fumigación completa. | Antoni Emilio López Ramírez | Químicos/gases | N/a | 20,060.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------|
| Servicio de fumigación. | Antoni Emilio López Ramírez | Químicos/gases | N/a | 40,120.00 |
| Servicio de fumigación. | Antoni Emilio López Ramírez | Químicos/gases | N/a | 60,180.00 |
| Servicio de impresión y enmarcado. | Grupo astro, SRL | Imprenta y publicaciones | Mediana empresa | 78,734.33 |
| Servicio de impresión. | Grupo astro, SRL | Imprenta y publicaciones | Mediana empresa | 15,179.95 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 10,000 km. | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 4,947.56 |
| Servicio de mantenimiento de vehículo 15,000 km. | Grupo técnico automotriz KCP, SRL | Mant. Y rep. Vehículos | No clasificada | 13,608.09 |
| Servicio de copiado. | Rb publicidad, SRL | Informática | No clasificada | 3,540.00 |
| Servicio de fumigación por 2 días. | Fumigadora quisqueyana, SRL | Químicos/gases | No clasificada | 28,320.00 |
| Servicio de herrería. | Ing Joan ML González & Asocs, SRL | Construcción y edificación | No clasificada | 15,340.00 |
| Servicio de impresión y enmarcado. | Grupo astro, SRL | Imprenta y publicaciones | Mediana empresa | 89,697.82 |
| Servicio de impresión y enmarcado. | Grupo astro, SRL | Imprenta y publicaciones | Mediana empresa | 44,077.60 |
| Servicio de llenado de botellones | Agua planeta azul, SA. | Alimentos y bebidas | Gran empresa | 9,720.00 |
| Servicio de mantenimiento y limpieza de sistema de aire acondicionado. | Enorden, SRL | Serv. Mantenimiento y limpieza | No clasificada | 49,984.80 |
| Suscripción anual de periódico | Publicaciones ahora, SAS | Imprenta y publicaciones | Gran empresa | 56,225.00 |
| Suscripción anual de periódico | Editora el caribe, SA | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 40,300.00 |
| Suscripción anual de periódico | Editora el nuevo diario, SA | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 28,483.00 |
| Suscripción anual de periódico | Editora listín diario, SA | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 44,850.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|---|--------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|
| Suscripción anual de periódico | Editora hoy, SAS | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 48,100.00 |
| Suscripción anual de periódico. | Editora el caribe, SA | Imprenta y publicaciones | No clasificada | 40,300.00 |
| | | | | |
| Creación de la base nacional de datos de hidrocarburos de la RD | Schlumberger surenco, SA | Consultoría | No clasificada | 32,202,633.34 |
| | | | | |
| Adquisición equipos de comunicación | Tecsa trade, SRL | Telefonía y comunicaciones | Micro empresa | 487,360.09 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 850,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 50,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 850,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 600,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 600,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 600,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 600,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 50,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 550,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 100,000.00 |
| Adquisición de combustible. | Sunix petroleum, SRL | Combustibles y lubricantes | No clasificada | 600,000.00 |

| CARÁTULA | PROVEEDOR | RUBROS | TIPO DE EMPRESA | MONTO RD\$ |
|--|---|--------------------------------|-----------------|----------------------|
| Adquisición de mantelería. | Industria nacional de la aguja | Textil, indumentaria, art.pers | N/a | 425,744.00 |
| Publicación en periódico | Grupo diario libre, SA | Publicidad | Gran empresa | 141,842.84 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 236,000.00 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 212,400.00 |
| Publicación en periódico | Editora el caribe, SA | Publicidad | No clasificada | 117,793.50 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 382,320.00 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 361,080.00 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 207,090.00 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 169,920.00 |
| Publicación en periódico | Editora hoy, SAS | Publicidad | No clasificada | 159,300.00 |
| Publicaciones periódicas. (Resolución no. R-mem-cm-0020-2015). | Editora el caribe, SA | Publicidad | No clasificada | 117,793.50 |
| Servicio de ambulancia en helicóptero | Helicópteros dominicanos, SA (Helidosa) | Transporte y mantenimiento | No clasificada | 358,320.00 |
| Total general | | | | 90,057,163.71 |

| | | | |
|-----------|--------------|----------------------|----------------------|
| 0-30 días | 1,878,877.02 | 90-120 | 1,263,134.09 |
| 30-60 | 3,555,266.37 | Más de 120 | 6,245,641.00 |
| 60-90 | 5,578,080.98 | TOTAL GENERAL | 18,520,999.46 |

Resumen de procesos realizados por modalidad de compras

| Modalidad | Cantidad de Proceso |
|------------------------|---------------------|
| Comparación de Precios | 3 |
| Compras por Excepción | 24 |
| Compras Menores | 47 |
| Compra Directas | 426 |

b.3. Rubros contratados

| Rubros | | |
|--|------------------------------------|--------------------------------|
| Alimentos y bebidas | Ferretería y pintura | Protocolo |
| Alquileres | Imprenta y publicaciones | Publicidad |
| Art. limpieza, higiene, cocina | Informática | Químicos/gases |
| Artículos del hogar | Joyería y orfebrería | Seguridad, vig. y detección |
| Capacitación | Mant. y Rep. Vehículos | Serv. mantenimiento y limpieza |
| Combustibles y lubricantes | Materiales educativos | Servicio de salud |
| Componentes de vehículos | Muebles y equipos de oficina | Suministro de oficina |
| Construcción y edificación | Muebles y mobiliario | Telefonía y comunicaciones |
| Consultoría | Obras de Arte y Elem. Colección | Textil, indumentaria, art.pers |
| Equipos de seguridad, informáticos y accesorios | Planta y animales vivos | Transporte y mantenimiento |

b.4. Descripción de los procesos

Licitación pública: Es el procedimiento administrativo mediante el cual las entidades del Estado realizan un llamado público y abierto, convocando a los interesados para que formulen propuestas; de las mismas se seleccionará la más conveniente conforme a los pliegos de

condiciones correspondientes. Las licitaciones públicas podrán ser internacionales o nacionales.

Licitación Restringida: Es la invitación a participar a un número limitado de proveedores que pueden atender el requerimiento debido a la especialidad de los bienes a adquirirse, de las obras a ejecutarse o de los servicios a prestarse, razón por la cual solo puede obtenerse un número limitado de participantes.

Comparación de Precios: Es una amplia convocatoria a las personas naturales o jurídicas inscritas en el registro respectivo. Este proceso solo aplica para la compra de bienes comunes con especificaciones estándares, adquisición de servicios y obras menores.

Compras Menores: Trámite simplificado basado en la ejecución del plan de compras y contrataciones; donde se deberá invitar a un mínimo de tres (3) proveedores, debidamente inscritos en el Registro de Proveedores del Estado.

Compras Directas: Para los casos de contrataciones de bienes y servicios por montos inferiores al umbral mínimo establecido para las

Compras Menores, se podrán realizar las mismas en forma directa sin más formalidad que la obtención de una (1) sola cotización.



Proveedores Contratados

| Proveedores | |
|--|---|
| 2 P Technology, Srl | Ing Joan MI González & Asocs, Srl |
| Abastecimientos Comerciales Fjj, Srl | Inversiones Iparra Del Caribe, Srl |
| Ad Marketing Live, Srl | Inversiones Paloma , Srl |
| Administradora De Riesgo De Salud Humano, (Ars Humano), Sa | J&A Gastro Mare, Srl |
| Adolfo Sánchez | J. M. Print shop, Srl |
| Agencia Bella, Sas | Jardin Constanza, Srl |
| Almacenes Unidos, Sas | Joch Dominicana, Srl |
| Aloha Sol, Srl | Jofragosa, Srl |
| Antoni Emilio López Ramírez | Johnny Manuel Matos Abreu |
| Antonio P. Hache & co, sas | Julio Cesar Miguel Jerez Wisky |
| Armonía, Imagen & Comunicación Rs, Srl | Koc Office Services, Srl |
| Asms Group, Srl | La Dolcerie De Natalia C Por A |
| Asociación De Industrias De La Republica Dominicana, Inc | La Innovación, Srl |
| Auto Adornos Decocarro, Srl | Leasing Automotriz Del Sur, Srl |
| Banderas Del Mundo, Srl | Leasing Del Atlantico, Corp |
| Bondelic, Srl | Lubricantes Diversos, Srl (Ludisa) |
| Buen Provecho, Srl | Mario Francisco Infante Infante |
| Carvajal Bus, Srl | Maylen Elizabeth Andon Sansur |
| Casa Club Neptuno' S, Srl | Media Plus Dominicana, Srl |
| Castillo Civil Constructions Group Cccg, Srl | Medimage.Com Medios, Imagen Y Comunicaciones, Srl |
| Centro Cuesta Nacional, Sas | Medios Cara O Cruz, Srl |
| Centro Especializado De Computación, Srl (Cecomsa) | Mejía De La Rosa Silverio Asesores Legales, Srl |
| Ciprian Ingenierias & Terminaciones,Srl | Mercaempresas Me, Srl |
| Clean Energy Dominicana, Inc | Meta Pr Rent A Car, Srl |
| Colomba M Altagracia Lamarche Alies | Miqui Trade, Srl |
| Compañía Dominicana De Seguros, Srl | Muñoz Concepto Mobiliario, Srl |
| Constructora Cosinca, Srl | Negocios Dominicaly, Srl |
| Creaciones Sorivel, Srl | Nelson Rudys Castillo Ogando |
| Delta Comercial, Sa | Nestevez, Servicios De Comunicación, Srl (Nescom) |
| Don Pincho, Srl | Occifitur Dominicana, Srl |



| Proveedores | |
|---|--|
| Dotel Sierra Constructores, Srl | Offitek, Srl |
| E&G Universal Promotion, Srl | Oficorp, Eirl |
| Easy Dominicana Auto Adornos Eirl | Ofidomsa, Eirl |
| Editora Corripio, Sas | Ofisa, Srl |
| Editora El Caribe, Sa | Omega Tech, Sa |
| Editora el Nuevo Diario, Sa | Paula Antonia Then Cruz |
| Editora Hoy, Sas | Peralta & Compañía, Sas |
| Editora Listín Diario, Sa (Listín Diario) | Plaza Naco Hotel, Srl |
| Editora Ortega, Srl | Pontificia Universidad Católica Madre Y Maestra, Inc |
| Eduardo Alfredo Brea Landestoy / Restaurant Boca Marina | Industria Nacional De La Aguja |
| Ekatex C, Srl | Proyectos Eléctricos, Hidráulicos Y Civiles, Srl |
| Electro Frio, Srl | Publicaciones Ahora, Sas |
| Empresas Macangel, Srl | Rb Publicidad, Srl |
| Engenerix, Srl | Roma, Srl |
| Enorden, Srl | Rosa Elvira Escoto Rodríguez |
| Extintores Del Caribe, Srl | Scherezade, Srl |
| Ferretería Americana, Sas | Schlumberger Surencó, S.A |
| Floristería Maranatha, Eirl | Seguros Banreservas, Sa |
| Fumigadora Quisqueyana, Srl | Servicios De Refrigeración Industrial Ramírez, Srl |
| Gaw Taller Publicitario, Srl | Servicios Psicosociales Y Educativos Feliz Lamarche, Srl |
| Gema Ambiental, Srl | Soludiver Soluciones Diversas, Srl |
| Greenberry Services, Eirl | Sombrero Tours, Srl |
| Grupo Astro, Srl | Sunix Petroleum, Srl |
| Grupo Circinos Gcs, Srl | Suplidora Ferretera P&P, Srl |
| Grupo Diario Libre, Sa | Taller De Joyas Artesanales Azul Y Mar, Srl |
| Grupo Pyv, Srl | Tecsa Trade, Srl |
| Grupo Técnico Automotriz Kcp, Srl | The Clasic Gourmet H&A, Srl |
| Guillermo Rolando German Rodríguez | V&M Quality On Time Gourmet, Srl |
| Helicopteros Dominicanos, Sa (Helidosa) | Viamar, Sa |
| Hernán Silvano Lora Sánchez | Watchdepot Srl |
| Impresos Camarena, Srl | Ylsi Ladys Mary Ines Garcia Obregon Espinal |



b.5. Monto contratado

El monto total contratado fue de **RD\$90, 057,163.71** (Noventa millones cincuenta y siete mil ciento sesenta y tres pesos con setenta y un centavos).

b.6. Tipo de empresa

- Gran empresa
- Mediana empresa
- Micro empresa
- Pequeña empresa

b.7.1. Mipymes

- **Monto y porcentaje del Presupuesto ejecutado destinado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios a Mipymes RD\$16, 954,416.03** (Dieciséis millones novecientos cincuenta y cuatro mil cuatrocientos dieciséis pesos con tres centavos).



- **Monto y porcentaje del Presupuesto General dedicado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a Mipymes RD\$5, 500,000.00 (Cinco millones quinientos mil pesos).**



- **Número de procesos convocados**

Durante este período fueron convocados 500 procesos para la compra y contratación de bienes, servicios y obras, de los cuales 132 fueron adjudicados a Mipymes.

- **Modalidad de contrato y monto de compras adjudicadas a Mipymes:**

| Modalidad de Contrato | Cantidad de Procesos | Monto Contratado (RD\$) |
|------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| Contrato Ordinario | 2 | 5,574,005.29 |
| Orden de Compras | 130 | 11,380,410.74 |
| TOTAL GENERAL | | 16,954,416.03 |

b.7.2. Empresas en General

- **Presupuesto asignado y ejecutado**

Para el periodo 2015, el presupuesto asignado a las compras y contrataciones de bienes, servicios y obras fue de RD\$212,250,000.00, de los cuales se han ejecutado RD\$90,057,163.71.



- **Monto y porcentaje del Presupuesto asignado destinado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios:**

Al Ministerio de Energía y Minas le fue asignado un presupuesto de RD\$400,000,000.00, para el periodo 2015, de los cuales RD\$212,250,000.00 fueron destinados a la compras y contrataciones.

c. Transparencia y Acceso a la Información

Inauguración de la Oficina de Acceso a la Información Pública del Ministerio de Energía y Minas (OAI-MEM), realizada el 28 de mayo, 2015.

En cumplimiento a la Ley No. 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública, en fecha 28 de mayo de 2015 el Ministerio de Energía y Minas inauguró su Oficina de Acceso a la Información Pública, en un acto presidido por el Director General de Ética, Dr. José Joaquín Bidó Medina, y el Dr. Antonio Isa Conde, Ministro de Energía y Minas.





Como contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el período, la institución participó en Conferencias realizadas de manera virtual. Al mismo tiempo, se realizaron procedimientos consultivos para la emisión de proyectos de resoluciones y normas, tendentes a regular los sectores de energía y minas de la República Dominicana.

A través del portal web institucional se cuenta con un espacio destinado para la realización de consultas públicas, en el que se encuentran disponibles éste y otros textos relacionados, cumplimiento de la Ley General de Libre Acceso a la Información Pública no. 200-04; del decreto no. 130-05, sobre su aplicación, y de la ley 1-12 sobre Estrategia Nacional de Desarrollo.

Con miras de facilitar el acceso a los servicios que el MEM ofrece a los usuarios, se tiene previsto desarrollar un programa permanente de atención ciudadana de manera virtual a través de la página web y mediante un Call Center.

Informe de Gestión

La atención al ciudadano en el Ministerio de Energía y Minas opera de modo consistente y eficiente, a través de la interrelación con todas las áreas de la institución, así como con las entidades adscritas y vinculadas al sector Energía y Minas, fundamentado en el derecho legítimo y protegido que tienen todos los ciudadanos de recibir servicios públicos sin obstáculos de ninguna índole.

