



MINISTERIO  
DE ENERGÍA Y MINAS  
REPÚBLICA DOMINICANA

**INFORME DE MONITOREO DEL  
PLAN OPERATIVO 2020:  
SEGUNDO SEMESTRE (JUL-DIC)  
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**



MINISTERIO  
DE ENERGÍA Y MINAS  
REPÚBLICA DOMINICANA

## AUTORIDADES

### CONDUCCIÓN GENERAL

**Antonio Almonte Reynoso**

Ministro de Energía y Minas

### EQUIPO ESTRATÉGICO-POLÍTICO

**Antonio Almonte Reynoso**

Ministro de Energía y Minas

**Rafael Orlando Gómez Del Giudice**

Viceministro de Energía

**Alfonso Rodríguez Tejada**

Viceministra de Ahorro Energético Gubernamental

**Rossy Walkiria Caamaño Orozco**

Viceministro de Hidrocarburos

**Fausto Pérez Santos**

Viceministro de Seguridad Energética e Infraestructura

**Miguel Ángel Díaz Díaz**

Viceministro de Minas

### EQUIPO TÉCNICO

**Anabelle Reynoso Adolphus**

Director de Planificación y Desarrollo

**Ivana Cabral Mejía**

Encargada del Dpto. de Planes, Programas y Proyectos

**Miguel Torres Hernández**

Analista del Dpto. de Planes, Programas y Proyectos

**Priccila Peguero Martínez**

Analista del Dpto. de Planes, Programas y Proyectos

**Paúl Rosario Almánzar**

Analista del Dpto. de Planes, Programas y Proyectos

**Elaborado en fecha:** 05-01-2021

**Revisado en fecha:** 10-01-2021

Distrito Nacional, República Dominicana

## Contenido

1. Resumen Ejecutivo y descripción metodológica .....	4
1.1. Descripción metodológica.....	5
2. Análisis del desempeño físico por unidades .....	7
3. Análisis del desempeño físico por productos .....	8
4. Descripción del Sistema de Formulación y Monitoreo del Plan Operativo Anual (SISPOA).....	19

## 1. Resumen Ejecutivo y descripción metodológica

En el período de julio-diciembre de 2020 sobre el monitoreo del Plan Operativo Anual se continuó desarrollando mejoras a la metodología de evaluación de las ejecuciones de las unidades del Ministerio de Energía y Minas. Esta consiste en un análisis cuantitativo en donde cada una de las actividades y productos es ponderada atendiendo a su peso relativo. Dentro de las mejoras implementadas durante este trimestre se encuentra la metodología de carga de las informaciones del monitoreo, a través de un sistema desarrollado por los técnicos de programación de la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones (DTIC-MEMRD).

Entre los días 1ro y 10 de enero 2021, las unidades reportaron a través de dicha herramienta, las ejecutorias que sirven de base para el análisis mostrado en el contenido de este documento.

En términos generales se destaca que el desempeño general de la institución resultó en un **nivel de la eficacia de un 72.12% del 100% de la producción programada para el segundo semestre del año de la programación física para el año 2020.**

***Es de destacar que, debido a la pandemia del COVID-19 (que provocó el cambio de la dinámica de trabajo a partir del 18-marzo-2020), la producción institucional vinculada con la realización de labores de terreno o reuniones sufrió importantes cambios respecto a lo programado. De allí que algunas unidades que tienen vinculación directa con estas acciones reporten niveles de avance por debajo de la meta programada, pese a los esfuerzos de sus respectivos viceministros y directores.***

A nivel de unidad funcional, el resultado es el siguiente:

Tabla 1. Desempeño en el segundo semestre del 2020 por unidad funcional.

Nombre de la Unidad	Nivel de Eficacia T3-T4
1. Viceministerio de Energía (VME)	47.75%
2. Viceministerio de Ahorro Energético Gubernamental (VMAEG)	69.76%
3. Viceministerio de Energía Nuclear (VMEN)	37.54%
4. Viceministerio de Hidrocarburos (VMH)	99.70%
5. Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructuras (VMSEI)	84.33%
6. Viceministerio de Minas (VMM)	65.07%
7. Dirección de Asuntos Ambientales y Cambio Climático (DAAYCC)	109.33%
8. Dirección de Gestión Social (DGS)	60.45%
9. Dirección de Relaciones Internacionales (DRRII)	101.00%
10. Dirección Jurídica (DJ)	91.29%
11. Departamento de Políticas Públicas (Depto.PP)	100.00%
12. Dirección de Planificación y Desarrollo (DPyD)	66.85%
13. Dirección de Estadísticas e Investigaciones (DEI)	30.96%
14. Dirección de Recursos Humanos (DRRHH)	47.92%
15. Dirección de Comunicaciones (DC)	100.00%
16. Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones (DTIC)	62.67%
17. Dirección Administrativa y Financiera (DAF)	69.78%
Dirección de Programas Especiales (DPE)	70.63%
18. Dirección de Análisis Económico y Financiero (DAEF)	99.29%
19. Dirección de Acceso a la Información Pública (DAIP)	49.84%
20. Unidad de Seguridad Física (USF)	15.00%
<b>TOTAL - MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS</b>	<b>72.12%</b>