A continuación se presenta un resumen general de las estadísticas de la OAI:



RESUMEN GENERAL

Relación de solicitudes de información

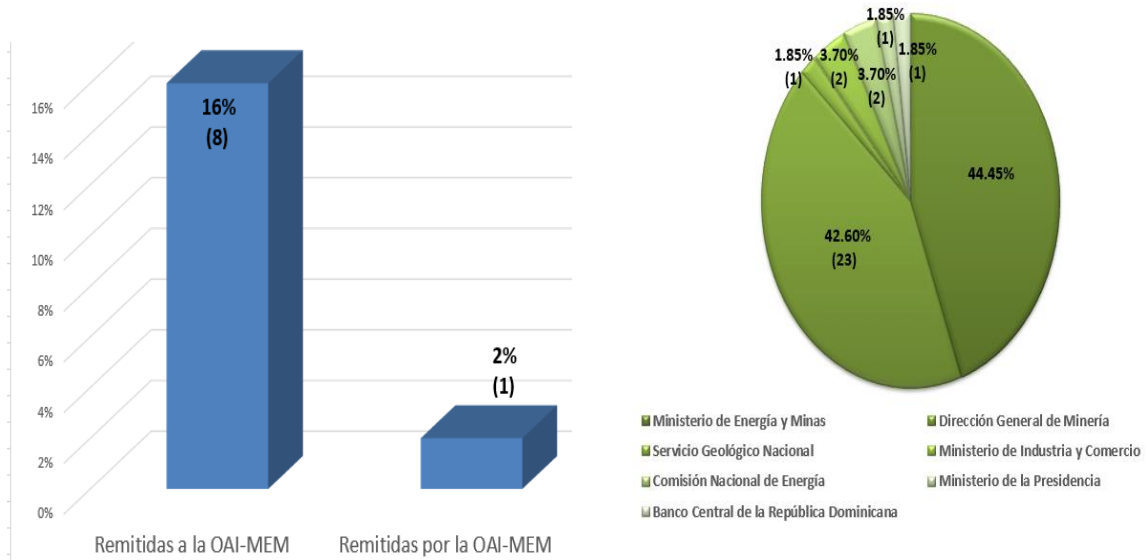


| SOLICITUDES DE ACCESO A LA INFORMACIÓN | CANTIDAD | PORCENTAJE |
|---|-----------------|-------------------|
| Recibidas | 50 | * |
| Respondidas | 47 | 94% |
| Respondidas dentro del plazo establecido | 47 | 94% |
| Solicitudes en trámite | 3 | 6% |
| Respondidas con rechazo | 2 | 4% |
| Remitidas por la Oficina a otra Institución | 1 | 1.85% |
| Remitidas de otra institución a la OAI | 8 | 16% |
| PERTENENCIA Y UBICACIÓN DE LAS INFORMACIONES ENTREGADAS A LOS SOLICITANTES | CANTIDAD | PORCENTAJE |
| Ministerio de Energía y Minas | 24 | 44.45% |
| Dirección General de Minería | 23 | 42.60% |
| Servicio Geológico Nacional | 1 | 1.85% |
| Ministerio de Industria y Comercio | 2 | 3.70% |
| Comisión Nacional de Energía | 2 | 3.70% |
| Ministerio de la Presidencia | 1 | 1.85% |
| Banco Central de la República Dominicana | 1 | 1.85% |
| MEDIOS UTILIZADOS PARA SOLICITAR ACCESO A LA INFORMACIÓN | CANTIDAD | PORCENTAJE |
| Vía correo electrónico | 26 | 52% |
| Vía correspondencia física | 24 | 48% |
| TIPO DE PÚBLICO SOLICITANTE | CANTIDAD | PORCENTAJE |
| Ciudadanos en general | 27 | 54% |
| Estudiantes | 6 | 12% |
| Compañías privadas | 14 | 28% |
| Instituciones gubernamentales | 3 | 6% |
| VISITAS | 28 | * |
| LLAMADAS | 45 | * |

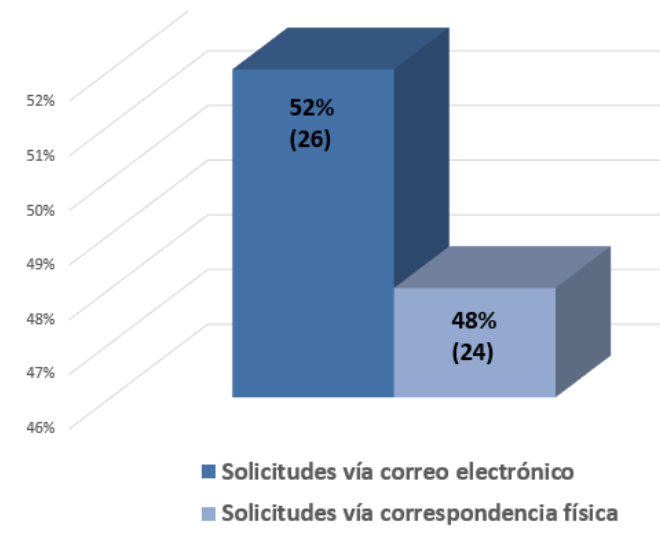


A continuación la representación gráfica de la gestión de estas solicitudes

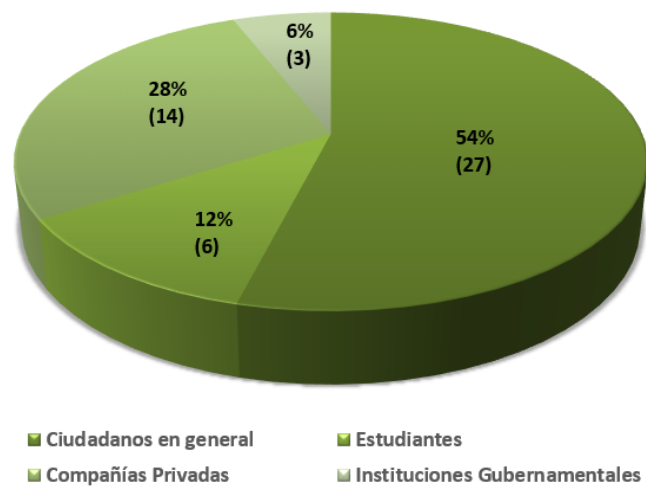
Solicitudes Remitidas de la OAI y Solicitudes Remitidas a la AI: Relación de Solicitudes por Solicitantes



Medios utilizados para Solicitar Acceso a la Información:



Tipo de público solicitante:

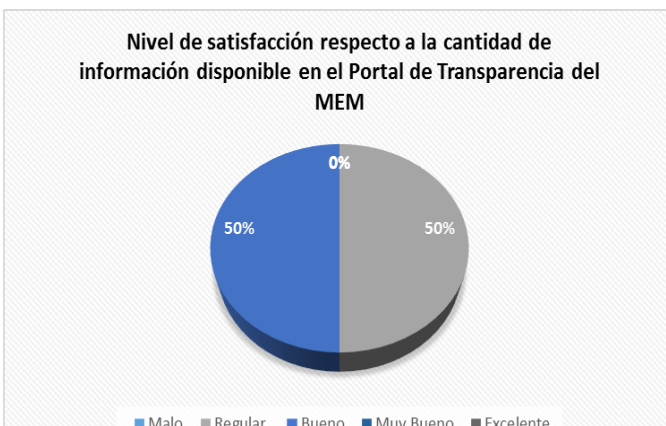
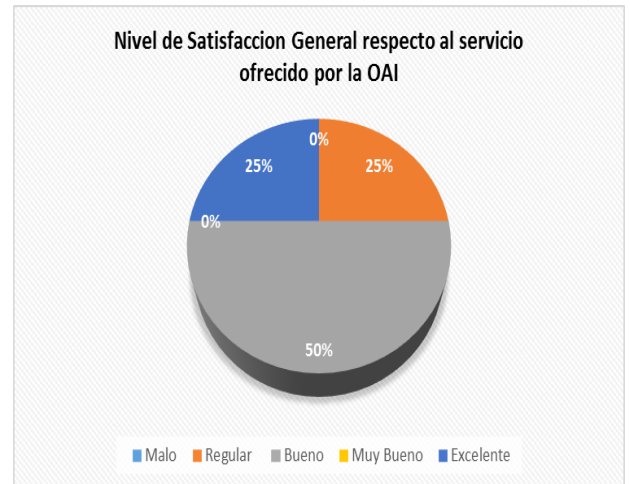


Con el objetivo de conocer su nivel de satisfacción de los usuarios y mejorar la calidad de los servicios que el MEM ofrece a la ciudadana, a través de la Oficina de Acceso a la Información fue aplicada una **Encuesta** entre del 9 al 28 de septiembre de 2015 en la que se

evaluaron tres grandes aspectos, a saber: 1) Atención recibida de parte del personal de la OAI, 2) Satisfacción general con el servicio, y 3) Portal de transparencia (portal web).



A continuación un resumen de los datos obtenidos:



República Dominicana

d. Gestión de Administración Pública (SISMAP)

En respuesta a los lineamientos dispuestos para la Administración Pública, respecto al cumplimiento de los indicadores definidos en el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP) en el MEM, se evidencian significativos avances, tales como:

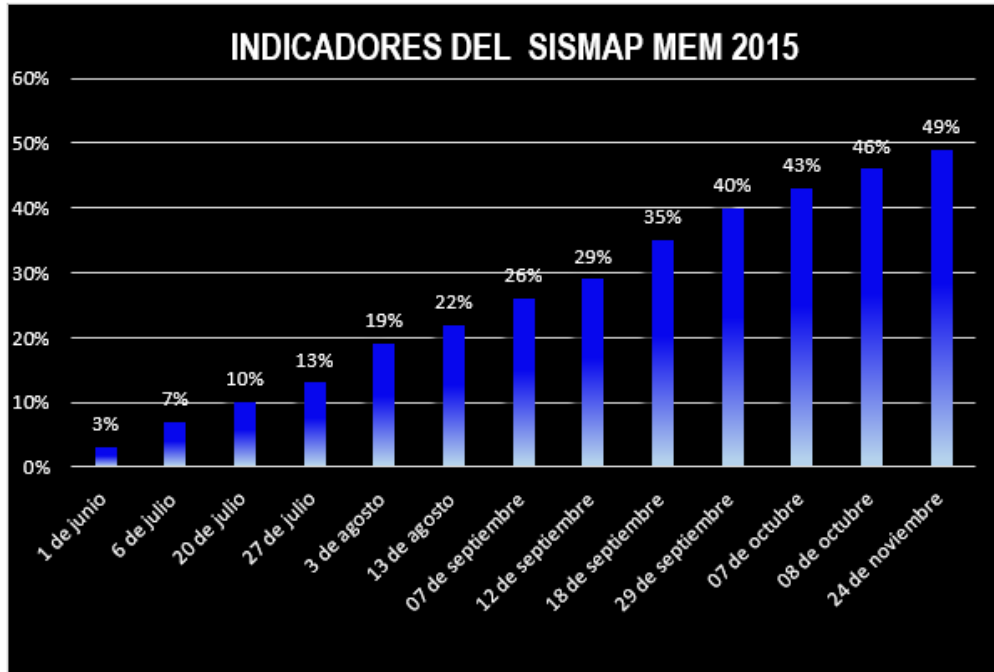
- Conformación del Comité Institucional de la Calidad.
- Autoevaluación del MEM en base a los requisitos del Modelo CAF.

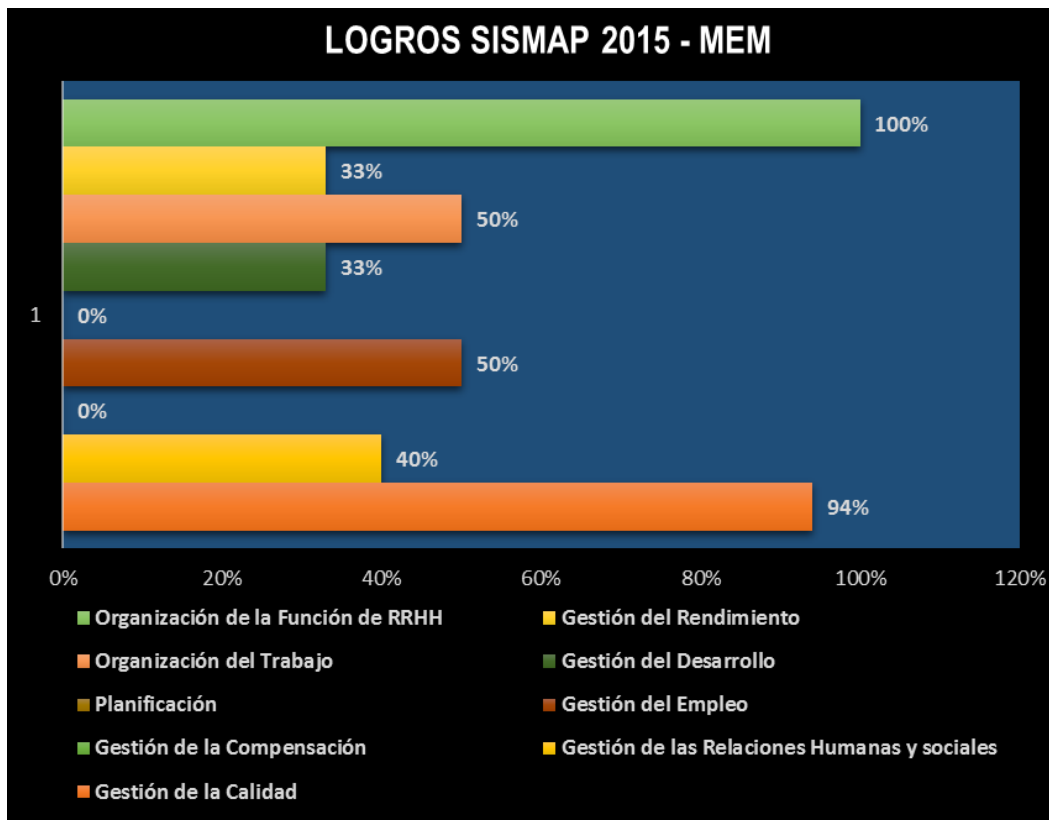


- Elaboración del Plan de implementación de las mejoras identificadas en la Autoevaluación CAF.
- Capacitación de los miembros del Comité de Calidad sobre la elaboración e implementación de la Carta Compromiso al Ciudadano (CCC), basada en la Norma ISO 93200 “Requisitos para las Cartas de Servicio”.
- Coordinación del proceso de elaboración e implementación de la CCC con la colaboración del Ministerio de Administración Pública (MAP).

Como resultado de la gestión realizada para responder a los requisitos del SISMAP, se evidencia un avance significativo en el cumplimiento de los indicadores de 3% a 49% para el último semestre del presente año, destacándose un desempeño satisfactorio en los criterios: Gestión del Empleo, de las Relaciones Humanas y Sociales, y Gestión de la Calidad, tal como se puede apreciar en los gráficos siguientes:







Con estas acciones, el MEM se encamina hacia la implementación de un modelo de clase mundial de gestión de la calidad y mejora continua en la prestación de los servicios, establecidos para la Administración Pública.

A continuación se presentan un resumen de los avances y las principales actividades ejecutadas en el MEM, con miras a evidenciar el cumplimiento de los indicadores del SISMAP.



d.1. Planificación de RRHH

En lo referente a la gestión del talento humano, ha iniciado la implementación de diversos procesos requeridos para acogerse a los criterios del SISMAP. En el año 2015, se han llevado a cabo acciones para el cumplimiento de cada uno de los indicadores de este sistema, según se detalla a continuación.

d.1.1. Reducción de personal

Al ser designado un nuevo Ministro en abril del 2015, y con el objetivo de alinear las estrategias con los objetivos de la institución, en conformidad con los recursos y las condiciones actuales en el sector, el Ministerio de Energía y Minas (MEM) inicio un proceso de revisión de su Plan Estratégico Institucional para el período 2016-2019, así como de la estructura organizacional, en coordinación con el MAP.

Una estructura organizacional fue sometida a revisión del MAP, la cual aún está en proceso de evaluación y aprobación, habiéndose detectado duplicidad de funciones con otras entidades. Por tanto, se han debido validar las competencias de la institución, las de sus unidades

sustantivas, las responsabilidades transversales, así como también la identificación de las funciones actuales de las entidades adscritas.

Se realizó una revisión profunda de las nóminas de la institución, habiéndose realizado una primera adecuación de las mismas a las necesidades actuales de la institución y a sus posibilidades presupuestarias. Se formalizó una nueva política interna para la Valoración de Cargos y Definición de Rangos Salariales, que permitirá adecuar los salarios de los colaboradores de manera más equitativa y competitiva, acorde con los recursos financieros de la institución.

d.1.2. Planificación personal 2016

En lo que respecta a la planificación del personal ha llevado a coordinado con todas las unidades funcional de la institución la planificación del personal requerido considerando los planes operativos y la disponibilidad financiera de la institución.

d.2. Presupuesto de RRHH

Con la finalidad de asegurar la consecución de los planes operativos en todas las unidades funcionales de la institución, se elaboró

el presupuesto institucional que incluye las necesidades financieras y de personal para el año 2016.

Conforme al presupuesto aprobado, se está procediendo a priorizar, según la importancia de cada proyecto, los nuevos puestos a ser creados y cubiertos en el transcurso del 2016.

d.3. Estructura de Cargos

Actualmente, el MEM está en proceso de elaboración del Manual de Cargos; como avance en este requisito, ha sido iniciado el levantamiento de las informaciones requeridas en las diferentes unidades funcionales de la institución.

d.4. Manual de Cargos

Se ha iniciado el levantamiento de la información sobre los puestos, para el análisis de los cargos existentes. Al concluir dicha etapa, se tomará esta información como base para la elaboración del Manual de Cargos de la Institución, enriqueciéndose con la validación de las

competencias para cada puesto o grupo ocupacional, y los perfiles de los puestos ya definidos.



d.5. Estructura Organizativa

Al ser designado un nuevo Ministro en mayo del 2015, y con el objetivo de alinear las estrategias con los objetivos de la institución, en conformidad con los recursos y las condiciones actuales en el sector, el Ministerio de Energía y Minas (MEM) inicio, como se ha señalado anteriormente, un proceso de revisión de su Plan Estratégico Institucional para el período 2016-2019, así como de la estructura organizacional, en coordinación con el Ministerio de Administración Pública (MAP).

En el mes de julio, la estructura organizacional fue sometida a revisión del MAP, la cual aún está en proceso de evaluación y aprobación, habiéndose detectado duplicidad de funciones con otras entidades, lo que conllevó a realizar una validación de las competencias de la institución, las responsabilidades de las unidades sustantivas y transversales, así como de las atribuciones y funciones actuales de las entidades adscritas al MEM.

d.6. Manual de Funciones

La institución conformó un comité de revisión de funciones de las áreas sustantivas, con el objetivo de unificar criterios sobre el alcance de

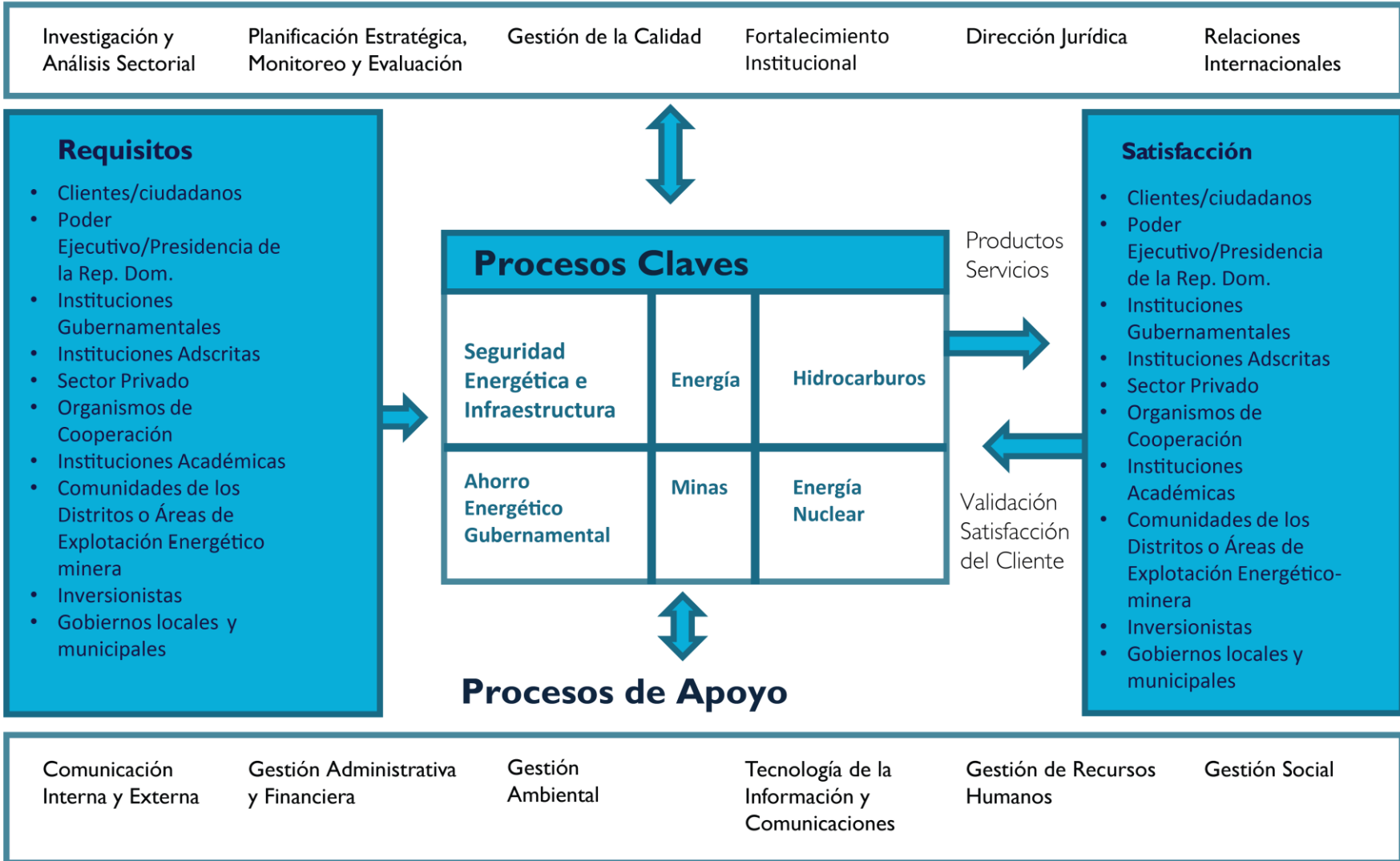


las responsabilidades de las diferentes áreas sustantivas del MEM. Con la información obtenida se procedió a la elaboración del Reglamento Orgánico, así como del Manual de Funciones de la institución.

d.7. Mapa de Procesos

En el proceso de formulación del Plan Estratégico Institucional, se identificaron los procesos Estratégicos, Claves o Misionales y de Apoyo, para responder a la misión y a los objetivos institucionales conforme a las atribuciones y competencias legales del MEM. Ver Mapa de Procesos siguiente:

Procesos Estratégicos



La estandarización y mejora de cada uno de estos procesos, se iniciará con la documentación y el control a través de indicadores de medición y otras herramientas, conforme a los lineamientos de la norma ISO 901:2015. Con esto, se visualiza posibles mejoras en la identificación y representación estos procesos para el fortalecimiento de la gestión institucional y la mejora final en la prestación de los servicios. Actualmente, el Mapa de Procesos está siendo mejorado y enriquecido junto a los técnicos del MAP y el Comité de Calidad del MEM.

d.8. SASP

Gestión del Empleo

A continuación se presentan las acciones ejecutadas en el 2015, respecto a este criterio.

Sistema de Administración de Servidores Públicos (SASP)

La Dirección de Recursos Humanos promovió una charla informativa sobre el Sistema de Administración de Servidores Públicos (SASP) ofrecida por el Ministerio de Administración Pública (MAP),



con la participación de las Direcciones de Tecnología de la Información y Comunicaciones, y Planificación y Desarrollo.

En una segunda fase se participó el taller sobre el SASP, ofrecido en las instalaciones del MAP, donde se realizó una demostración de las aplicaciones de este sistema, estas son: Registro y Control de Recursos Humanos, Nómina, Clasificación de Cargos, Reclutamiento y Evaluación, y módulo de estadísticas. Para el próximo año, se tiene planificado poner en ejecución el SASP.

d.9. SASP Expediente Completo

La Dirección de Recursos Humanos realizó un levantamiento para completar todos los expedientes de los colaboradores del MEM y actualmente se tiene un 90% de cumplimiento de este indicador.

d.10. Concursos Públicos

Se efectuarán sobre la base de las políticas y procedimientos de Reclutamiento y Selección de Personal (Interno, Externo, por Concurso, Contratados).

Se revisó y mejoró el formulario de Referencias Laborales, se crearon las comunicaciones de Designación de Personal y de Agradecimiento Participación Proceso de Reclutamiento y Selección.

Acciones:

- Recepción de Currículum Vitae (485)
- Informes de Entrevistas Realizadas (12)
- Realización de Contratos Laborales (23)
- Autorización de Addendum a Contrato Laboral (3)

Actualmente, en el MEM, no se han realizado Concursos Públicos.

d.11. Evaluación de Desempeño

Se inició el proceso para la implementación de la Evaluación del Desempeño por Competencias, con la colaboración del MAP. Se conformó el Comité para la Identificación de Competencias, se

realizaron dos (2) talleres dirigidos a los Supervisores para la selección y evaluación de las Competencias, con asistencia técnica del MAP, y cuatro (4) talleres dirigidos a todos los colaboradores para dar a conocer las Competencias seleccionadas y elaborar los Acuerdos de Desempeño, alcanzando a un total de 43 servidores del MEM.

d.12. Escala Salarial

Revisión de Estructura Salarial: Se hizo una revisión exhaustiva de salarios vs. responsabilidades de cargos, clasificándose y valorándose los mismos, lo que llevó a formalizar una nueva política interna de rangos salariales, que permitirá adecuar los salarios de los colaboradores de manera más equitativa y competitiva.

d.13. Incorporados a Carrera

La Dirección de Recursos Humanos, realizó el levantamiento de 265 expedientes de empleados para ingreso a la Carrera Administrativa, en coordinación con el Ministerio de Administración Pública (MAP); a partir de esta información, se iniciará el proceso de evaluación de dicho personal.

d.14. Inducción

La metodología para llevar a cabo el proceso de inducción al personal fue definida en el Reglamento Interno del Personal el cual se encuentra en fase de revisión por el Comité de Calidad.

Reglamento Interno de Personal: Como base inicial de organización del trabajo de los colaboradores de la institución, en este año 2015 se emitió el Reglamento Interno de Personal, el cual define las diferentes responsabilidades, derechos y obligaciones de los integrantes de la Institución.

Resolución de Conflictos: El MEM no tiene desarrollado e implementado éste indicador sobre resolución de conflictos, sin embargo, tiene conformado el Comité de Ética quienes se rigen en la institución por el Código de Pautas Éticas, a lo cual se suma el Reglamento Interno de Personal que compromete al MEM a desarrollar mecanismos de prevención y resolución de conflictos.

d.15. Pago de Beneficios Laborales



Se remitieron las siguientes evidencias: Libramientos de Almuerzo, bonos por el día de la Secretaria, Bonos por Navidad y el Bono por Desempeño (está en proceso de implementación del Sistema). Se tiene previsto que a partir de enero de 2016, se comience con los acuerdos por desempeño como fase inicial de cumplimiento.

d.16. Asociación Servidores Públicos

Actualmente el Ministerio de Energía y Minas no ha conformado la Asociación de Servidores Públicos.



d.17. Salud Ocupacional

Elaboración propuesta de la Sección de Salud Ocupacional:

Dando cumplimiento a la Resolución No. 113/2011, se dispuso la creación del Subsistema de Seguridad y Salud en el Trabajo en la Administración Pública (SISTAP).

d.18. Régimen Ético

Se realizó un encuentro interno con el tema: “Inducción a la Comisión de Ética”, donde fue presentado el Código de Pautas Éticas, Deberes de los Servidores Públicos, Prohibiciones a los Servidores Públicos, Régimen Ético, Resolución No. RE-003-2014 y el Reglamento Operativo CEP.

El 29 de enero del 2015, se celebró la Juramentación de la Comisión de Ética del MEM, con la firma y posterior envío a la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental, como parte de la política de transparencia para el uso de los recursos del Estado.

d.19. Auditoría RRHH

El pasado 6 de Noviembre de 2015 se realizó, bajo la conducción del MAP, la Auditoria de RRHH en el MEM, quedando evidencias del cumplimiento de este indicador en el SISMAP.

d.20. Autodiagnóstico CAF

En cumplimiento de lo establecido en el Decreto Presidencial 211-10, mediante el cual se declara de carácter obligatorio la aplicación del Modelo CAF – Marco Común de Evaluación en la Administración Pública-, fueron planificadas y ejecutadas las capacitaciones de los miembros del comité en los talleres de Autoevaluación en base a los requisitos del (CAF) y de elaboración e implementación de la Carta Compromiso al Ciudadano.

Este autodiagnóstico fue aplicado con la colaboración de los miembros del Comité de Calidad y, a principio del mes de octubre, fueron remitidos tanto la guía como el informe correspondiente al Ministerio de Administración Pública, para la revisión correspondiente.

Como resultado de este proceso se identificaron los puntos fuertes y las áreas de mejora tanto en los criterios facilitadores como en los de resultados, las cuales han sido plasmadas en un plan de mejora para su implementación final en todas las áreas de la institución.

d.21. Carta Compromiso

Siendo el MEM una entidad vinculada a dos sectores de gran impacto en la economía nacional, resulta de vital importancia definir procesos y servicios bajo criterios de calidad y que generen valor agregado al ciudadano. Conjuntamente con el Ministerio de Administración Pública se inició la identificación de los servicios y sus principales atributos, siendo este el punto de partida para la elaboración e implementación de la Carta Compromiso al Ciudadano. Este instrumento está llamado a establecer un canal de comunicación y un compromiso de servicio acorde a los requerimientos y expectativas de los interesados.

Con esta y otras acciones programadas en el ámbito de la calidad, el MEM se encamina a la aplicación de la Evaluación del Desempeño Institucional, uno de los principales productos definidos en el plan operativo anual de la Dirección de Planificación y Desarrollo.

d.22. Plan Capacitación

Programa de Capacitaciones

Como parte de la Jornada de Socialización del Conocimiento, durante el 2015 se llevó a cabo “La Charlita de los Jueves”, un espacio semanal de intercambio de ideas y conocimiento con una duración de no más de 45 minutos. Durante el 2015 han sido realizadas 11 charlas, equivalente a un promedio de asistencia de 37 personas en cada charla, con la participación total de 415 personas.

Como parte del programa de formación y capacitación del personal, han sido desarrolladas múltiples acciones formativas, entre las que cabe destacar:

- El programa de clases de inglés y portugués, las cuales han sido cursadas por un total de 73 y 52 colaboradores respectivamente, con apoyo de la Dirección General de las Escuelas Vocacionales de las Fuerzas Armadas (DGEV) y el Instituto Cultural Dominicano Brasileño.

- Capacitación en Ofimática Libre a 84 empleados, con Apoyo de la Fundación Dominicana de Software Libre.
- Un (1) taller sobre Manejo y Manipulación de Imágenes Digitales a un total de 20 colaboradores.
- Cuatro (4) cursos virtuales con la Organización Latinoamérica de Energía OLADE. Estos fueron: Gestión Técnica y Ambiental de los Biocombustibles (15 participantes), Gestión de Tarifas y Subsidios Energéticos (15 participantes), Análisis Económico de las Energías Renovables y No Renovables (7 participantes), Regulación de la Transmisión y Distribución Eléctrica: Monitoreo e Impacto (6 participantes).
- Dos (2) Diplomados, en Gestión por Procesos y en Dirección y Ejecución de Proyectos con la participación de 25 y 39 colaboradores, respectivamente.
- Dos (2) talleres sobre Trabajo en Equipo, con la participación de 53 colaboradores.

- Dos (2) talleres de Archivística a 37 colaboradores y un (1) taller en Ortografía y Redacción a 43 colaboradores, con el INFOTEP.

- Otros cursos como Comercio y Desarrollo Sostenible, Sistema de Información Geográfica con apoyo del Gobierno de La India a 3 colaboradores y Creación Políticas de Ahorro Energético con la JICA en Japón a 1 colaborador.

- Apoyo económico para la participación de empleados del MEM en programas de especialidad, maestrías y doctorados en temas vinculados al tema de energía y minería. Estos fueron: Especialidad en Minería a través de la Fundación Universitaria Iberoamericana (FUNIBER); Especialidad en Seguridad Energética a través del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (IUGM); Maestría en Prevención de Riesgos Laborales a través del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) y Doctorado en Seguridad Internacional a través de IUGM. En el año 2016 dos servidores del MEM iniciarán estudios de doctorado con los auspicios del Instituto de Minas de




Moscú y el apoyo del MESCyT. Un (1) colaborador participó en cada de estos programas.

- Como apoyo al plan estratégico de la Institución, la Dirección de Recursos Humanos en coordinación con la Dirección de Comunicaciones, inició en el mes de noviembre un programa de difusión para dar a conocer la Misión, Visión y Valores Institucionales, a fin de que los colaboradores lo internalicen y modelen los comportamientos esperados. Este programa continuará durante el próximo año, finalizando en el mes de abril. El plan contempla difundir un valor cada mes a través de diferentes actividades, para asegurar la comprensión y conocimiento de nuestros pilares institucionales.
- Con el apoyo del Ministerio de Educación y la Dirección General de Programas Especiales de la Presidencia, la Dirección de Recursos Humanos ha incluido a 31 empleados en el Programa de Educación de Adultos Inconclusa y 2 personas en el Plan Nacional de Alfabetización, “Quisqueya Aprende Contigo”.

d.23. Transparencia

El Ministerio de Energía y Minas de la República Dominicana puso en funcionamiento su Página Web Institucional: www.mem.gob.do. Este importante canal de comunicación global cuenta con un portal de transparencia, el cual cumple los requerimientos exigidos por la normativa que regula los portales web gubernamentales, ya que su elaboración fue realizada bajo los parámetros de las NORTIC, así como de la Ley No. 200-04. El portal de transparencia del Ministerio de Energía y Minas fue calificado por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental, DIGEIG, con una puntuación de un 82.94 por ciento de cumplimiento.

| | | |
|---|--|--|
|  | Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental | EVALUACIÓN DE LA SECCION DE TRANSPARENCIA |
| PORTALES DE INTERNET EN INSTITUCIONES DE GOBIERNO | | |
| Institución: Ministerio de Energía y Minas (MEM) | | |
| Página Web: http://mem.gob.do/ Estado: Desarrollada Enlace de Transparencia: Desarrollado | | |
| Evaluación: Monitoreo Mayo 2015 Núm. Evaluación: MAY-15-0160 | | |
| Fecha de Creación: 21-07-2015 Asignado a: Francisco De La Rosa Supervisado por: Ronis Perez | | |
| Ultima actualización : 21-07-2015 Revisión: Mayo 2015 Período de Evaluación: Desde 01-05-2015 hasta 31-05-2015 | | |
| Puntuación Nivel I: 14.2857142857 | | Puntuación Nivel II: 68.6538461538 |
| Calificación Final: 82.9395604396 | | CALIF. TOTAL % : 82.94 |
| Índice de Estandarización: SI | | |



d.24. Plan Estratégico

En colaboración con todas las unidades funcionales de la institución, la Dirección de Planificación y Desarrollo, culminó la reformulación del Plan Estratégico Institucional 2016-2019, el cual se encuentra en fase de aprobación para su implementación.