### 1.1. Descripción metodológica

Para fines de interpretación de los resultados mostrados en el presente informe, es preciso resaltar que la metodología utilizada considera que para cada unidad, existen “n” número de productos, definidos por las unidades y revisados por la Dirección de Planificación y Desarrollo a los fines de analizar su vinculación con el Plan Estratégico Institucional vigente; y que dichos productos tienen una ponderación relativa a lo interno de cada unidad, debiendo dicha ponderación totalizar 100%; a su vez, cada producto está compuesto por “n” número de actividades para dar cumplimiento al mismo en donde la ponderación de cada actividad también totaliza 100% a lo interno de dicho producto.

Con lo anterior, se consideran dos tipos de indicadores:

- **De cumplimiento:** en el cual se analiza cada Eje Estratégico, Objetivo Estratégico o Estrategia<sup>1</sup> respecto a la programación del año completo que supone un 100%. Este tipo de indicador está presente en las actividades y productos mostrados en los anexos de este reporte. En este sentido, un porcentaje de avance de, por ejemplo, un 10% significa que se ha logrado un avance acumulado al trimestre en cuestión de un 10% respecto a lo programado en el año. En el caso, de que el indicador reporte porcentajes superiores al 100%, significa que la producción acumulada al trimestre en cuestión es superior a la que se planificó para todo el año en cuestión. Con esto, se debe tener en cuenta que, si un Eje, Objetivo o Estrategia tiene un bajo peso en el conjunto, un bajo nivel en la medición no necesariamente representa un bajo nivel de cumplimiento puesto que el porcentaje dependerá de su peso relativo.
- **De eficacia:** en el cual se analiza a lo interno de cada unidad el nivel de avance acumulado obtenido respecto a la meta acumulada programada en el trimestre en cuestión.

Es preciso recordar que en un taller realizado en fecha 18/06/2019, donde estuvieron presentes representantes de la gran mayoría de las unidades del MEMRD, se socializó esta metodología y se conoció las impresiones de los representantes sobre posibles dudas y comentarios.

---

<sup>1</sup>En el caso de estos niveles, los resultados se obtienen considerando el peso relativo de cada producto dentro de las áreas y el peso relativo de cada área definido por la DPyD.

## 2. Análisis del desempeño físico por unidades

Tabla 2. Monitoreo por unidad del MEMRD al semestre 2 del año 2020

Nombre de la Unidad	Nivel de Eficacia T3-T4
1. Viceministerio de Energía (VME)	47.75%
2. Viceministerio de Ahorro Energético Gubernamental (VMAEG)	69.76%
3. Viceministerio de Energía Nuclear (VMEN)	37.54%
4. Viceministerio de Hidrocarburos (VMH)	99.70%
5. Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructuras (VMSEI)	84.33%
6. Viceministerio de Minas (VMM)	65.07%
7. Dirección de Asuntos Ambientales y Cambio Climático (DAAYCC)	109.33%
8. Dirección de Gestión Social (DGS)	60.45%
9. Dirección de Relaciones Internacionales (DRRII)	101.00%
10. Dirección Jurídica (DJ)	91.29%
11. Departamento de Políticas Públicas (Depto.PP)	100.00%
12. Dirección de Planificación y Desarrollo (DPyD)	66.85%
13. Dirección de Estadísticas e Investigaciones (DEI)	30.96%
14. Dirección de Recursos Humanos (DRRHH)	47.92%
15. Dirección de Comunicaciones (DC)	100.00%
16. Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones (DTI)	62.67%
17. Dirección Administrativa y Financiera (DAF)	69.78%
Dirección de Programas Especiales (DPE)	70.63%
18. Dirección de Análisis Económico y Financiero (DAEF)	99.29%
19. Dirección de Acceso a la Información Pública (DAIP)	49.84%
20. Unidad de Seguridad Física (USF)	15.00%
<b>TOTAL - MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS</b>	<b>72.12%</b>

La tabla 2 presenta el nivel de desempeño para cada una de las unidades en términos de eficacia, es decir, evalúa el nivel de ejecución respecto a la producción programada para el cuarto trimestre del año. En los casos en que se observa niveles superiores al 100%, esto se debe a una producción real por encima de lo programado.

En los anexos se presenta un resumen de las principales actividades realizadas durante el primer semestre del año 2020 por cada unidad relacionado con los productos definidos en el POA.

### 3. Análisis del desempeño físico por productos

A continuación, se procede a realizar un detalle por producto y unidad de las ejecutorias del Ministerio de Energía y Minas durante el segundo semestre del año 2020.