VI. RECONOCIMIENTOS

a) Nacionales o locales

El MEM no ha recibido reconocimientos nacionales o locales durante el 2015.

b) Internacionales

A la fecha, no se ha recibido reconocimientos internacionales en el presente período.

VII. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO

Se han establecido para fines de POA Presupuestario 2016 un total de dieciocho productos terminales los cuales abarcan la producción presupuestaria a desarrollarse en el 2016. Estos son:

PT1. Gestionar la Elaboración de Políticas y Regulaciones de Energía Renovable (ER)

- Aprobación y publicación de la Política Nacional de Energía Renovable.
- Regulaciones determinadas y evaluadas.
- Aprobación y publicación del Plan Nacional de Desarrollo de la Energía Renovable 2017-2027.
- Propuesta de opciones de financiamiento proyectos de energía renovable en base a revisión reglamentos bancarios.

- Creación y aprobación de Metodología de convocatoria y licitación pública para proyectos de energía renovable.

PT2. Racionalizar y simplificar los trámites de Energía Renovable (ER)

- Diseñar y coordinar Ventanilla Única de Energía Renovable con CEI-RD.

PT3. Diagnósticos y Estudios para determinación del Potencial Energético

- Diagnóstico y alternativas de aprovechamiento de la energía mareomotriz y geotérmica.
- Diagnóstico y estudio del aprovechamiento de energía obtenida a partir de residuos.
- Estudio de Evaluación del potencial energético de la biomasa agrícola.

- Estudio de Evaluación del potencial energético de biomasa forestal.
- Realización de Estudios de factibilidad de recursos energéticos con cultivos específicos.
- Estudio Técnico para Rehabilitación de Jatropha.
- Estudio Técnico de ubicación Georreferenciada de Saltos Hidráulicos.
- Estudio del Potencial Energético de los Subproductos de la Piña.

PT4. Gestionar la Elaboración de Políticas y Regulaciones del subsector Hidrocarburos y Biocombustibles

- Gestionar la elaboración de la Política Pública Nacional de Biocombustibles.



- Formulación y aprobación de Propuestas para actualizar y mejorar marco regulatorio de los Biocombustibles.
- Formulación y aprobación de la Política Nacional de Hidrocarburos y Gas Natural.
- Formulación, aprobación y publicación de la Política Nacional de Importación, Refinación, Almacenamiento y Usos de Hidrocarburos convencionales.
- Formulación, aprobación y publicación de la Política Nacional de Importación, Refinación, Almacenamiento, Comercialización y Usos del Gas Natural.
- Marco regulatorio para la exploración y explotación de hidrocarburos, formulado y aprobado con base en los mejores referentes internacionales.
- Evaluación y actualización del Marco regulatorio concerniente a la importación, almacenamiento y usos de hidrocarburos convencionales.

- Evaluación y actualización del Marco regulatorio concerniente a la importación, almacenamiento, comercialización y usos del gas natural.
- Revisión, evaluación y actualización del Marco Regulatorio concerniente a la importación, refinación, almacenamiento y uso de petróleo y sus derivados.

PT5. Diagnósticos y Estudios para determinar el Potencial de Hidrocarburos y Biocombustibles

- Estudio de sistemas de apoyo a la producción, transformación y logística de abastecimiento de biomasa.
- Estudio de pre-factibilidad para la producción de Bioetanol y Biodiesel a partir del fomento de cultivos prometedores.
- Formulación y aprobación del Modelado del sistema petrolero.
- Realización de Campaña sísmica en tierra y mar.

PT6. Exploración petrolera y gasífera

- Elaboración y aprobación del Plan de acción de exploración petrolera y gasífera con énfasis en la sísmica 2D y 3D, magnetismo y gravimetría, etc.
- Concluir la Reinterpretación de la Sísmica existente e incorporación a la BNDH.
- Base Nacional de Datos de Hidrocarburos organizada y puesta en marcha.
- Estudio de determinación de los bloques petroleros determinados y aprobados.

PT7. Plan de Modernización de la Importación, Almacenamiento y Refinamiento de Hidrocarburos

- Plan para Manejo de Combustibles durante Crisis de Suministro.



- Plan para la Creación de las Reservas Estratégicas de Combustibles de acuerdo a estándares internacionales.
- Plan Expansión Futura de Infraestructura de Hidrocarburos en territorio nacional.
- Plan de Fiscalización y Monitoreo de Inventarios en Terminales de Importación y Grandes Consumidores en territorio Nacional.
- Establecer y aprobar los Requerimientos Técnicos para la Construcción y Gestión de Nuevas Terminales de Importación y Almacenamiento, Oleoductos, Gaseoductos y Refinerías en el país.
- Reglamentación para conceder el acceso de terceros a las infraestructuras estratégicas de hidrocarburos, en especial aquellas consideradas de utilidad pública.
- Reglamento Interno para emisión de licencias y permisos para la importación, almacenamiento, distribución, comercialización y reexportación de Gas Natural.



PT8. Gestionar la Elaboración de políticas y/o adopción de Estándares de Ahorro y eficiencia energética a nivel nacional

- Formulación y aprobación de la Política Nacional de Ahorro y Eficiencia Energética.
- Identificación de la Masa crítica de normas, leyes y reglamentos técnicos en materia de eficiencia energética.
- Programa de normalización y reglamentación en eficiencia energética coordinado con el INDOCAL.
- Implementación de un programa de eficiencia energética en las instituciones gubernamentales.

PT9. Plan Nacional de Ahorro y Eficiencia Energética 2017-2027 (PNAEE)



- Elaboración y aprobación del Plan Nacional de Ahorro y Eficiencia Energética (PNAEE).
- Creación y aprobación del Sello Oficial de Calidad en Ahorro y Eficiencia Energética.
- Aprobación e implementación del Programa de Etiquetado de Eficiencia Energética aprobado e implementado.
- Aprobación e implementación del Programa de Evaluación y Sustitución de Sistemas de Aire Acondicionado y Abanicos ineficientes en el Sector Público.
- Aprobación e implementación del Programa de Sustitución de Bombillos Incandescentes a Lámparas compactas fluorescentes o diodos emisores de luz (light-emitting diodes - LED).
- Sistema de gestión energética (SGEE) en edificios de la Administración Pública implantado en el marco de un plan piloto.



- Creación e implementación del Plan de Formación de Gestores Energéticos gubernamentales y municipales.

- Plan de Campaña Publicitaria y Educativa.

- Integración de la Eficiencia Energética en la educación primaria y secundaria.

PT10. Elaboración del Plan de Auditorías Energéticas en edificios del sector público

- Elaboración e implementación del Plan de auditorías energéticas en edificios del sector público y difusión de hallazgos.

PT11. Gestionar la Elaboración de Políticas y Regulaciones, así como de planes de desarrollo y modernización de las infraestructuras energéticas y mineras



- Gestionar la aprobación de la Política Nacional de Seguridad y Desarrollo de Infraestructuras.
- Implementar el Plan de Elaboración de regulaciones.
- Gestionar la aprobación del Reglamento General de Evaluación, Monitoreo y Fiscalización de Infraestructuras Energético-mineras.

PT12. Monitoreo y Evaluación de la confiabilidad y Seguridad de las Infraestructuras

- Diagnóstico de Infraestructuras Energéticas y mineras.
- Elaboración del Plan Nacional de Monitoreo, Evaluación y Fiscalización de las Infraestructuras Energético-Mineras (PMEFIN).
- Implementar el Sistema Nacional de Monitoreo y Medición a Distancia para Infraestructuras de Almacenamiento de Combustibles.

PT13. Gestionar la Elaboración y/o Adopción de Políticas, Aspectos Regulatorios y de Fiscalización de Energía Nuclear

- Formular y gestionar la aprobación de la Política Nacional de Energía Nuclear.
- Implementar el Marco regulatorio del OIEA.
- Formular y gestionar la aprobación de la Ley de Energía Nuclear.
- Actualizar y mejorar el Sistema de clasificación de desechos radiactivos.

PT14. Fiscalización de las radiaciones ionizantes

- Elaboración y ejecución del Plan de fiscalización de radiaciones ionizantes.



PT15. Manejo de Incidentes causados por fuentes radiactivas revisado y aprobado

- Revisión y aprobación del Plan Nacional de Respuesta frente a Incidentes con fuentes radiactivas.



PT16. Gestionar la Elaboración de políticas y mejora del Marco Regulatorio y de Fiscalización de la actividad minera

- Gestionar la aprobación y publicación de la Política Minera.
- Elaboración y aprobación del Plan de Evaluación del Marco Regulatorio.
- Aprobación y publicación del Reglamento Técnico de Fiscalización Minera.
- Implementación del Plan de Fiscalización Minera, incluida la minería de pequeña escala.
- Finalizar la Consulta Multisectorial sobre la Industria Extractiva.
- Concluir el Proceso de adhesión formal a la ITIE.



PT17. Fomento y Desarrollo de la Minería de Pequeña Escala

- Definir y aprobar Instrumentos de financiamiento blando para la pequeña minería.
- Realizar estudio de la cadena de valor de la pequeña minería.
- Elaborar e implementar el Programa continuo de capacitación puntual de los pequeños mineros y orfebres.
- Elaborar e implementar la Propuesta de inventario de mercurio en la minería de pequeña escala.
- Gestionar la aprobación de la Regulación de la exportación de Larimar y Ámbar.
- Formular e implementar el Programa de creación y/o fortalecimiento de las cooperativas mineras.

PT18. Aprovechamiento Integral y Desarrollo de los Recursos Mineros

- Elaboración de estudios en materia de prospección y exploración para ampliar las reservas del país.
- Implementar el Plan de prospección y exploración para ampliar las reservas del país.
- Información de referencia geológica, topográfica y de otra índole generada y organizada.
- Elaborar e implementar el Programa de exploración de minerales energéticos.
- Estudio-investigación sobre Mineralogía y Geoquímica de los elementos de Tierras Raras.
- Entre los programas tentativamente previstos a desarrollarse en el próximo año podemos mencionar, entre otros:



- Programa de Etiquetado de Eficiencia Energética.

- Programa de Evaluación y Sustitución de Sistemas de Aire Acondicionado y Abanicos ineficientes en el Sector Público.

- Programa de Sustitución de Bombillos Incandescentes a Lámparas compactas fluorescentes o diodos emisores de luz (light- emitting diodes - LED).

- Programa continuo de capacitación puntual de los pequeños mineros y orfebres.

- Programa de creación y/o fortalecimiento de las cooperativas mineras.

- Programa de exploración de minerales energéticos.



VIII. ANEXOS

Contribución a los Objetivos del Milenio

Los objetivos de desarrollo del milenio (ODM) proporcionan un marco a toda la comunidad internacional para trabajar juntos hacia un objetivo común, asegurándose de que el desarrollo humano llegue a todas partes.

En lo relativo a los Objetivos del Milenio, el Ministerio de Energía y Minas ha realizado las siguientes acciones:

ODM 1: Pobreza extrema y hambre

En este año 2015 la República Dominicana ha tenido un buen crecimiento económico, el mayor de toda la región de América Latina y el Caribe, gracias a las actividades del sector minero, el cual es liderado por esta institución. Es pertinente resaltar, que los Memorandos de Entendimiento suscritos en este año han jugado un rol importante en cuanto al logro de acuerdos que permitirán avanzar de forma positiva en

la reducción de la pobreza, el crecimiento de las exportaciones, la generación de divisas y de empleos de calidad.

El MEM avanza importantes iniciativas que impactarán favorablemente las condiciones de vida en el Distrito Minero y otras comunidades a través de iniciativas, programas y proyectos específicos de aprovechamiento de los recursos mineros y energéticos disponibles.

Adicionalmente diversos programas de la Dirección de Gestión Social se realizan con el objeto de contribuir a la reducción de la pobreza en las áreas de influencia de las competencias del ministerio.

ODM 2: Enseñanza primaria universal

No aplica.

ODM 3: Igualdad de género, empoderamiento de la mujer

- El MEM tiene en funcionamiento la Oficina de Equidad de Género, la cual es dirigida por una mujer.

- La distribución porcentual de los empleados del MEM por género es de la siguiente forma: 154 hombres 58.55% y 109 mujeres 41.44%, para un total de 263 empleados (al corte del 1 de septiembre del 2015).
- En lo que se refiere a los puestos en los niveles más altos del MEM, observamos que dos de los Viceministerios, el de Ahorro Energético Gubernamental y el de Energía Nuclear están dirigidos por mujeres.
- Se observa también que todos los viceministros, independientemente de su género, perciben un mismo salario en concepto de retribución salarial.
- En el marco de los programas desarrollados por el MEM en este año cabe destacarse el Programa de Barefoot College para Capacitación de Mujeres de Comunidades Rurales Remotas en la Fabricación de Paneles Solares para beneficio de su comunidad. Se capacitaron (3) tres mujeres dominicanas de origen humilde, abuelas y líderes de su comunidad, en la India. Actualmente están transmitiendo sus conocimientos de cómo fabricar paneles solares, cómo



utilizar esa tecnología y cómo comercializar los productos resultantes en sus comunidades.

ODM 4: Mortalidad en niños menores de 5 años

No aplica.

ODM 5: Salud Materna

No aplica.

ODM 6: VIH/SIDA, Malaria y otras enfermedades

No aplica.

ODM 7: Sostenibilidad del Medio Ambiente

En el marco de las políticas sobre sostenibilidad ambiental todos los planes, programas, proyectos y políticas públicas del MEM

incorporan criterios de sostenibilidad ambiental y adecuada gestión integral del riesgo.

El MEM entre sus prioridades tiene el desarrollo energético sostenible así como el desarrollo sostenible y responsable de los recursos mineros considerando las mejores prácticas internacionales.

Incorpora los principios del desarrollo sostenible tanto en las políticas como en los programas nacionales.

El Ministerio de Energía y Minas en el período transcurrido del año 2015 ha trabajado de manera conjunta con el Ministerio de Medio Ambiente, en estricta conformidad con los preceptos de la Ley 64-00 General de Medio Ambiente y Recursos Naturales de fecha 18 de agosto del 2000, a fin de que en cada una de las Concesiones para Exploración y Explotación de las sustancias minerales se garantice la preservación del medio ambiente, el saneamiento oportuno de las minas y el buen uso de los recursos naturales, para garantizar a las futuras generaciones un ambiente viable y sostenible.

Se han realizado acciones e iniciativas que contribuyen en mayor o menor medida con este objetivo del milenio, los cuales han sido



desarrollados en mayor detalle en el desarrollo de las memorias. Entre ellos podemos destacar:

- Inventario Gases de Efecto Invernadero del Sector Energía.
- Elaboración de mecanismos de reporte para la elaboración de un inventario de Gases de Efecto Invernadero del sector minería.
- Revisión de Reglamentos de Uso Energético de los Residuos y Recuperación de Hidrocarburos.
- Realización de Vista Pública para Reglamento de Recuperación de Hidrocarburos y Uso Energético de los Residuos.
- Iniciativas del MEM en conjunto con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
- Actividades realizadas con la GIZ.



- Elaboración de Términos de Referencia para el monitoreo ambiental del Distrito Minero.
- Propuesta de proyecto para el levantamiento de información sobre la producción y uso del mercurio en la minería.
- Elaboración de propuesta de proyecto de Pasivos Ambientales Mineros.
- Asistencia al Foro de co-procesamiento en Chile.
- Presentación Informe Ambiental Distrito Minero.
- Reuniones con la Misión CEPAL “Iniciativa Economía del Cambio Climático para Centroamérica y República Dominicana”.
- Seguimiento a denuncias sobre Contaminación Ambiental.
- Participación de personal del MEM en viaje de intercambio a Corea del Sur.