Tabla 3. Ejecución de productos al primer trimestre del año 2020.

	<b>Resumen del Monitoreo del Plan Operativo Anual 2020 (por producto)</b>	
	<b>Dirección de Planificación y Desarrollo - Departamento de Planes, Programas y Proyectos</b>	
MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS REPUBLICA DOMINICANA		<b>Semestre 2: julio-diciembre 2020</b>

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Viceministerio de Energía	1. Administración del Parque Temático de Energía Renovable (PTER) - Ciudad Juan Bosch.	15.00%	1.50%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj. 1 Aprovechar de manera integral, sostenible y responsable los recursos energéticos renovables, incrementado el suministro de energía a partir de ellos.	8.25%
	2. Estudio de la estimación y proyección de la demanda de electricidad.	10.00%	1.00%			10.00%
	3. Elaboración del plan de expansión de generación eléctrica.	10.00%	1.00%			10.00%
	4. Revisión del Marco institucional y normativo del sector eléctrico nacional para armonización.	7.00%	0.70%			7.00%
	5. Estudio para determinación del potencial micro y mini hidroeléctrico a nivel nacional.	5.00%	0.50%			0.00%
	6. Estudio de factibilidad de generación de energía a partir de residuos sólidos urbanos.	5.00%	0.50%			0.00%
	7. Estudio sobre el uso de redes inteligentes.	3.00%	0.30%			3.00%
	8. Implementación del Programa de asistencia técnica para energía sostenible en el Caribe (TAPSEC).	5.00%	0.50%			6.50%
	9. Estudio sobre Redes de torres de medición horaria potencial eólico-solar.	5.00%	0.50%			0.00%
	10. Proyecto piloto de electrificación básica en hogares de zonas aisladas de las redes eléctricas.	5.00%	0.50%			3.00%
	11. Planta para la fabricación de briquetas a partir de biomasa en la zona fronteriza RD-Haití.	3.00%	0.30%			0.00%
	12. Promoción de la Transición Energética.	5.00%	0.50%			2.13%
	13. Promoción de la Movilidad Eléctrica.	3.00%	0.30%			3.00%
	14. Estudio de Factibilidad de planta de gas natural en el zona Norte del País.	4.00%	0.40%			2.40%
	15. Reglamento de Biomasa para fines energéticos.	5.00%	0.50%			5.00%
	16. Evaluación de variedades de Jatropha Curca para ser implementadas en el país.	5.00%	0.50%			0.00%
	17. Evaluación de programas a través de la UNESCO.	5.00%	0.50%			0.00%
<b>17 PRODUCTOS</b>						<b>47.75%</b>

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Viceministerio de Ahorro Energético Gubernamental	18. Campaña Publicitaria y Educativa sobre Uso Racional de la Energía.	15.00%	1.20%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj. 4 Desarrollar políticas e implementar planes, líneas de acción y estándares en ahorro y eficiencia energética.	16.66%
	19. Auditorías Energéticas en Instituciones Gubernamentales.	15.00%	1.20%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj. 10 Desarrollar las capacidades institucionales para el logro de un adecuado de racionalidad administrativa, una gestión de calidad por resultados y condiciones que fomenten y aseguren la participación y el control ciudadano.	5.63%
	20. Monitoreo del consumo energético de las IG no cortables.	10.00%	0.80%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj. 4	7.08%
	21. Programa de formación de Gestores Energéticos de las instituciones gubernamentales seleccionadas.	15.00%	1.20%			7.13%
	22. Promoción de la Eficiencia Energética. (5 de marzo).	10.00%	0.80%			10.00%
	23. Formulación del código de Eficiencia Energética en Edificaciones.	10.00%	0.80%			10.00%
	24. Programa de normalización en eficiencia energética.	10.00%	0.80%			9.25%
	25. Plan de la incorporación de la eficiencia energética en el sistema educativo nacional (fase 2).	15.00%	1.20%			4.02%
<b>8 PRODUCTOS</b>						