- Programa Cultivando Agua Buena.
- Participación en la validación de las Contribuciones Tentativas
- Determinadas Nacionalmente de la República Dominicana.
- Fiscalización a empresas mineras.
- Protocolos para la adhesión de la Republica Dominicana a la Iniciativa de Transparencia Global en la Industria Extractiva (EITI).
- Remediación ambiental.
- Diversas alianzas con instituciones en materia de medio ambiente.

ODM 8: Alianza mundial para el Desarrollo

No aplica.



Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Dado que los ODS fueron determinados en el último cuatrimestre del 2015, los impactos de las ejecutorias del Ministerio, en cuanto a su contribución con los ODS, serán objeto de evaluación en las próximas memorias que el MEM realice, es decir para la Memoria Institucional 2016.

Se han identificado los siguientes ODS en los cuales las acciones del MEM durante el próximo año tendrán impactos significativos:

- ODS No.7: Energía Asequible y Sostenible.
- ODS No.9: Industria, Innovación e Infraestructura.
- ODS No.12: Consumo Responsable y Producción.
- ODS No.13: Acción Climática.

Plan Operativo Anual 2015

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|---|---|---------------|---|---|-------------------------|-------------|--------------|------------|---------|-----|-----|
| 4. Objetivo Estratégico: Regular y promover la Producción y fomentar el desarrollo de energía renovable y/o alternativas | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jun | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 12. Fomentar la Producción y desarrollo de energía renovable y/o alternativas | 13. Incrementa la producción de energía con fuentes renovables. | 52. Incremento en la producción de energía fotovoltaica en instituciones Estatales (Techos de Luz). | 54. Incremento en potencia instalada (MW). | 5MW | Reportes de instalaciones en operación. | VM de Energía | 1 | Realizar perfil e identificación potencial fotovoltaico en techos. | Instituciones públicas. | | 0.5 | 2 | 5 | | 75% |
| | | | | | | | 2 | Diseñar arreglo fotovoltaico preliminar. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar acuerdo interinstitucional para instalación y/o diseño modelo negocio. | | | | | | | |
| | 53. Incremento en el uso de energía alternativa en sector lechero (Centros acopio de leche). | 55. Número de centros de acopio con soluciones energéticas alternativas. | 3 | Informe sobre centros de acopio (uso de energía). | VM de Energía | 1 | Diagnosticar oportunidades de instalación esquemas energía alternativas. | APROLE CHE, CONALE CHE e Industria Láctea. | | 1 | 2 | 3 | | 75% | |
| | | | | | | 2 | Diseñar arreglo preliminar. | | | | | | | | |
| | | | | | | 3 | Realizar acuerdo interinstitucional para instalación y/o diseño modelo negocio. | | | | | | | | |
| | 54. Incremento en el uso de energía alternativa en invernaderos. | 56. Área (m ²) de invernadero usando soluciones energéticas alternativas. | 100 mil m ² | Informe sobre avance e implementación documentado | VM de Energía | 1 | Diagnosticar oportunidades de instalación esquemas energía alternativas en RA. | Productores de Rancho Arriba (ENRCA). | | 30,000 | 70,000 | 100,000 | | 50% | |
| | | | | | | 2 | Diseñar arreglo preliminar de la red. | | | | | | | | |
| | | | | | | 3 | Realizar acuerdo interinstitucional para instalación y/o diseño modelo negocio. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|--|--------------------------------|---|---------------|-----|---|--------------------------|------------|--------|---------|---------|----------|--------------------------|
| 4. Objetivo Estratégico: Regular y promover la Producción y fomentar el desarrollo de energía renovable y/o alternativas | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 12. Fomentar la Producción y desarrollo de energía renovable y/o alternativas | 13. Incrementada la producción de energía con fuentes renovables. | 55. Producción de Biomasa en zona fronteriza. | 57. Capacidad instalada para la producción de biomasa (toneladas). | 150 tn de capacidad instalada. | Informes sobre centros de producción de biomasa funcionando. | VM de Energía | 1 | Diseñar máquinas de fabricación de briquetas. | Comunidades fronterizas. | | 25 | 75 | 150 | | 25% |
| | | | | | | | 2 | Prueba de prototipo (experimentación). | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Puesta en marcha centros de producción. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Realizar acuerdo interinstitucional para instalación y/o diseño modelo negocio. | | | | | | | |
| | | 56. Instalación de Microhidro-eléctricas en el Distrito Minero. | 58. Cantidad de KW/h producidos. | A determinar. | Informes sobre Microhidro-eléctricas funcionando. | VM de Energía | 1 | Identificar potencial hídrico. | Distrito Minero. | | | | | | 50% |
| | | | | | | | 2 | Diseño y estimación de potencial eléctrico. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar acuerdo institucional (cooperativas). | | | | | | | |
| | | 57. Producción de energía con concentración solar en zona fronteriza. | 59. Cantidad de KW/h producidos. | 800 KW | Informes producción de energía con concentración solar funcionando. | VM de Energía | 1 | Realizar Diseño preliminar. | Zona Fronteriza. | | 50 | 400 | 800 | | - |
| | | | | | | | 2 | Prueba de prototipo (experimentación). | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar acuerdo institucional (cooperativas). | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|--|---------------|---|-------------------------|------------------------|---|-----------------------------------|------------|---------|---|------|---|--------------------------|
| 4. Objetivo Estratégico: Regular y promover la Producción y fomentar el desarrollo de energía renovable y/o alternativas | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | En-Mar | | | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | |
| 12. Fomentar la Producción y desarrollo de energía renovable y/o alternativas | 13. Incrementada la producción de energía con fuentes renovables. | 58. Identificación de Fuentes Geotérmicas (FG). | 60. Número de fuentes identificadas. | 100% | Informe sobre identificación de potencial geotérmico. | VM de Energía | 1 | Realizar una prospección geológica de localidades | SGN y BRGM. | | | 100% | | - | 25% |
| | | | | | | | 2 | Determinar el potencial energético y diseño de | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Estudio de factibilidad. | | | | | | | |
| | | 59. Realización de estudio de factibilidad para Mini hidroeléctrica Salto del río Chacuey. | 61. Porcentaje de pruebas realizadas. | 100% | Cantidad de KW producido. | VM de Energía | 1 | Gestionar ayuda financiera con el MEM y/o institución multilaterales. | STAFF VMAE, VMSE, VME, DAF, DPyD. | 10% | 50% | 75% | 100% | 1. Contratación de empresa que realice estudio. | 25% |
| | | | | | | | 2 | Contratar empresa que realice estudio. | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| 60. Realización de estudio de Potencialidades Subproductos de la Piña. | 62. Porcentaje de Energía generada. | 100% | Planilla de resultados de prueba. | VM de Energía | 1 | Contratar empresa. | DPyD, DAF, STAFF VMAE. | 10% | 50% | 75% | 100% | 1. Contratación de empresa que realice estudio de | 20% | | |
| | | | | | 2 | Gestionar los recursos. | | | | | | | | | |
| 13. Regular la Producción y desarrollo de fuentes energía renovable y/o alternativas | 14. Normativa de Generación Distribuida a las Empresas Estatales. | 66. Revisión del Proyecto de Reglamento Ley 57-07 revisado. | 71. Porcentaje de avance en la revisión. | 100% | Documento Reglamento revisado. | VM de Energía | 1 | Revisar marco legal actual. | Dirección Legal, CNE y SIE. | | | 100% | | - | 25% |
| | | | | | | | 2 | Elaborar borrador de | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Gestión para aprobación y promulgación del | | | | | | | |
| | | 67. Revisión de Reglamento para la generación de energía distribuida. | 72. Porcentaje de avance en la revisión. | A determinar. | Documento Reglamento revisado. | VM de Energía | 1 | Revisar marco legal actual. | Dirección Legal, CNE y SIE. | | | | | - | 25% |
| | | | | | | | 2 | Elaborar borrador de | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Gestión para aprobación y promulgación del | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|------|-----------------------------------|---------------------------------------|-----|---|------------------|------------|--------|---------|---------|---|--------------------------|
| 2. Objetivo Estratégico: Promover la Eficiencia y ahorro energético | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 7. Regulación de la eficiencia energética y uso racional de la energía. | 8. Normado el uso eficiente de la energía. | 33. Elaboración de Normas. | 35. Porcentaje de normas creadas. | 100% | Niveles de Eficiencia Energética. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Propuestas de Normas. | Todas las áreas. | 25% | 50% | 75% | 100% | 1. Contratación de consultores internos y externos, 2. viáticos, 3. transporte y 4. material gastable. | 20% |
| | | | | | | | 2 | Elaboración de Normas. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Encuesta Pública | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Aprobación y difusión de normas. | | | | | | | |
| 8. Promover Eficiencia y ahorro energético a nivel gubernamental. | 9. Mejorado los patrones de consumo energético gubernamental a nivel nacional. | 34. Campaña de Uso Racional de la Energía.* | 36. Porcentaje de charlas realizadas. | 100% | Listado de presencia. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Campaña Publicitarias en medios, divulgación en redes sociales. | Todas las áreas. | 10% | 20% | 60% | 100% | 1. Publicitarias, social content manager. 2. Conferencistas, equipos. | 35% |
| | | | | | | | 2 | Campaña de charlas motivacionales. | | | | | | | |
| | | 35. Realización de Auditorías Energéticas*. | 37. Numero de auditorías realizadas. | 12 | Resultados de Auditorias. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Selección de institución a auditar | Todas las áreas. | 3 | 6 | 9 | 12 | 1. Personal, 2. Contratación empresas auditoras. | 15% |
| | | | | | | | 2 | Realización de auditorias. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Informe de auditorias | | | | | | | |
| | | 36. Monitoreo de Consumo Energético.* | 38. Porcentaje de mejoras energéticas logradas. | 52 | consumo de energía eléctrica. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Creación de comités internos de Ahorro energético. | Todas las áreas. | 13 | 26 | 39 | 52 | 1. Instalación equipos de medición, 2. comités internos de Ahorro energético. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instituciones Fiscalizadas. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|-------|---|---------------------------------------|-----|--|--|------------|--------|---------|---------|---|-----|
| 2. Objetivo Estratégico: Promover la Eficiencia y ahorro energético | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| | | | | | | | | | | CRONOGRAMA | | | | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 8. Promover Eficiencia y ahorro energético a nivel gubernamental. | 9. Mejorado los patrones de consumo energético gubernamental a nivel nacional. | 37. Implementación del Programa de Fiscalización* . | 39. Numero de cumplimiento de programa de fiscalización. | 12 | Reporte de Fiscalización. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Elaborar el plan de fiscalización. | Todas las áreas. | 3 | 6 | 9 | 12 | 1. Contratación de Fiscalizaciones internos y externos. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Implementar el plan. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Elaborar informe de fiscalización. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Dar seguimiento a las recomendaciones emanadas de las fiscalizaciones. | | | | | | | |
| | | 38. Instalación Sistema de Medición y Monitoreo (fijo) del MEM. | 40. Porcentaje del Sistema instalado y Operativo. | 100% | Resultados de mediciones. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Contratar sistema de medición. | DPyD, DAF, STAFF VMAE. | 10% | 50% | 75% | 100% | 1. Contratación de empresa que instale el sistema. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instalar sistema. | | | | | | | |
| | | 39. Análisis del Consumo Energético MEM. | 41. Cantidad de muestreo Realizado. | 52 | Análisis de base de datos del Analizador. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Adquirir analizador de energía. | SIE, Contraloría, Ministerio de Hacienda, Banco de Reservas. | 13 | 26 | 39 | 52 | 1. Analizador de energía, 2. contratación empresa para instalación, 3. realizar cableado necesario para el alimentador. | 75% |
| | | | | | | | 2 | Instalar analizador. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Crear base de datos. | | | | | | | |
| | | 40. Sustitución de Bombillas. | 42. Unidad de bombillas sustituidas. | 10 MM | Consumo kwh mensuales. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Gestionar ayuda financiera con el MEM y/o institución multilaterales. | SIE, Contraloría, Ministerio de Hacienda, Banco de Reservas, STAFF VMAE, VMSE, VME, DAF, DPyD. | 2 MM | 4 MM | 7 MM | 10 MM | 1. Financieros, 2. logísticos, 3. contratación de empresa a realizar distribución e instalación. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Licitación lámparas eficientes. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Adquisición de lámparas. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|-------|---|---------------------------------------|-----|--|--|------------|--------|---------|---------|---|--------------------------|
| 2. Objetivo Estratégico: Promover la Eficiencia y ahorro energético | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 8. Promover Eficiencia y ahorro energético a nivel gubernamental. | 9. Mejorado los patrones de consumo energético gubernamental a nivel nacional. | 37. Implementación del Programa de Fiscalización*. | 39. Numero de cumplimiento de programa de fiscalización | 12 | Reporte de Fiscalización. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Elaborar el plan de fiscalización | Todas las áreas. | 3 | 6 | 9 | 12 | 1. Contratación de Fiscalizaciones internos y externos. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Implementar el plan. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Elaborar informe de fiscalización | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Dar seguimiento a las recomendaciones emanadas de las fiscalizaciones. | | | | | | | |
| | | 38. Instalación Sistema de Medición y Monitoreo (fijo) del MEM. | 40. Porcentaje del Sistema instalado y Operativo. | 100% | Resultados de mediciones. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Contratar sistema de medición. | DPyD, DAF, STAFF VMAE. | 10% | 50% | 75% | 100% | 1. Contratación de empresa que instale el sistema. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instalar sistema. | | | | | | | |
| | | 39. Análisis del Consumo Energético MEM. | 41. Cantidad de muestreo Realizado. | 52 | Análisis de base de datos del Analizador. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Adquirir analizador de energía. | SIE, Contraloría, Ministerio de Hacienda, Banco de Reservas. | 13 | 26 | 39 | 52 | 1. Analizador de energía, 2. contratación empresa para instalación, 3. realizar cableado necesario para el alimentador. | 75% |
| | | | | | | | 2 | Instalar analizador. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Crear base de datos. | | | | | | | |
| | | 40. Sustitución de Bombillas. | 42. Unidad de bombillas sustituidas. | 10 MM | Consumo kwh mensuales. | VM de Ahorro Energético Gubernamental | 1 | Gestionar ayuda financiera con el MEM y/o institución multilaterales. | SIE, Contraloría, Ministerio de Hacienda, Banco de Reservas, STAFF VMAE, VMSE, VME, DAF, DPyD. | 2 MM | 4 MM | 7 MM | 10 MM | 1. Financieros, 2. logísticos, 3. contratación de empresa a realizar distribución e instalación. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Licitación lámparas eficientes. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Adquisición de lámparas. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|---|--|------|-----------------------|------------------|-----|--|-----------------------|------------|---------|------|--|--|--------------------------|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | | |
| 1. Regulación de las áreas de exploración y explotación de hidrocarburos en tierra y mar. | 1. Normado el sector hidrocarburos. | 1. Proyecto de ley de exploración e incentivo a la producción de hidrocarburos. | 1. Porcentaje del Proyecto de Ley Elaborado. | 100% | Proyecto de Ley. | VM Hidrocarburos | 1 | Elaborar proyecto de ley. | Consultoría Jurídica. | | | 0% | | 1. Asesoría Externa, 2. viajes de asesores al país o hacia oficina de asesores (Washington) | 75% |
| | | | | | | | 2 | Realizar presentación y discusión local del proyecto de Contratos y discusión de comentarios y adecuación de proyectos de Contratos. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar revisión final del Proyecto. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Presentar Proyecto. | | | | | | | |
| | | 2. Elaboración y definición los modelos de Contratos a ser utilizados en materia de Exploración/ Producción de Hidrocarburos. | 2. Porcentaje de Contratos Modelo elaborado. | 100% | Contratos. | VM Hidrocarburos | 1 | Realizar trabajo de elaboración de Contratos de ley. | Consultoría Jurídica. | | | 100% | | 1. Asesoría Externa, 2. viajes de asesores al país o hacia oficina de asesores (Washington). | |
| | | | | | | | 2 | Realizar presentación y discusión local del proyecto de Contratos y discusión de comentarios y adecuación de proyectos de Contratos. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar revisión final de Contratos Proyectos. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Realizar presentación final de Contratos Modelos a fines ser Resolutados o Incluidos en la Ley, según sea el caso. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--|--------------------|-----------------------|------------------|--|--|--------------|------------|--------|---------|---------|--|--------------------------|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 1. Regulación de las áreas de exploración y explotación de hidrocarburos en tierra y mar. | 1. Normado el sector arriba de hidrocarburos. | 3. Definir las políticas de concesiones de exploración y producción de hidrocarburos. | 3. Porcentaje de la Política de Exploración y Producción/Explotación definida. | 100% | Normativa emitida. | VM Hidrocarburos | 1 | Trabajar la elaboración del Documento de Propuesta de Política. | - | | 100% | | | 1. Asesoría Externa, 2. viajes de asesores al país o hacia oficina de asesores (Israel). | 75% |
| | | | | | | | 2 | Realizar presentación y discusión local del proyecto de Contratos y discusión de comentarios y adecuación de proyectos de Contratos. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar revisión final de Documento de Política. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Presentar Documento Final al PE para adopción de opción preferida. | | | | | | | |
| | 4. Resolutor la normativa técnica y operacional aplicable al sector de exploración hidrocarburos. | 4. Porcentaje de la normativa técnica y operacional aplicable al sector de exploración de hidrocarburos resolutado. | 100%. | Normativa emitida. | VM Hidrocarburos | 1 | Hacer estudio de legislación comparada (primer y segundo trimestre). | - | | | | | 100% | - | 65% |
| | | | | | | 2 | Cotizar servicios de asesoría en caso sean necesarios. | | | | | | | | |
| | | | | | | 3 | Presentar propuesta de ejecución resolutoria. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|---|-------|----------------------------|------------------|-----|---|------------------------------------|------------|--------|---------|---------|----------|--------------------------|---|--|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | | |
| 2. Promoción de las áreas de exploración y producción de hidrocarburos en el territorio de tierra y mar de la R.D. | 2. Atraídas las inversiones y actores para el desarrollo del sector. | 5. Creación, presentación y gestión de la Base Nacional de Datos de Hidrocarburos. | 5. Porcentaje de desarrollo de la BNDH. | 100% | Base de Datos. | VM Hidrocarburos | 1 | Supervisar trabajos y dar seguimiento a cronograma adjudicado. | Equipo Técnico Empresa Responsable | | | | 100% | - | 75%. - | | |
| | | | | | | | 2 | Realizar revisión inicial del producto final y emisión de comentarios aplicables. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Revisar producto final entregado y termino de Términos referencia, licitar, supervisión licitación, cierre del proceso y adjudicación. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Capacitar el personal local en el manejo de la BNDH y la integración de datos (actualización en ciencias de exploración petrolera y/o geofísica y actualización en software y formatos de integración de datos petroleros). | | | | | | | | | |
| | | 6. Reinterpretación de la Sísmica Existente e integración a la BNDH. | 6. Porcentaje de la sísmica por reinterpretar que haya sido reinterpretada. | 100%. | Reinterpretación Recibida. | VM Hidrocarburos | 1 | Entregar una copia de los datos sísmicos a empresa adjudicada. | - | | | | | 100% | | - | |
| | | | | | | | 2 | Dar seguimiento al proceso de reinterpretación. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Recibir el reprocesamiento y reinterpretación de la sísmica existente seleccionada. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Incluir datos deberán en la BNDH de conformidad con el pliego de condiciones. | | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|------|---|------------------|-----|--|-------------------|--------|--------|---------|---------|---|--------------------------|-----|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | | |
| | | | | | | | | | CRONOGRAMA | | | | | | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | No. | Actividades | Involucrados | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | Recursos | Evaluación y Seguimiento | |
| 2. Promoción de las áreas de exploración y producción de hidrocarburos en el territorio de tierra y mar de la R.D. | 2. Atraídas las inversiones y actores para el desarrollo del sector. | 7. Nueva sísmica 2D en mar y diseño proyecto campana sísmica en tierra a ser realizadas. | 7. Porcentaje de km. de líneas sísmicas propuestas, lanzadas y/o realizadas (mar). | 100% | 3. Datos sísmicos. | VM Hidrocarburos | 1 | Contratar la campana de sísmica off-shore. | Gobierno Español. | | | | 50% | 1. Contratar Buque Océanográfico. 2. Contratar interpretación 3. Contratar acompañamiento | | |
| | | | | | | | 2 | Dar seguimiento y supervisión institucional de la ejecución de la campana. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Recibir los datos recabados. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Integrar datos a la BNDH. | | | | | | | | |
| | | 8. Aeromagnetismo y gravimetría a ser realizado. | 8. Porcentaje de la Extensión propuesta de campanas de aeromagnetismo y gravimetría realizada. | 100% | 4. Datos geofísicos. | VM Hidrocarburos | 1 | Contratar la campana de aeromagnetismo y gravimetría. | - | | | | | 100% | - | 25% |
| | | | | | | | 2 | Dar seguimiento y supervisión institucional de la ejecución de la campana. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Recibir datos recabados. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Integrar datos a la BNDH. | | | | | | | | |