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Viceministerio de Energía Nuclear	26. Fortalecimiento de la cooperación regional para el desarrollo de proyectos que promuevan la aplicación de la energía nuclear en la salud humana, la agricultura, la ganadería y la industria (fase 2).	10.00%	0.80%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj. 5 Fortalecer la seguridad y ampliar la cobertura de las aplicaciones de la tecnología nuclear con fines pacíficos, asegurando el cumplimiento de la normativa internacional.	8.17%
	27. Fortalecer la infraestructura regulatoria y normativa del sector de la energía nuclear (fase 2).	9.00%	0.72%			0.00%
	28. Fomentar el desarrollo de proyectos y programas que garanticen la seguridad alimentaria (fase 2).	9.00%	0.72%			1.69%
	29. Difusión y promoción del uso pacífico de la Tecnología Nuclear (fase 2).	9.00%	0.72%			5.10%
	30. Promover el Fortalecimiento de la Protección radiológica en las instalaciones con prácticas asociadas a las radiaciones ionizantes (fase 2).	9.00%	0.72%			2.25%
	31. Desarrollo y Promoción de proyectos para la implementación de tecnología nuclear para eficientizar los recursos naturales, como suelo y agua (fase 2).	9.00%	0.72%			2.36%
	32. Desarrollo y Promoción de proyectos para la implementación y manejo de tecnología nuclear en pacientes con enfermedades oncológicas.	9.00%	0.72%			5.40%
	33. Actualización Registro Nacional de Fuentes Radioactivas (fase 2).	9.00%	0.72%			0.77%
	34. Elaboración de Protocolo de Reexportación de Fuentes Radiactivas de Alta Actividad (fase 2).	9.00%	0.72%			4.50%
	35. Registro Nacional de dosis de radiaciones ionizantes en Personal Ocupacionalmente Expuesto (POE).	9.00%	0.72%			4.50%
	36. Propuesta de creación de Comisión interinstitucional para fomentar el uso de la Técnica del Insecto Estéril (TIE).	9.00%	0.72%			2.81%
11 PRODUCTOS						37.54%

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Viceministerio de Hidrocarburos	37. Contratación de bloques petroleros Terrestre y Costa Afuera.	30.00%	3.00%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj. 3 Asegurar el abastecimiento sostenible del petróleo crudo y de sus productos derivados, gas natural y otros combustibles alternativos.	29.70%
	38. Fiscalización de importaciones de inventarios de hidrocarburos en terminales y grandes consumidores.	70.00%	7.00%			70.00%
<b>2 PRODUCTOS</b>						<b>99.70%</b>
Viceministerio de Seguridad Energética e Infraestructura	39. Marco regulatorio de Seguridad Energética (4ta etapa).	18.00%	1.08%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj.9. Impulsar el desarrollo de las infraestructuras energéticas y robustecer su seguridad, integridad, confiabilidad y resiliencia.	11.07%
	40. Plan Anual de Mantenimiento de las infraestructuras energéticas.	14.00%	0.84%			25.46%
	41. Plan nacional de desarrollo de infraestructuras energéticas críticas.	14.00%	0.84%			11.55%
	42. Estrategia Nacional de Seguridad Energética (Fase II).	14.00%	0.84%			4.34%
	43. Apoyo a la formulación de Planes de Desarrollo Energético Sostenible a nivel subregional (fase 2) - Acuerdo de cooperación OIEA/MEM. Proyecto RLA2017.	14.00%	0.84%			7.00%
	44. Proyecto de Apoyo a la elaboración de Planes Nacionales de Energía con el fin de satisfacer las necesidades energéticas en los países de la región haciendo un uso eficaz de los recursos mediano y largo plazo.	12.00%	0.72%			14.16%
	45. Reglamento general de supervisión y fiscalización de las infraestructuras energéticas críticas.	7.00%	0.42%			4.97%
	46. Proyecto Iniciativa de Cooperación: "Incidencia del Cambio Climático en la Planificación energética: Screening para evaluación global de la vulnerabilidad y los riesgos climáticos del sistema energético".	7.00%	0.42%			5.78%
<b>8 PRODUCTOS</b>						<b>84.33%</b>

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Viceministerio de Minas	47. Fortalecimiento institucional para el desarrollo integral del sector minero nacional.	30.00%	2.40%	Eje 1. Desarrollo Energético Sostenible	Obj. 6 Fortalecer la institucionalidad y el marco regulatorio del sector minero tomando en cuenta las mejores prácticas y estándares internacionales.	15.00%
	48. Fiscalización a concesiones de explotación minera y/o plantas de beneficio.	20.00%	1.60%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 7 Impulsar, evaluar y fiscalizar la exploración y aprovechamiento de los recursos mineros, bajo estrictos criterios de responsabilidad y sostenibilidad económica, social y ambiental.	17.30%
	49. Fiscalización concesiones de exploración minera.	20.00%	1.60%		14.17%	
	50. Evaluación aspectos técnicos de solicitudes de concesiones mineras.	30.00%	2.40%		18.60%	
<b>4 PRODUCTOS</b>						<b>65.07%</b>
Dirección de Asuntos Ambientales y Cambio Climático	51. Supervisión e informe de seguimiento del plan de Remediación.	50.00%	2.00%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 7	92.71%
	52. Gestión sostenible de cierre de minas.	15.00%	0.60%			1.50%
	53. Implementación del programa de minería responsable.	10.00%	0.40%		Obj. 6	1.00%
	54. Proyecto de sedimentación en embalse RLA-5076.	10.00%	0.40%		Obj. 7	8.00%
	55. Asistencia técnica institucional e interinstitucional en materia de cambio climático.	15.00%	0.60%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	6.12%
<b>5 PRODUCTOS</b>						<b>109.33%</b>

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Dirección de Gestión Social	56. Programa Cultivando Agua Buena - Programas especiales de mejora de cuencas, mitigación procesos de desertificación y de impactos sociales.	25.00%	1.00%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 6	28.24%
	57. Formación, promoción y socialización en materia de Energía y Minas - Aula del Saber.	25.00%	1.00%			6.04%
	58. Inspecciones Sociales en las Comunidades Mineras.	30.00%	1.20%		Obj. 7	19.50%
	59. Gestión de demanda comunitaria.	20.00%	0.80%			6.67%
4 PRODUCTOS						60.45%
Dirección de Relaciones Internacionales	60. Cumplimiento de los Compromisos EITI-RD(Iniciativa para la Transparencia en la Industrias Extractivas).	36.00%	1.44%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 7	35.08%
	61. Presencia del MEM en distintos y foros y eventos de carácter internacional.	32.00%	1.28%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	21.12%
	62. Gestión de la cooperación internacional técnica y financiera no reembolsable con organismos y embajadas vinculados al MEMRD.	32.00%	1.28%			44.80%
3 PRODUCTOS						101.00%

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Dirección Jurídica	63. Administración de Contratos Especiales (CEAM, Enviro Gold, Las Lagunas, Falcondo, Ideal Dominicana, Dovemco).	10.00%	0.40%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	8.50%
	64. Implementación y supervisión del Acuerdo de Remediación Medioambiental del Estado, conocido como pasivo histórico medioambiental de la Mina Pueblo Viejo.	10.00%	0.40%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 7	8.88%
	65. Modelo Financiero de Pueblo Viejo Dominicana (Ene 2020 -Diciembre 2022).	5.00%	0.20%		Obj. 6	5.00%
	66. Evaluación de estatus de cumplimiento de las concesiones y plan de acción ejecutado.	15.00%	0.60%		Obj. 7	11.25%
	67. Evaluación de informes de avance y operación de contratos especiales y plan de acción ejecutado.	10.00%	0.40%			10.00%
	68. Propuesta de adecuación de leyes que rigen el sector eléctrico nacional bajo rectoría del MEM.	2.00%	0.08%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	2.00%
	69. Formulación de Reglamentos en el Ámbito de la Seguridad de Infraestructuras Mineras.	1.00%	0.04%			0.17%
	70. Emisión, validación y otorgamiento de concesiones de exploración y explotación minera.	12.00%	0.48%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 7	12.00%
	71. Manejo de Procesos Litigiosos.	10.00%	0.40%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	10.00%
	72. Manejo de Recursos Administrativos.	10.00%	0.40%			10.00%
	73. Elaboración y/o Revisión de Contratos y Acuerdos.	10.00%	0.40%			9.75%
	74. Apoyo legal a proceso de contrataciones públicas.	5.00%	0.20%			3.75%
<b>12 PRODUCTOS</b>						<b>91.29%</b>
Dirección de Políticas Públicas - Consulta Multisectorial	76. Anteproyecto de Reglamento para la Minería Artesanal - Segunda Fase.	20.00%	0.60%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 6	20.00%
	77. Anteproyecto de Reglamento de Aplicación para Agregados - Primera Fase.	30.00%	0.90%			30.00%
	78. Fortalecimiento de la Departamento de Políticas Públicas.	10.00%	0.30%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	10.00%
	79. Conmemoración del Día Nacional del Larimar.	20.00%	0.60%	Eje 2. Desarrollo Sostenible y Responsable de los Recursos Mineros.	Obj. 7	20.00%
	80. Seguimiento a la Elaboración de la Estrategia de Promoción Nacional e Internacional del Ámbar y Larimar (EPNIAL) - Segunda Fase.	20.00%	0.60%			20.00%
<b>5 PRODUCTOS</b>						<b>100.00%</b>