| | | 9. Identificación y Modelado de los sistemas petroleros. | 9. Porcentaje de cuencas con información suficientes modeladas. | 100% | 5. Modelado(s) digital(es) disponibles. | VM Hidrocarburos | 1 | Contratar el modelado de las cuencas seleccionadas. | - | | | | 100% | - | 75% | |
| | | | | | | | 2 | Recibir el modelado e integración a la BNDH. | | | | | | | | |
| | | 10. Elaboración del Plan de Pozos exploratorios. | 10. Porcentaje del plan elaborado. | 100% | 6. Pozos realizados. | VM Hidrocarburos | 1 | Determinar pozos exploratorios que deben ser perforados. | - | | | | 100% | - | 0% | |
| | | | | | | | 2 | Elaborar plan de perforación y términos de referencia. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|--|--|-------------------------|------------------|-----|---|---------------------------|------------|--------|---------|---------|----------|--------------------------|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 2. Promoción de las áreas de exploración y producción de hidrocarburos en el territorio de tierra y mar de la | 2. Atraídas las inversiones y actores para el desarrollo del sector. | 11. Definición de Bloques Petroleros. | 11. Número de cuencas y/o zonas con información suficiente, con bloques definidos. | Tres (3) Zonas Petroleras con Bloques Definidos. | 8. Mapa de Bloques. | VM Hidrocarburos | 1 | Definir Bloques petroleros de RD, según datos arrojados en el proceso de creación de la BNDH y reinterpretación de sísmica existente. | - | | | | 3 | - | 75% |
| | | | | | | | 1 | Elaborar Pliego de Condiciones. | DAF, Consultoría Jurídica | | | | | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Realizar Licitación. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Adjudicar a ganadores. | | | | | | | |
| 4 | Firmar de contrato. | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. Elaboración de políticas en las áreas de importación, almacenamiento y refinación de hidrocarburos derivados del petróleo para promover la seguridad, eficiencia, sostenibilidad económica y medio-ambiental del sector. | 3. Evaluados los mecanismos de eficientización del suministro y uso de hidrocarburos a nivel nacional. | 13. Análisis de prefactibilidad de aumentar la capacidad de refinación del país. | 13. Porcentaje de Estudio Completado. | 100% | Divulgación de Estudio. | VM Hidrocarburos | 1 | Recopilar Información. | MEM, Refidomsa. | | 50% | 100% | | - | 40% |
| | | | | | | | 2 | Analizar y registrar los hallazgos de información. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar análisis. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|-------------------------------------|------|-------------------------|------------------|-----|--|----------------------|-------------|--------------|------------|---------|-----|-----|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 3. Elaboración de políticas de importación, almacenamiento y refinación de hidrocarburos derivados del petróleo para promover la seguridad, eficiencia, sostenibilidad económica y medio-ambiental del sector. | 3. Evaluados los mecanismos de importación del suministro y uso de hidrocarburos a nivel nacional. | 14. Estudio de Prefactibilidad de instalación de terminal de almacenamiento y oleoducto / terminal de importación en región norte del país. | 14. Porcentaje Estudio Completado | 100% | Divulgación de Estudio. | VM Hidrocarburos | 1 | Recopilar Información. | - | | 25% | 50% | 100% | - | 50% |
| | | | | | | | 2 | Analizar y registrar los hallazgos de información. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar análisis. | | | | | | | |
| | | 15. Monitoreo de los usos y destinos de los combustibles importados favorecidos con exenciones fiscales. | 15. Número de Monitoreo realizados. | 4 | Informes realizados. | VM Hidrocarburos | 1 | Realizar inspección y visitar a compañías beneficiarias de exenciones fiscales en los combustibles utilizados en sus procesos. | DGII, DGA, Hacienda. | | 2 | 4 | - | 50% | |
| | | | | | | | 2 | Analizar y registrar los hallazgos de información. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar análisis. | | | | | | | |
| | | 16. Elaborar estudio de Prefactibilidad, incluido plan de siembra de distintos rubros, estimación de costos industriales, potencial del mercado, para la producción de Bioetanol. | 16. Porcentaje Estudio Completado. | 100% | Documento realizado | VM Hidrocarburos | 1 | Identificar objetivos y oportunidades. | - | | 100% | | | - | 30% |
| | | | | | | | 2 | Realizar el planteamiento de estrategias. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar el Plan y las Recomendaciones. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------|---|---|------------|---------|---------|---------|----------|--------------------------|-----|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jun | Jul-Sep | Oct-Dic | | | |
| 4. Promoción del uso económico y sostenible del uso de biocombustible, a fines de evitar la fuga de capital, presión cambiaria resultaría de combustibles fósiles, además de reducir el impacto ambiental. | 4. Determinación Inicial de la Competitividad y Factibilidad en el uso y la disponibilidad de biocombustibles en el país. | 17. Hacer estudio de Prefactibilidad, incluido plan de siembra de distintos rubros, estimación de costos industriales, potencial del mercado, para la producción de biodiesel. | 17. Porcentaje Estudio Completado | 100% | Documento realizado. | VM Hidrocarburos | 1 | Identificar objetivos y oportunidades. | - | | 100% | | | - | | |
| | | | | | | | 2 | Realizar el planteamiento de estrategias. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar el Plan y las Recomendaciones. | | | | | | | | |
| | 5. Incremento en el uso y la disponibilidad de biocombustibles en el país. | 18. Otorgamiento de Licencia de Distribución de Etanol: Mayorista/ Detallista. | 19. Barriles de etanol distribuidos. | 18. Número de Licencias Otorgadas. | Licencias. | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 100% | - | 0%. |
| | | | | 19. Barriles de etanol distribuidos. | 469,209 bbls etanol al | Registro de Licencias otorgadas. | | 2 | Emitir la licencia operación de distribución. | | | | | | | |
| | | | | 20. Número de Licencias otorgadas. | 469,209 bbls etanol al | Registro de Licencias otorgadas. | | 3 | Dar seguimiento al uso de la licencia otorgada. | | | | | | | |
| | | 19. Licencia de Importador de Etanol. | 21. Barriles de etanol importados. | 20. Número de Licencias otorgadas. | Licencias. | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 100% | - | 0% |
| | | | | 21. Barriles de etanol importados. | 469,209 bbls etanol al | Registro de Licencias otorgadas. | | 2 | Emitir la licencia operación de distribución. | | | | | | | |
| | | | | 21. Barriles de etanol importados. | 469,209 bbls etanol al | Registro de Licencias otorgadas. | | 1 | Dar seguimiento al uso de la licencia otorgada. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|------------------------------------|---|----------------------------------|------------------|--|--|--------------|------------|--------|---------|---------|--|--------------------------|----|---|----------------------------------|------------------|---|--|---|--|--|------|---|-----|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | | | | | | | | | | | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. Promoción del uso económicamente sostenible del uso de biocombustible, a fines de evitar la fuga de capital, presión cambiaria resultado de combustibles fósiles, además de reducir el impacto medioambiental. | 5. Incremento en el uso y la disponibilidad de biocombustibles en el país. | 20. Licencia de Transporte de etanol. | 22. Número de Licencias otorgadas. | 10 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Recibir y evaluar la solicitud. | - | | | | 10 | - | 0% | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 2 | Emitir las licencias. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Dar seguimiento al uso de la licencia otorgada. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 21. Licencia de Almacenamiento de Biodiesel. | 23. Número de Licencias otorgadas. | Número de licencias necesarias para almacenar 96,745 bbbs de Biodiesel. | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Realizar las Evaluaciones y recomendaciones sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 100% | - | | 0% | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 22. Licencia de Transporte de Biodiesel. | 24. Número de Licencias otorgadas. | | | | | | | | | Número de licencias necesarias para transportar 96,745 bbbs de Biodiesel. | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Realizar las Evaluaciones y recomendaciones sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | 100% | - | 0%. |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. Regulación para garantizar el acceso neutral, seguro y eficiente a los recursos energéticos. | 6. Normativa que permita garantizar el acceso | 24. Emisión del reglamento de acceso de terceros a instalaciones | 26. Numero de reglamentos. | 1 | Documento del reglamento. | VM Hidrocarburos | 1 | Elaborar el reglamento. | - | | 1 | | | 1. Asesoría con Firma de Abogados Foley-Hoag | 95% | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 2 | Presentar el contenido para discusión, análisis y adecuación. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar revisión y presentación final. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 1. Eje Estratégico: Seguridad y Sostenibilidad Energética. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|------------------------------------|------|----------------------------------|------------------|-----|---|---|-------------|--------------|------------|---------|----|----|
| 1. Objetivo Estratégico: Promover e impulsar el desarrollo y sostenibilidad del sector de hidrocarburos. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 6. Dinamización de las importaciones de gas natural. | 7. Incremento en el uso y la disponibilidad de gas natural en el país. | 25. Licencia para la importación de gas natural. | 27. Número de Licencias Otorgadas. | 2 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Realizar las evaluaciones y recomendaciones sobre el proyecto presentado. | - | | | | 2 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |
| | | 26. Licencia para transporte por gasoducto de GN. | 28. Número de Licencias Otorgadas. | 1 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 1 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |
| | | 27. Licencia para transporte de GNL. | 29. Número de Licencias Otorgadas. | 6 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 6 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |
| | | 28. Licencia para estaciones de GNV. | 30. Número de Licencias Otorgadas. | 85 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 85 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |
| | | 29. Licencia operación de taller convencional a GNV. | 31. Número de Licencias Otorgadas. | 50 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 50 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |
| | | 30. Licencia de importación de equipos a GNV. | 32. Número de Licencias Otorgadas. | 20 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 20 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |
| | | 31. Licencia para venta de equipos para conversión a | 33. Número de Licencias Otorgadas. | 20 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 20 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |
| | | 32. Licencia de homologación de equipos de GN. | 34. Número de Licencias Otorgadas. | 100 | Registro de Licencias otorgadas. | VM Hidrocarburos | 1 | Evaluar y recomendar sobre el proyecto presentado por el solicitante. | - | | | | 100 | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Emitir licencia. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---------------------------------------|---|---------------------------|--|--------------|---|---|---|------------|---------|--|------|----------|--------------------------|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y social, y de manera transparente y segura. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | En-Mar | | | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | |
| 16. Plan de Regulación del sector minero. | 17. Normado el sector Minero. | 77. Modificación Canon Minero. | 83. Porcentaje de avance en la modificación del Canon Minero. | 100% | Anteproyecto de modificación de la ley Minera. | VM de Minas. | 1 | Revisar el marco legal vigente. | Ministro, DGM, asesores, SGN, Cámara Minera Petrolera, SODOGEO, Ministerio de Medioambiente, Dir. Comunicación, | 25% | 50% | 75% | 100% | - | 50% |
| | | | | | | | 2 | Realizar consultas a los grupos de intereses. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Elaborar el anteproyecto de ley. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Revisar el anteproyecto por expertos. | | | | | | | |
| | | | | | | | 5 | Someter al congreso anteproyecto, vía el poder ejecutivo. | | | | | | | |
| | | | | | | | 6 | Dar seguimiento. | | | | | | | |
| | 78. Realización consulta multi-sectorial del sector minero. | 84. Numero de temáticas consultadas. | 70% | Informe de las consultas. | VM de Minas. | 1 | Conformar el comité responsable de las consultas. | Todas las unidades funcionales del MEM, instituciones gubernamentales y sociedad civil. | 20% | 40% | 70% | Equipos, vehículo, uso de salones, conferencias, apoyo logístico y apoyo presupuestario. | 70% | | |
| | | | | | | 2 | Identificar y convocar actores. | | | | | | | | |
| | | | | | | 3 | Preparar la metodología e instrumentación de las consultas. | | | | | | | | |
| | | | | | | 4 | Montar y realizar la consulta. | | | | | | | | |
| | | | | | | 5 | Consensuar los resultados de la consultas. | | | | | | | | |
| | | | | | | 6 | Definir las estrategias de implementación de los resultados de las consultas. | | | | | | | | |
| | | | | | | 7 | Implementar y dar seguimiento a los acuerdos. | | | | | | | | |
| | 79. Emisión de normativas para la regulación del sector minero. | 85. Numero de normativas emitidas. | 20% | Normativas emitidas. | VM de Minas. | 1 | Revisar el marco legal vigente. | Ministro, Dir. Legal, DGM, asesores, SGN, Cámara Minera Petrolera, SODOGEO, Ministerio de | 10% | | 20% | - | 15% | | |
| | | | | | | 2 | Elaborar las normativas. | | | | | | | | |
| | | | | | | 3 | Socializar las normativas. | | | | | | | | |
| | | | | | | 4 | Emitir las normas, vía resolución. | | | | | | | | |
| | | | | | | 5 | Elaborar los mecanismos y herramientas de seguimiento y fiscalización. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|---|------------------------------------|--------------|---|---|------------|------------|-------------|------------------------|--------------------------------------|---|---|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y social, y de manera transparente y segura. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| Estra- tegia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsa- ble | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento | |
| | | | | | | | | | | En- Mar | Abr- Jn | Jul- Sep | Oct- Dic | | | |
| 16. Plan de Regularización del sector minero. | 18. Fiscalizado el cumplimiento de la normativa minera. | 86. Revisión de las concesiones mineras actuales. | 93. Porcentaje de concesiones revisadas. | 40% | Actualización del estado de la concesiones. | VM de Minas. | 1 | Realizar visitas técnicas a las concesiones. | DGM | 10% | 20% | 30% | 40% | Apoyo logístico, Vehículo y Equipos. | 20% | |
| | | | | | | | 2 | Elaborar informes de la visitas. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Actualizar estado de las concesiones. | | | | | | | | |
| | | | 87. Fiscalización de actividades mineras. | 94. Porcentaje de fiscalizaciones de explotación. | 40% | Informe de fiscalización. | VM de Minas. | 1 | Inventariar las actividades mineras. | DGM | 10% | 20% | 30% | 40% | Apoyo logístico, Vehículo y Equipos. | 20% |
| | | | | | | 2 | | Elaborar plan de fiscalización. | | | | | | | | |
| | | | | | | 3 | | Disponer de la logística para la fiscalización. | | | | | | | | |
| | | | | | 4 | Implementar plan de fiscalización. | | | | | | | | | | |
| | | | | 5 | Elaborar informe de fiscalización. | | | | | | | | | | | |
| | 19. Fomento y desarrollo de las exploraciones geológicas y mineras. | 89. Disponible las informaciones para la orientación, exploración y explotación geológica-minera | 96. Porcentaje de la base de datos creada. | 20% | Acceso a la base de datos. | VM de Minas. | 1 | Recopilar y verificar la información. | DGM y SGN | | | 5% | 20% | - | 10% | |
| | | | | | | | | 2 | | | | | | | | Diseñar e implementar la Base de datos. |
| | | | 97. Porcentaje de Información georeferenciada disponible. | 20% | Acceso e implementación de un SIG. | | 3 | Crear la base de datos y cartografía georeferenciada. | | | 5% | 20% | | | | |
| | | | | | | | | 4 | | | | | Capacitar el personal. | | | |
| | | | 90. Exploración del potencial minero de la Mina de la Cuaba. | 98. Porcentaje de avance de la evaluación. | 40% | Informe técnico de resultados. | VM de Minas. | 1 | Recopilar y analizar la data disponible de estudios anteriores. | DAF. | | 20% | | 40% | 1. Asesor técnica externa. 2. Apoyo Logístico. | 20% |
| | | | | | | | | 2 | Identificar y determinar la brecha del estudio proyecto de exploración. | | | | | | | |
| | | | | | | | | 3 | Diseñar el proyecto (contratación del personal y el presupuesto). | | | | | | | |
| 4 | | | | | | | | Ejecutar el proyecto. | | | | | | | | |
| 5 | | | | | | | | Elaborar informe técnico de resultados. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|------|--------------------------|------------------------------|-----|---|--|-------------|--------------|-------------|-------------|--|----|--------------------------------|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y social, y de manera transparente y segura. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| Estra- tegia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsa- ble | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En- Mar | Abr- Jn | Jul- Sep | Oct- Dic | | | |
| 17. Plan de Desarrollo del sector minero. | 20. Mejorada las condiciones de producción de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). | 91. Programa de Educación Continua para Orfebres y pequeños mineros (PECO). | 100. Porcentaje Orfebres capacitados (1,500). | 12% | Listados de asistencia. | VM de Minas. | 1 | Identificar las necesidades de capacitación. | Ints. Gubernamentales, INDOCAL, nuevos facilitadores, FODEARTE, Ministerio de Cultura, Asociaciones de Artesanos, MIC, DGM, Consultores Externos, Países Cooperantes y Pequeños mineros. | | 2% | 7% | 12% | Contratación de Facilitadores, apoyo logístico, vehículo, uso de salones para realización de talleres. | 5% | |
| | | | 101. Porcentaje de pequeños mineros capacitados.(5,000.00) | 3% | Listados de asistencia. | VM de Minas. | 2 | Diseñar los programas de capacitación. | | | 1% | 2% | 3% | | | |
| | | | | | | | 3 | Disponer de la logística para la capacitación. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Contratar facilitadores. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 5 | Implementar el plan. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 6 | Evaluar el plan de capacitación. | | | | | | | | |
| 17. Plan de Desarrollo del sector minero. | 21. Promovido el Desarrollo de la Minería Responsable. | 92. Desarrollo de la cultura Minera. | 102. Número de publicaciones distribuidas. | 2 | Publicaciones | VM de Minas. | 1 | Recopilar la información de la data a publicar y distribuir (Fondo editorial). | Dir. Comunicaciones, Departamento de Documentación Institucional. | | 1 | | 2 | Apoyo presupuestario. | 2 | |
| | | | 103. Número de acuerdos formados. | 3 | Firma de Acuerdos. | VM de Minas. | 2 | Realizar acuerdos con las Universidades para reforzamiento de la ciencias de la tierra. | Universidades. | 1 | | 2 | 3 | | | 2 |
| | | | 104. Número de ferias realizadas. | 1 | Realización de Feria. | VM de Minas y VM de Energía. | 3 | Realizar Feria itinerante de energía y minas. | Comunidades. | | 1 | | | | | 0 |
| | | | 105. Número de Investigaciones realizadas. | 2 | Informes técnicos. | VM de Minas. | 4 | Formar equipo de investigación con el archivo general de la nación. | Archivo General de la Nación. | | 1 | | 2 | | | 0 |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------|--|--|--|-----------------------|--|-----------------------------|--------------------------|---|---|--------|---------|---------|----------|--------------------------|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y social, y de manera transparente y segura. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| | | | | | | | | | CRONOGRAMA | | | | | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | No. | Actividades | Involucrados | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | Recursos | Evaluación y seguimiento |
| 16. Plan de Regularización del sector minero. | 17. Normado el sector Minero. | 80. Regulación de los Pasivos Ambientales. | 86. Porcentaje de pasivos ambientales inventariados. | 70% | Informes técnicos. | Dir. de Asuntos Ambientales y Cambio Climático | 1 | Inventariar mineras. | VM Minas, DGM, Dir.de Asuntos Sociales y Comunitarios, Ministerio de Medio Ambiente y RN. | 5% | 20% | 45% | 70% | - | 5% |
| | | | 87. Porcentaje de pasivos Ambientales remediados. | 10% | Informes técnicos. | | 4 | Elaborar plan de acción. | | 4% | 6% | 10% | 0% | | |
| | | | | 30% | | | Informes técnicos. | 1 | | Estudio Hidrogeológico del Distrito Minero. | 30% | | | | 100% |
| | | | | | | | | 2 | | Reglamentación de Cierre de Minas. | | | | | 5% |
| | | Diagnóstico y Análisis Espacial para la Gestión de Residuos Valorizables Energéticamente en el Gran Santo Domingo. | 2% | Dir. de Asuntos Ambientales y Cambio Climático | 1 | Desarrollo del Proyecto financiado por FONDOCYT 2015 | SGN, UCM, UTECO y la MESCYT | | | 2 | | 100% | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|------|--|--|--------|---|--|------------|---------|---------|-----|--|--------------------------|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y social, y de manera transparente y segura. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y seguimiento |
| | | | | | | | En-Mar | | | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | |
| 17. Plan de Desarrollo del sector minero. | 21. Promovido el Desarrollo de la Minería Responsable. | 93. Implementación del Programa de Minería Responsable. | 106. Porcentaje de visitas realizadas para el análisis de buenas prácticas. | 75% | Informes de visitas. | Dir. de Asuntos Ambientales y Cambio Climático | 1 | Elaboración de Guías de Buenas prácticas Mineras. | VM Minas, DGM, Empresas mineras y Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. | | 25% | 50% | 75% | 1. Inventario de Residuos peligrosos. Se ha realizado la revisión bibliográfica correspondiente. También estamos dentro de esto trabajando con mercurio y oro. | 5% |
| | | | 107. Porcentaje de elaboración de las Guías. | 50% | No se contemplan Publicaciones este año. | | | | | 5% | 15% | 30% | 50% | | 20% |
| | | | 108. Porcentaje de Inventario de Información Ambiental. | 50% | Acceso a la base de datos. | | | | | | 15% | 30% | 50% | | 70% |
| | | | 109. Número de políticas desarrolladas. | 1 | Publicación de la política. | | | | | | | | 1 | | 100% |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