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Dirección de Planificación y Desarrollo	82. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y operativas de la DPvD.	3.00%	0.12%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	2.03%
	83. Estructura Orgánica y Funcional completa del MEMRD. (Nueva Resolución de aprobación).	4.00%	0.16%			3.00%
	84. Manual de Organización y Funciones (MOF) de acuerdo a la nueva estructura.	4.00%	0.16%			2.00%
	85. Memoria de Rendición de Cuentas 2020.	3.00%	0.12%			4.05%
	86. Memoria de Rendición de Cuentas 2019.	2.00%	0.08%			2.00%
	87. Evaluación de la Gestión Institucional en el MEMRD 2019.	3.00%	0.12%			0.00%
	88. Cumplimiento del Indicador SISMAP sobre autodiagnóstico en base a los requisitos del Marco Común de Evaluación, CAF.	5.00%	0.20%			3.63%
	89. Actualización e Implementación Plan de Mejora CAF.	4.00%	0.16%			4.00%
	90. Medición del nivel de satisfacción de clientes externos.	3.00%	0.12%			3.00%
	91. Gestión eficiente de la Estación de Atención al Colaborador.	3.00%	0.12%			3.00%
	92. Medición del nivel de satisfacción con el almuerzo servido.	2.00%	0.08%			2.00%
	93. Elaboración de manual de procedimiento de las unidades sustantivas del MEMRD (Fase 2).	5.00%	0.20%			5.00%
	94. Certificación del MEMRD con la norma ISO 9001:2015 (Fase 1).	5.00%	0.20%			0.50%
	95. Elaboración de manual de Procedimientos en Unidades Estratégicas y de Apoyo.	2.00%	0.08%			0.20%
	96. Apoyo en la formulación de la Política Energética Nacional.	5.00%	0.20%			0.00%
	97. Elaboración de propuesta del Plan Nacional de Ahorro de Energía y Eficiencia Energética (PNAEE)(Fase 1).	5.00%	0.20%			0.00%
	98. Apoyo en la formulación del Plan Minero Nacional (Fase 1).	5.00%	0.20%			0.00%
99. Monitoreo y Evaluación del POA para los periodos T4 del 2019 y del T1, T2 y T3 del 2020.	5.00%	0.20%	5.00%			
100. Elaboración de informes socioeconómicos con enfoque energético y minero.	5.00%	0.20%	2.50%			
101. Seguimiento a la realización de Encuesta Nacional a Sectores de Consumo Final de Energía.	5.00%	0.20%	12.50%			
102. Elaboración del Plan Operativo Anual (POA) 2021.	5.00%	0.20%	2.75%			
103. Actualización del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024.	7.00%	0.28%	4.90%			
104. Actualización del Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP 2020-2023).	3.00%	0.12%	3.00%			
105. Estadísticas Institucionales del MEMRD.	5.00%	0.20%	0.00%			
106. Gestión de la oficina de ASFL en el MEMRD.	2.00%	0.08%	1.80%			
25 PRODUCTOS						66.85%

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Dirección de Estadísticas e Investigaciones	107. Estudio sobre la rama productiva de Minas y Energía: Oro y electricidad.	35.00%	0.70%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	0.00%
	108. Monitoreo de las ramas productivas de Minas y Canteras, Energía, Hidrocarburos y Combustibles en general en RD.	35.00%	0.70%			30.96%
	109. Contribución al desarrollo del Sistema de Información de Estadísticas Mineras Metálicas y No Metálicas (SIEM) (2da fase).	20.00%	0.40%			0.00%
	110. Contribución al desarrollo del Sistema de Información de Estadísticas Energéticas (SIEE) (2da fase).	10.00%	0.20%			0.00%
<b>4 PRODUCTOS</b>						<b>30.96%</b>
Dirección de Recursos Humanos	111. Subsistema de Evaluación del Desempeño y Capacitación.	20.00%	0.80%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	15.00%
	112. Subsistema de Organización del Trabajo y Compensación.	20.00%	0.80%			7.00%
	113. Subsistema de Reclutamiento y Selección.	20.00%	0.80%			9.50%
	114. Subsistema de Registro, Control y Nómina.	15.00%	0.60%			3.09%
	115. Subsistema de Relaciones Laborales y Sociales.	20.00%	0.80%			10.83%
	116. Indicadores de Gestión SISMAP.	5.00%	0.20%			2.50%
<b>6 PRODUCTOS</b>						<b>47.92%</b>
Dirección de Comunicaciones	117. Boletín institucional.	50.00%	2.00%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	50.00%
	118. Cobertura audiovisual de eventos dirigidos al público externo.	25.00%	1.00%			25.00%
	119. Informe presencia mediática	25.00%	1.00%			25.00%
<b>3 PRODUCTOS</b>						<b>100.00%</b>
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación	120. Actualización, Instalación, y Optimización de software y servicios TIC.	30.00%	1.20%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	30.00%
	121. Optimización de Hardware en DataCenter.	20.00%	0.80%			4.00%
	122. Implementación del Sistema de Respaldo y Restauración.	20.00%	0.80%			0.00%
	123. Implementación de Operaciones de Desarrollo (DevOps).	20.00%	0.80%			18.00%
	124. Cápsulas Tecnológicas.	10.00%	0.40%			10.67%
<b>5 PRODUCTOS</b>						<b>62.67%</b>

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Dirección Administrativa y Financiera	125. Formulación y Programación del Presupuesto 2020.	20.00%	0.60%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	12.00%
	126. Gestión de compras de bienes y servicios.	20.00%	0.60%			12.00%
	127. Etapa de la Ejecución Presupuestaria 2020.	20.00%	0.60%			16.59%
	128. Actualizar los registros del Sistema de Contabilidad.	10.00%	0.30%			5.00%
	129. Implementar Controles de Gestión de la División de Servicios Generales.	10.00%	0.30%			9.42%
	130. Administrar los materiales y suministros para el uso de la institución.	5.00%	0.15%			2.38%
	131. Administración del Sistema TRANSDOC.	5.00%	0.15%			2.75%
	132. Programa Mantenimiento Preventivo a la flota Vehicular del MEM.	5.00%	0.15%			4.06%
	133. Implementación Sistema Interno de Archivos.	5.00%	0.15%			5.58%
<b>9 PRODUCTOS</b>						<b>69.78%</b>
Dirección de Programas Especiales	134. Coordinación y seguimiento a las Metas Presidenciales.	30.00%	0.90%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	15.00%
	135. Coordinación Mesa de Fiscalización Económica Industrias Extractivas.	25.00%	0.75%			15.63%
	136. Monitoreo Indicadores de Gestión Pública.	25.00%	0.75%			15.00%
	137. Organización funcionamiento Consejo Regulador Denominación Origen "Larimar de Barahona".	20.00%	0.60%			25.00%
<b>4 PRODUCTOS</b>						<b>70.63%</b>

Unidad	Nombre del producto	Peso relativo respecto a:		Vinculación con el PEI		Nivel de Ejecución respecto a
		Unidad	MEMRD	Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Programado en el año
Dirección de Análisis Económico y Financiero	138. Validación de los costos de capital del Proyecto de Remediación.	15.00%	0.60%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	17.81%
	139. Evaluación de gastos de exploración y desarrollo de proyectos	15.00%	0.60%			5.70%
	140. Liquidación definitiva de la regalía minera.	15.00%	0.60%			14.34%
	141. Evaluación de la factibilidad económica de proyectos y la capacidad económica y financiera de los solicitantes de derechos otorgados por el MEM.	15.00%	0.60%			14.44%
	142. Análisis de los resultados financieros y fiscales de los proyectos mineros de PVDC y Las Lagunas.	10.00%	0.40%			1.67%
	143. Resultados Trimestrales de Empresas Matrices de Locales Mineras.	10.00%	0.40%			10.00%
	144. Evolución de Productos Minerales - Mineral Commodities- en los Mercados Internacionales.	5.00%	0.20%			5.00%
	145. Evolución de Productos Energéticos -Energy Commodities- en los Mercados Internacionales.	5.00%	0.20%			5.00%
	146. Perfiles económicos y financieros de empresas, potenciales inversionistas y proyectos de inversión.	5.00%	0.20%			5.00%
	147. Análisis de aspectos económicos y financieros relacionados con los sectores de minería y energía, sus empresas y productos.	5.00%	0.20%			20.33%
<b>10 PRODUCTOS</b>						<b>99.29%</b>
Departamento de Acceso a la Información Pública	148. Cumplir con los indicadores del Sistema de Gobernanza de Transparencia Institucional.	80.00%	1.60%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	49.84%
	149. Apoyo al Seguimiento de la satisfacción al ciudadano externo.	20.00%	0.40%			0.00%
<b>2 PRODUCTOS</b>						<b>49.84%</b>
Unidad de Seguridad Física	150. Adquisición de equipos de seguridad del MEM y PTER.	50.00%	0.50%	Eje 4. Fortalecimiento Institucional.	Obj. 10	15.00%
	151. Análisis de costos del sistema de alarma y detección contra incendio para el 1ro y 2do piso del edif. A.	50.00%	0.50%			0.00%
<b>2 PRODUCTOS</b>						<b>15.00%</b>
<b>149 PRODUCTOS</b>						<b>72.12%</b>

## 4. Descripción del Sistema de Formulación y Monitoreo del Plan Operativo Anual (SISPOA)

El Sistema de Formulación y Monitoreo del Plan Operativo Anual (SISPOA) fue desarrollado por el personal del Departamento de Desarrollo e Implementación de Sistemas de la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones (DTIC) en coordinación por parte del Departamento de Formulación y Monitoreo de Planes, Programas y Proyectos de la Dirección de Planificación y Desarrollo (DPyD).