PLAN OPERATIVO ANUAL DE LA DIRECCION DE ASUNTOS SOCIALES Y COMUNITARIOS 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|------|--|---|-----|---|--------------------------|------------|--------|---------|---------|--|--------------------------|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y social, y de manera transparente y segura. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| | | | | | | | | | | CRONOGRAMA | | | | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| 17. Plan de Desarrollo del sector minero. | 21. Promovido el Desarrollo de la Minería Responsable. | 94. Medir el índice del desarrollo humano de los Distritos Mineros. | 110. Porcentaje de Inversión en los Distritos Mineros. | 5% | Índices de desarrollo humano de los distritos mineros. | Dirección de Asuntos Sociales y Comunitarios. | 1 | Gestiones Ambientales. | Viceministerio de Minas. | | | | 5% | | 33% |
| | | | | | | | 2 | Arbitraje Social. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Reinversión de los beneficios obtenidos de la Minería en los Distritos Mineros. | | | | | | | |
| 22. Plan de Mercadeo Gubernamental. | 28. Posicionada la imagen institucional en los públicos internos y externos con los temas energéticos y mineros. | 169. Proyecto aula del saber energético y minero. | 195. Cantidad de eventos realizados. | 24 | Reporte de eventos y lista de participantes. | Dirección de Comunicaciones | 1 | Contratar charlistas. | DAF y Dir. de RRHH. | 6 | 12 | 18 | 24 | 1.Asistencia Financiera y 2.Asistencia RRHH. | 75% |
| | | | | | | | 2 | Desarrollar de material educativo. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Desarrollar de videos. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Firmar convenio con canales científicos. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL DIRECCION DE JURIDICA 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------|--|--|------|-----------------------|--------------------|-----|--|-----------------|------------|---------|---------|---------|----------|--------------------------|------|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y social, y de manera transparente y segura. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jun | Jul-Sep | Oct-Dic | | | |
| 16. Plan de Regularización del sector minero. | 17. Normado el sector Minero. | 82. Elaboración de resoluciones de caducidades de concesiones mineras. | 89. Cantidad de resoluciones elaboradas. | 10 | Resolución. | Dirección Jurídica | 1 | Realizar consulta en la Dirección General de Minería. | Ministro y DGM. | 2 | 4 | 6 | 10 | | 100% | |
| | | | | | | | 2 | Redactar la resolución. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Dar seguimiento. | | | | | | | | |
| | | 83. Elaboración de resoluciones de nulidades de concesiones mineras de exploración y explotación. | 90. Cantidad de resoluciones elaboradas. | 2 | Resolución. | Dirección Jurídica | 1 | Verificar cumplimiento de Ley Minera. | Ministro y DGM. | | 2 | | | | | 100% |
| | | | | | | | 2 | Evaluar cumplimiento de las obligaciones de la Ley Minera. | | | | | | | | |
| | | 84. Otorgamientos de concesiones de exploración. | 91. Cantidad de otorgamientos de concesiones de exploración. | 10 | Resolución. | Dirección Jurídica | 1 | Evaluar cumplimiento de requisitos establecidos en la Ley mineral. | Ministro y DGM. | 2 | 4 | 6 | 10 | | | 100% |
| | | | | | | | 2 | Autorización de la concesión de exploración. | | | | | | | | |
| | | 85. Otorgamientos de concesiones de explotación. | 92. Cantidad de otorgamientos de concesiones de explotación. | 1 | Resolución. | Dirección Jurídica | 1 | Evaluación de cumplimiento de requisitos establecidos en la Ley mineral. | Ministro y DGM. | | 1 | | | | | 100% |
| | | | | | | | 2 | Autorización de la concesión de explotación. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL DIRECCION DE JURIDICA 2015

| 2. Eje Estratégico: Gestión de los Recursos Mineros. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|---|------|--------------------------|--------------------|--|---|--------------|------------|---------|---------|---------|----------|--------------------------|
| 6. Objetivo Estratégico: Regular, fiscalizar y fomentar el crecimiento del sector minero, asegurando su aporte al desarrollo del país, en un marco de responsabilidad ambiental y | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jun | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 18. Plan de Desarrollo organizacional. | 22. Estandarizada la gestión institucional. | 111. Elaboración del reglamento de aplicación de la Ley 100-13. | 128. Porcentaje de avance en la elaboración del reglamento. | 100% | Documento de Reglamento. | Dirección Jurídica | 1 | Realizar consulta para identificar los contenidos a ser incorporados en el reglamento. | - | | 50% | 100% | | - | 0% |
| | | | | | | | 2 | Redactar propuesta de reglamento. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Someter la Ministro propuesta de reglamento. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Someter al Congreso Nacional propuesta de reglamento para fines de conocimiento y aprobación. | | | | | | | |
| | | | | | | | 5 | Dar seguimiento al proceso de aprobación del reglamento en el Congreso Nacional. | | | | | | | |
| | | 112. Elaboración del reglamento orgánico del MEM. | 129. Porcentaje de avance. | 100% | Documento de Reglamento. | Dirección Jurídica | 1 | Revisar y analizar la ley 100-13. | - | | 50% | 100% | 30% | - | 80% |
| | | | | | | | 2 | Elaborar propuesta de reglamento. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Socializar propuesta del reglamento. | | | | | | | |
| | | | | | | 4 | Someter al poder ejecutivo el reglamento y dar seguimiento a su aprobación y promulgación. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--|--------------------------|---|---|-----|--|--|--------|--------|---------|---------|---------|--------------------------|--|------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | | | |
| | | | | | | | | | CRONOGRAMA | | | | | | | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | No. | Actividades | Involucrados | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | Recurso | Evaluación y Seguimiento | | |
| 23. Relacionamento institucional e internacional. | 29. Posicionamiento internacional del Ministerio como ente de referencia nacional e internacional en el sector de energía y minas elevando su capacidad de negociación. | 182. Presencia del MEM en distintos foros internacionales. | 213. Porcentaje de reuniones asistidas. | 100% de las gestionadas. | Ayuda memoria o lista de participación. | Dir. de Relaciones Internacionales y Cooperación. | 1 | Identificar prioridades del MEM. | Todas las unidades funcionales, embajadas y los Organismos Internacionales. | 25% | 50% | 75% | 100% | | 100% | | |
| | | | | | | | 2 | Seleccionar temas relevantes según foros. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar temas. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Negociar posiciones. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 5 | Realizar seguimiento. | | | | | | | | | |
| | | 183. La gestión de acuerdos internacionales de cooperación y asistencia técnica. | 214. Porcentaje de acuerdos gestionados. | 100% de las gestionadas. | Acuerdos. | Dir. de Relaciones Internacionales y Cooperación. | 1 | Identificar necesidades de acuerdos. | Ministro, Organismos internacionales, Comunicaciones y todas las unidades funcionales. | 25% | 50% | 75% | 100% | | | | 100% |
| | | | | | | | 2 | Identificar las instancias de interés del MEM para fines de formalización de acuerdos. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Negociar acuerdo. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Gestionar la firma del acuerdo. | | | | | | | | | |
| | | 184. Definición de participación en eventos. | 215. Porcentaje de eventos asistidos según necesidades detectadas. | 100% de los gestionados. | Control asistencia a eventos. | Dir. de Relaciones Internacionales y Cooperación. | 1 | Identificar los eventos sectoriales de energía y minas. | Ministro. | 25% | 50% | 75% | 100% | | | | 100% |
| | | | | | | | 2 | Evaluar impacto en el MEM de la participación en el evento. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Priorizar, aprobar y designar participantes a los eventos según objetivos del MEM. | | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|---|--------------------------|---|---|-----|--|--|------------|--------|---------|---------|----------|--------------------------|--|-------------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | | |
| 23. Relacionamiento institucional e internacional. | 29. Posicionamiento internacional del Ministerio como ente de referencia nacional e internacional en el sector de energía y minas elevando su capacidad de negociación. | 185. Celebración de eventos internacionales. | 216. Porcentaje de eventos realizados. | 100% de los gestionados. | Control asistencia a eventos. | Dir. de Relaciones Internacionales y Cooperación. | 1 | Identificar actividad. | DAF, Comunicaciones y Organismos Internacionales y todas las unidades funcionales. | 25% | 50% | 75% | 100% | | 100% | | |
| | | | | | | | 2 | Preparar la logística del evento. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Realizar evento. | | | | | | | | | |
| | 30. Incrementar capacidad técnica y de ejecución del MEM a través de la cooperación internacional. | 187. Negociación fuentes de cooperación técnica y financiera no reembolsable con Embajadas y Organismos Internacionales vinculados al MEM. | 218. Número de fuentes de cooperación identificadas, acorde a necesidades del MEM. | 100% de los gestionados. | Informe de negociación, Ayudas memoria. | Dir. de Relaciones Internacionales y Cooperación. | 1 | Explorar necesidades del MEM en materia de cooperación. | Organismos de Cooperación y todas las unidades funcionales. | 25% | 50% | 75% | 100% | | | | 100% |
| | | | | | | | 2 | Elaborar plan de acercamiento con los organismos de cooperación. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Ejecutar el plan. | | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