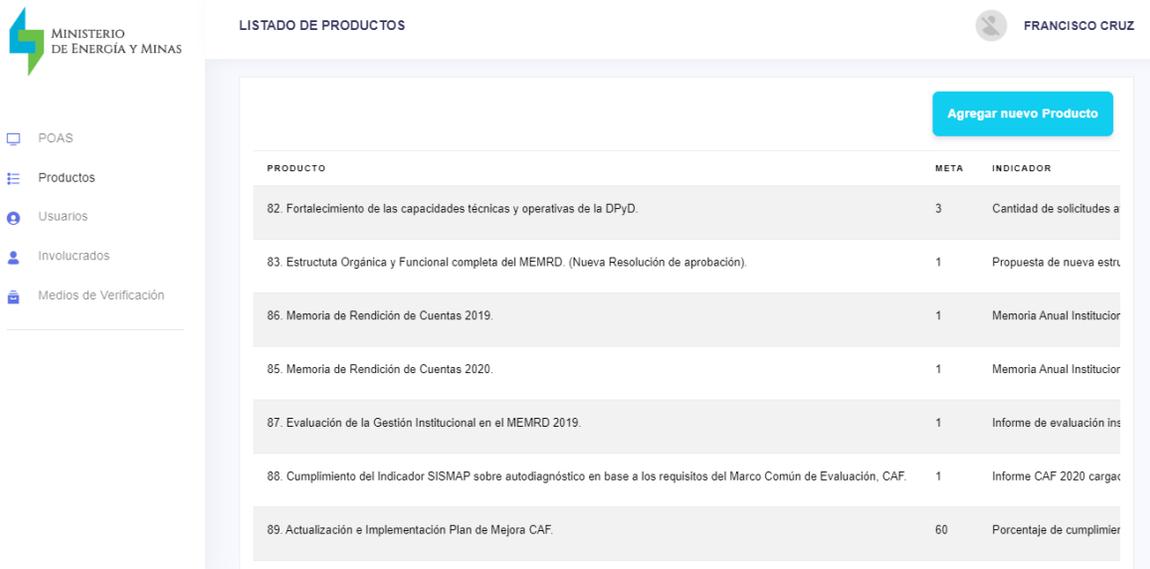
El mismo se constituye como una herramienta automatizada que permite la formulación de los Planes Operativos Anuales, incluyendo la definición del presupuesto requerido para el cumplimiento de cada una de las actividades vinculadas con cada uno de los productos.

En adición, la herramienta fue definida para un correcto monitoreo de cada una de las actividades de los productos definidos por cada una de las unidades funcionales, tras las debidas aprobaciones y revisiones a los fines de contar con los insumos necesarios para el monitoreo trimestral del POA.

A continuación, se muestran algunas imágenes de la operación del Sistema.

### Imagen 3. Sistema SISPOA

#### Lista de productos



PRODUCTO	META	INDICADOR
82. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y operativas de la DPyD.	3	Cantidad de solicitudes a
83. Estructura Orgánica y Funcional completa del MEMRD. (Nueva Resolución de aprobación).	1	Propuesta de nueva estru
86. Memoria de Rendición de Cuentas 2019.	1	Memoria Anual Institucion
85. Memoria de Rendición de Cuentas 2020.	1	Memoria Anual Institucion
87. Evaluación de la Gestión Institucional en el MEMRD 2019.	1	Informe de evaluación ins
88. Cumplimiento del Indicador SISMAP sobre autodiagnóstico en base a los requisitos del Marco Común de Evaluación, CAF.	1	Informe CAF 2020 cargac
89. Actualización e Implementación Plan de Mejora CAF.	60	Porcentaje de cumplimier

## Lista de actividades


BRAND
FRANCISCO CRUZ

**Producto**  
99. Monitoreo y Evaluación del POA para los periodos T4 del 2019 y del T1, T2 y T3 del 2020.

**Resultado**  
Evidenciados los resultados e impactos de la producción institucional.

**Indicador** Meta Ponderación del Producto en la Unidad  
Informe de monitoreo. 4 5 %

**Listado de Actividades** Agregar Actividades

ACTIVIDAD	PONDERACIÓN	MEDIO VERIFICACION	ACCIONES
1. Recopilar la información de ejecución trimestral de direcciones y viceministerios.	50	Comunicación de solicitud y bases de datos.	<a href="#">Detalle</a> <a href="#">Monitoreo</a>
2. Elaborar Informe de Monitoreo.	50	Informe o documento técnico	<a href="#">Detalle</a> <a href="#">Monitoreo</a>

## Monitoreo de Actividades


BRAND
FRANCISCO CRUZ

**Actividad**  
1 Recopilar la Información de ejecución trimestral de direcciones y viceministerios.

**Medio Verificación**  
Comunicación de solicitud y bases de datos.

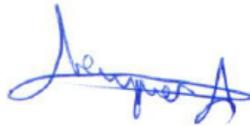
**Ejecución Programada**

Cantidad: E-M A-J J-S O-D  
Cantidad: 1 Cantidad: 1 Cantidad: 1 Cantidad: 1

**Monitoreo de Actividades** Agregar Monitoreo

TRIMESTRE	NIVEL EJECUCIÓN	FECHA	ARCHIVO	ACCIONES
T1	0	30/06/2020	📁	<a href="#">Enviar</a> <a href="#">Editar</a> <a href="#">Eliminar</a>
T2	1	30/06/2020	📁	<a href="#">Enviar</a> <a href="#">Editar</a> <a href="#">Eliminar</a>

Versión preliminar  
para revisión y mejora.



Anabelle Reyboso Adolphus  
Directora de Planificación y Desarrollo



Ivana Cabral Mejía  
Analista de P,P,P



Miguel Torres Hernández  
Analista de P,P,P

**Fecha de Publicación**  
10 de enero de 2021