PLAN OPERATIVO ANUAL DE LA DIRECCION DE COMUNICACIONES 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|--|---|-----------------------------|-----------------------------|--|---|---------------------------|---------|---------|---------|--|--|------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jun | Jul-Sep | Oct-Dic | | | |
| 22. Plan de Mercadeo Gubernamental. | 28. Posicionada la imagen institucional en los públicos internos y externos con los temas energéticos y mineros. | 163. Creación de las políticas de comunicación interna y externa y definición del plan estratégico de comunicación. | 189. Porcentaje de personas con conocimiento y manejo de las políticas y la ejecución de cada acción definida en el plan estratégico. | 100% | Realización de grupos focales para medir periódicamente percepción. | Dirección de Comunicaciones | 1 | Desarrollo agenda editorial | Personal DIRCOM y DAF. | 40% | 60% | 80% | 100% | 1.Asistencia RRHH y 2.Asistencia financiera. | 75% | |
| | | | | | | | 2 | Entrenamiento para manejo de crisis | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Creación de base de datos de medios comunicadores segmentados. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Entrenamiento de portavoces. | | | | | | | | |
| | | | 164. Aplicación de la marca institucional. | 191. Porcentaje de elementos que se le aplicó la marca adecuadamente. | 100% | Por definir. | Dirección de Comunicaciones | 1 | Talleres de inducción a la marca para el personal del MEM. | DAF. | 25% | 50% | 75% | 100% | 1.Asistencia Financiera y 2.Asistencia RRHH. | 100% |
| | | | | | | | | 2 | Desarrollo del material POP, aplicación señalética interna y externa, papelería, vestimenta y otras aplicaciones. | | | | | | | |
| | | | 167. Implementación del protocolo para redes sociales. | 196. Porcentaje Incremento en el número de seguidores de las diferentes redes. | 100% | Informe de planes. | Dirección de Comunicaciones | 1 | Taller de manejo de crisis de redes sociales | DAF y Dir. de Tecnología. | 100% | | | | 1.Asistencia Recursos tecnológicos 2.Asistencia RRHH . | 85% |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

PLAN OPERATIVO ANUAL DE LA DIRECCION DE COMUNICACIONES 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|---|----------------------------|-----------------------------|------|---|--------------|------------|--|---------|---------|----------------------------|--------------------------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Recursos | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jun | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 22. Plan de Mercadeo Gubernamental. | 28. Posicionada la imagen institucional en los públicos internos y externos con los temas energéticos y mineros. | 168. Implementación plan de Comunicación Interna. | 197. Porcentaje de implementación del plan. | 100% | Informe de Implementación. | Dirección de Comunicaciones | 1 | Creación e implementación de Murales, Brochure (material didáctico) | RRHH y DAF. | 50% | 100% | | | 1.Asistencia de RRHH y DAF | 85% |
| | | | | | | | 2 | News letter institucional, interno y externo | | 25% | 25% | 100% | | | |
| | | | | | | | 3 | Boletín Institucional Interno y Externo | | 25% | 50% | 75% | 100% | | |
| | | | | | | | 4 | Creación Video Institucional | | 25% | 50% | 75% | 100% | | |
| | | | | | | | 5 | Banco de fotos | | | | | | | |
| | | | 6 | Desarrollo del material de apoyo y elementos de divulgación de información interna. | 50% | | 100% | | | | | | | | |
| | | | 7 | Desarrollo y puesta en marcha del Plan Endomarketing. | 25% | | 50% | 75% | | 100% | 1.Asistencia Financiera (DAF) y 2.Asistencia RRHH. | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|---------------------------------|------|---|-------------|-----|--|---------------------------------|-------------|--------------|------------|---------|--|------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jun | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 21. Plan de Desarrollo infraestructura. | 27. Optimizadas las Condiciones de trabajo para el desempeño de las funciones. | 142. Sistema de Correo Electrónico. | 171. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe de Sistema de correo en funcionamiento. | TIC | 1 | Instalación en servidores temporales. | DAF. | 15% | 50% | 65% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Servidores, 3. Internet y 4. Suscripción de mantenimiento. | 30% |
| | | | | | | | 2 | Adquisición de servidores permanentes. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Instalación en servidores permanentes. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 143. Sistema para Compartir Archivos (File Sharing). | 172. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe de Sistema de archivo en funcionamiento. | TIC | 1 | Diseñar solución y documentar. | DAF. | 0% | 45% | 90% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Servidores, 3. Internet y 4. Suscripción de mantenimiento. | 100% |
| | | | | | | | 2 | Instalar y configurar sistema en servidor virtual. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 144. Sistema Centralizado de Manejo de Impresoras. | 173. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe de Sistema de impresoras en funcionamiento. | TIC | 1 | Diseñar solución y documentar. | DAF. | 0% | 45% | 90% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Servidores, 3. Internet y 4. Suscripción de mantenimiento. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instalar y configurar sistema en servidor virtual. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 145. Sistema de Planificación de Recursos Empresariales (ERP). | 174. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe Sistema ERP en funcionamiento. | TIC | 1 | Diseñar solución y documentar. | Todas las unidades funcionales. | 0% | 30% | 60% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Servidores, 3. Internet y 4. Suscripción de mantenimiento. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instalar y configurar sistema en servidor virtual. | | | | | | | |
| 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|------|---|-----|---|--|-----------------------|--------------------|-------------|-----------|------|--|------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| | | | | | | | | | Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | | | Meta |
| En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | | | | | | | | | | |
| 21. Plan de Desarrollo infraestructura. | 27. Optimizadas las Condiciones de trabajo para el desempeño de las funciones. | 146. Sistema de Seguridad y Monitoreo de sistemas y computadoras. | 175. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe de Sistema de monitoreo en funcionamiento. | TIC | 1 | Diseñar solución y documentar. | DAF. | 0% | 45% | 90% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Servidores, 3. Internet y 4. Suscripción de mantenimiento. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instalar y configurar sistema en servidor virtual. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 147. Sistema de Control de Procesos y Gestión Documental. | 176. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe de Sistema en funcionamiento. | TIC | 1 | Adquirir solución. | DPyD, Gabinete y DAF. | 0% | 25% | 50% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Servidores, 3. Internet y 4. Suscripción de mantenimiento. | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instalar y configurar sistema en servidores. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 148. Sistema de tickets para la mesa de ayuda. | 177. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe de Sistema de Tickets en funcionamiento. | TIC | 1 | Diseñar solución y documentar. | DAF. | 5% | 50% | 95% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Servidores, 3. Internet y 4. Suscripción de mantenimiento. | 20% |
| | | | | | | | 2 | Instalar y configurar sistema en servidor virtual. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 149. Instalación de Computadoras para Empleados. | 178. Porcentaje de Computadoras Instaladas. | 100% | Informe de Computadoras adquiridas y asignadas, instaladas. | TIC | 1 | Adquisición de computadoras. | DAF. | 45% | 50% | 75% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias y 2. Computadoras. | 100% |
| | | | | | | | 2 | Instalación de computadoras. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|------|---|-------------|-----|---|------|-------------|--------------|------------|---------|--|------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 21. Plan de Desarrollo infraestructura. | 27. Optimizadas las Condiciones de trabajo para el desempeño de las funciones. | 150. Instalación de Infraestructura de redes para los Piso 1 y 2. | 179. Porcentaje de cantidad de puntos reestructurados. | 100% | Informe de Nuevos puntos de red instalados y en funcionamiento. | TIC | 1 | Adquisición de equipos y materiales. | DAF. | 10% | 50% | 75% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2.Cables de red y 3.Conectores y demás accesorios. | 70% |
| | | | | | | | 2 | Instalación de puntos de redes. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 151. Infraestructura de redes para el Piso 3. | 180. Porcentaje de Instalación. | 100% | Informe de Red en funcionamiento para acceder a todos los sistemas del MEM. | TIC | 1 | Adquisición de equipos y materiales. | DAF. | 10% | 80% | 90% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2.Switches de red, 3.Cables de red y 4.conectores y demás accesorios. | 40% |
| | | | | | | | 2 | Instalación de equipos y puntos de red. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |
| | | 152. Implementación de Herramientas de ofimática. | 181. Porcentaje de computadoras configuradas con las herramientas. | 100% | Informe de Software instalado en las computadoras. | TIC | 1 | Adquisición de computadoras. | - | 45% | 50% | 75% | 100% | - | 100% |
| | | | | | | | 2 | Instalación del software. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|------|---|-------------|-----|---|------|-------------|--------------|------------|---------|---|-----|--------------------------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | | Evaluación y Seguimiento |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | | |
| 21. Plan de Desarrollo infraestructura. | 27. Optimizadas las Condiciones de trabajo para el desempeño de las funciones. | 153.Elaboración Políticas de Seguridad Tecnológica. | 182. Porcentaje de avance de elaboración. | 50% | Informe de Documento de políticas elaborado. | TIC | 1 | Elaborar documentación con políticas de seguridad tecnológica | - | 5% | 20% | 30% | 50% | - | 30% | |
| | | | | | | | 2 | Aprobación del Ministro. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | | |
| | | 154.Plan de contingencia o continuidad de negocios. | 183. Porcentaje de avance de elaboración. | 100% | Informe de Documento de Continuidad de Negocios | TIC | 1 | Elaborar documentación. | - | 0% | 45% | 90% | 100% | - | | 0% |
| | | | | | | | 2 | Socializar Plan. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Aprobación del Ministro. | | | | | | | | |
| | | 155. Implementación del Data Center. | 184. Porcentaje de avance de elaboración. | 100% | Informe de Implementación del Data Center. | TIC | 1 | Diseñar solución y documentar. | DAF. | 0% | 0% | 45% | 100% | 1. Aportaciones Presupuestarias, 2. Cables de red y 3. Conectores y demás accesorios. | | 0% |
| | | | | | | | 2 | Instalar y configurar sistema en servidor virtual. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Presentar informe de resultados. | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---|------|---|--------------------|--|--|-----------------------------------|--------|--------|---------|---------|--|--|------------|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 | | |
| | | | | | | | | | CRONOGRAMA | | | | | | | |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | No. | Actividades | Involucrados | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | Recursos | Evaluación y Seguimiento | |
| 21. Plan de Desarrollo infraestructura. | 27. Optimizadas las Condiciones de trabajo para el desempeño de las funciones. | 156. Identificación del personal y Acceso al MEM. | 185. Emisión y uso de ID para empleados y visitantes. | 100% | Puntos de control de Entrada y en aéreas específicas del MEM. | Dir. de Seguridad. | 1 | Emitir carnets ID para empleado/visitantes. | Ministro y Representante del DSF. | 20% | 50% | 70% | 100% | 1.Asistencia de Encargado Seguridad Planta Física y Encargado de Inteligencia. 2.Software de Acceso/Vigilancia. 3.Entrenamiento al personal. | 60% | |
| | | | | | | | 2 | Instalación de controles de acceso, tales como: sistemas de identificación (por carnets, por huellas digitales, etc), puntos de revisión, listados de visitantes, detección de metales, entre otros. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Elaborar procedimientos instructivos del protocolo de seguridad, formatos de documentos guía, manuales, formularios. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Aprobación del ministro. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 5 | Capacitar empleados. | | | | | | | | |
| | | 157. Vigilancia Interna Continua. | 186. Cobertura de Seguridad Institucional. | 100% | Vigilancia presencial, desarrollo de CCTV y Protección Electrónica. | Dir. de Seguridad. | 1 | Contratación y adiestramiento del personal de Seguridad Física. | - | | | | 100% | | 1.Asistencia de Encargado Seguridad Planta Física y Encargado de Inteligencia. 2.Software de Acceso/Vigilancia. 3.Entrenamiento al personal. | 50% |
| | | | | | | | 2 | Instalación de Software de Protección de información/datos electrónicos. | | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Instalación de CCTV y sistema de archivo confiable. | | | | | | | | |
| | | | | | | 4 | Desarrollo de programa de cultura de Seguridad en los empleados. | | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

| 3. Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional. | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|------|--|-------------------|-----|---|---|-------------|--------------|------------|---------|---|-----|
| 7. Objetivo Estratégico: Crear y desarrollar las capacidades institucionales que contribuyan con el mejoramiento sostenible de la gestión institucional, para favorecer el logro efectivo de la misión y visión del Ministerio de Energía y Minas. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | No. | 8 | 9 | 10 | | | | 11 | 12 |
| Estrategia | Resultado Esperado | Producto(s) | Indicador | Meta | Medio de Verificación | Responsable | | | | Actividades | Involucrados | CRONOGRAMA | | | |
| | | | | | | | | | | En-Mar | Abr-Jn | Jul-Sep | Oct-Dic | | |
| 21. Plan de Desarrollo infraestructura. | 27. Optimizadas las Condiciones de trabajo para el desempeño de las funciones. | 158. Implementación del Programa de Prevención De Riesgos. | 187. Porcentaje de los mecanismos o controles de Prevención de riesgos establecidos. | 100% | Desarrollo de Procedimientos de Prevención de Riesgos, Instalación de Sistemas contra Incendios (regaderas, extintores de fuego, etc), Asignación de Punto de Reunión en caso de Eventos Críticos. | Dir. de Seguridad | 1 | Instalación de Alarmas y Luces de Emergencia. | - | 20% | 50% | 80% | 100% | 1.Asistencia de Encargado Seguridad Planta Física 2.Personal de Mantenimiento 3.Comunicación con el Cuerpo de Bomberos. | 25% |
| | | | | | | | 2 | Instalación de Extintores de Fuego y su revisión periódica. | | | | | | | |
| | | | | | | | 3 | Instalación de sistema independiente de regaderas contra incendio. | | | | | | | |
| | | | | | | | 4 | Definición de Puntos de Reunión en caso de Eventos | | | | | | | |
| | | | | | | | 5 | Definir procedimientos de evacuación y asignar personal líder. | | | | | | | |
| | | | | | | | 6 | Organizar y Realizar | | | | | | | |
| | | | | | | | 7 | Entrenamiento para el personal sobre como actuar antes las diferentes eventualidades (sismos, incendios, etc). Orientar sobre el uso de extintores y otros instrumentos | | | | | | | |
| | | | | | | | 8 | Realizar informes producto de levantamiento de datos de los sistema y controles de prevención del plantel. | | | | | | | |

IX. SIGLAS Y ACRÓNIMOS

| | |
|--------|--|
| COMIEX | Consulta Multisectorial de la Industria Extractiva |
| DAF | Departamento Administrativo y Financiero |
| DAAyCC | Dirección de Asuntos Ambientales y Cambio Climático |
| DRI | Dirección de Relaciones Internacionales |
| DC | Dirección de Comunicaciones |
| DIEI | Dirección Institucional de Estadística e Investigaciones |
| DGS | Dirección de Gestión Social |
| DJ | Dirección Jurídica |
| DPyD | Dirección de Planificación y Desarrollo |
| DRRHH | Dirección de Recursos Humanos |
| DS | Dirección de Seguridad |
| DTI | Dirección de Tecnología de la Información |
| END | Estrategia Nacional de Desarrollo |
| MAP | Ministerio de Administración Pública |
| MEM | Ministerio de Energía y Minas |
| MEPyD | Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo |
| OAI | Oficina de Libre Acceso a la Información Pública |

| | |
|-------|--|
| PEI | Plan Estratégico Institucional |
| PNPSP | Plan Nacional Plurianual del Sector Público |
| POA | Plan Operativo Anual |
| PS | Planes Sectoriales |
| RRHH | Recursos Humanos |
| SNPIP | Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública |
| UIPyD | Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo |
| VMAEG | Viceministerio de Ahorro Energético Gubernamental |
| VME | Viceministerio de Energía |
| VMEN | Viceministerio de Energía Nuclear |
| VMH | Viceministerio de Hidrocarburos |
| VMM | Viceministerio de Minas |
| VMSEI | Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructura |